ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
ЗАРУБЕЖНЕФТЬ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

СТРАТЕГИЯ РОСТА

ОГЛАВЛЕНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА 2

О КОМПАНИИ 6
Основные события 2014 года 8
История создания Компании 12
Основные направления деятельности 13
Карта деятельности Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» по основным проектам 14

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ 16
Стратегия развития Компании 18
Долгосрочная программа развития 19

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» В 2014 ГОДУ 22
Сегмент «Геологоразведка и добыча» 24
Сегмент «Нефтепереработка и сбыт» 54
Сервисные и прочие активы 64
Основные производственно-экономические показатели Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» 76
Основные финансовые результаты и показатели выполнения Инвестиционной программы Общества 78
Ключевые аспекты Инвестиционной программы на 2014–2015 годы 82
Расширение зоны деятельности 90
Инновационная деятельность 91
Ключевые показатели эффективности Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» 96
Отчет о закупочной деятельности Группы компаний «Зарубежнефть» 98
География и структура поставок МТР 99

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ 100
Реализация проектов внутрикорпоративных улучшений 102
Развитие системы управления рисками и внутреннего контроля 106
Организация процесса внутреннего аудита 115
Охрана окружающей среды 116
Промышленная безопасность и охрана труда 119
Энергоэффективность 123
Ключевые аспекты мотивации труда и эффективного управления персоналом 125
Участие в социально-экономическом развитии регионов присутствия 133

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 134
Совет директоров Общества, комитеты при Совете директоров 136
Ревизионная комиссия Общества 142
Руководство Общества 143
Дивидендная политика 149

ПРИЛОЖЕНИЯ 150
Официальная информация об Обществе 151
Перечень дочерних обществ ОАО «Зарубежнефть» 152
Перечень лицензий Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» в Российской Федерации 153
Сведения о проведении общего собрания акционеров 154
Сведения о проведении заседаний Совета директоров 154
Информация о претензионно-исковой работе Общества 156
Информация о сделках с заинтересованностью 157
Информация о совершенных Обществом в отчетном году крупных сделках 158
Информация о реализации непрофильных активов 158
Отчет об исполнении поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации 159
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества 164
Аудиторское заключение 169
Информация о независимости и объективности аудитора 171
Перечень внутренних нормативных документов (ВНД), регламентирующих деятельность по подготовке Годового отчета, деятельность внутреннего аудита, деятельность системы управления рисками и внутреннего контроля 172

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» СЕРГЕЯ КУДРЯШОВА

2014 год был сложным и нестабильным как для страны в целом, так и для предприятий топливно-энергетического комплекса, однако нашей Компании удалось справиться с трудностями и вызовами этого периода. Благодаря этому мы полностью выполнили свои обязательства перед акционером – государством, выплатив в срок и в полном объеме установленные дивиденды, а также обеспечили рост показателей во всех сегментах своей деятельности.

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ, ПАРТНЕРЫ, ДРУЗЬЯ!

СЕГМЕНТ «ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА»

По итогам 2014 года добыча нефти Группой компаний ОАО «Зарубежнефть» составила 10 300 тыс. тонн, что на 199 тыс. тонн (+2 %) выше планового показателя (10 101 тыс. тонн) и на 147 тыс. тонн (+1,4 %) выше аналогичного показателя прошлого года.

Рост добычи произошел прежде всего за счет динамичного развития проекта СК «РУСВЬЕТПЕТРО» в Ненецком автономном округе: добыча нефти компанией за 2014 год составила 3 203 тыс. тонн, превысив на 15 % аналогичный показатель 2013 года. Достижение таких показателей в ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» обеспечивается за счет активного разбуривания разрабатываемых месторождений Центрально-Хорейверского поднятия.

По нашему основному активу во Вьетнаме СП «Вьетсовпетро» велась большая комплексная работа, в результате чего удалось стабилизировать падающую добычу на месторождениях, которые эксплуатируются уже более 30 лет. Это стало возможно благодаря вводу новых скважин, проведению геолого-технических мероприятий, эффективному управлению системой поддержания пластового давления.

Почти все пробуренные разведочные скважины на шельфе Вьетнама оказались успешными. Получены фонтанные притоки нефти от 150 до 2 000 тонн в сутки.

На 44-м заседании Совета СП «Вьетсовпетро» была определена плановая цифра добычи на 2015 год, и впервые за последние годы этот показатель не снижен, а запланирован на уровне предыдущего года – 5 100 млн тонн нефти. Более того, мы вместе с вьетнамским участником намерены в 2016 году увеличить добычу.

Немаловажно отметить и тот факт, что часть скважин на шельфе Вьетнама пробурена СПБУ «Мурманская», которая принадлежит ОАО «Арктикморнефтегазразведка» (дочернему предприятию ОАО «Зарубежнефть»). В 2014 году СПБУ прошла капитальный ремонт и теперь эффективно работает во Вьетнаме. В ближайшее время мы также закончим и капитальный ремонт бурового судна Deep Venture (бывший «Валентин Шашин»).

Успех наших проектов с вьетнамскими партнерами не остался незамеченным и со стороны государственной власти Вьетнама. В ноябре 2014 года «Зарубежнефть» посетил Генеральный секретарь ЦК Коммунистической партии Вьетнама Нгуен Фу Чонг, который находился в Российской Федерации с официальным визитом. Это знак большого доверия к нашей работе и хороший стимул для дальнейшего эффективного сотрудничества с вьетнамскими партнерами.

Активно велась работа и по другим нашим активам. Сейчас мы предпринимаем усилия

Нам удалось повысить уровень добычи по Группе компаний по сравнению с плановым показателем и аналогичным периодом прошлого года за счет динамичного развития проекта СК «РУСВЬЕТПЕТРО» в Ненецком автономном округе и стабилизации уровня добычи на месторождениях СП «Вьетсовпетро»

по развитию нефтедобычи в Волго-Уральском регионе – ЗАО «Оренбургнефтеотдача» и ООО «Ульяновскнефтегаз».

Сегодня мы можем говорить и об успешной реализации проекта на Кубе в области повышения нефтеотдачи на месторождении Бока де Харуко. В прошедшем году мы пробурили шесть скважин, предусмотренных контрактом. В дальнейшем планируем опробовать на Бока де Харуко и другие методы повышения нефтеотдачи, не только тепловые.

СЕГМЕНТ «НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ НЕФТЕПРОДУКТОВ»

Продолжается работа по повышению эффективности работы предприятий Группы ОАО «Зарубежнефть» в Балканском регионе, где с 2007 года нами реализуется проект по восстановлению и модернизации производственных мощностей в области нефтепереработки. Данный сегмент пока не приносит Компании прибыли, но это обусловлено общей неблагоприятной ситуацией в секторе «Нефтепереработка» по всей Европе.

В 2014 году в Компании была проведена серьезная работа по созданию пакета стратегических документов, которые легли в основу развития ОАО «Зарубежнефть»

Несмотря на это, мы намерены продолжать инвестиции в наши предприятия в Республике Сербской в целях дальнейшей модернизации производства, развития направления сбыта продукции и сокращения убытков. Мы планируем сделать это за счет нахождения оптимального соотношения мощностей наших заводов с потенциалом рынка сбыта и активной реализации программы повышения эффективности операционной деятельности.

СЕГМЕНТ «СЕРВИСНЫЕ УСЛУГИ»

В данном сегменте поставлена цель обеспечить синергию работы наших сервисных компаний с задачами основного сегмента деятельности – блоком «Геологоразведка и добыча». Как уже упоминалось, во Вьетнаме успешно работает СПБУ «Мурманская», на месторождениях в НАО и на Кубе – дочерние сервисные компании РМНТК «Нефтеотдача» и «Зарубежнефтестроймонтаж», а также институты «ВНИИнефть» и «Гипровостокнефть».

В начале 2015 года планируется завершение создания объединенного института на базе корпоративного института ОАО «НК «Роснефть» – ООО «СамараНИПИнефть» и дочернего общества Компании – ОАО «Гипровостокнефть». В результате интеграции новый объединенный институт станет крупнейшим научно-проектным институтом в Российской Федерации в области нефтедобычи.

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА

В 2014 году была проведена серьезная работа по созданию пакета стратегических документов, которые легли в основу развития ОАО «Зарубежнефть»:

- в июне Советом директоров утверждена обновленная Корпоративная стратегия развития Компании до 2030 года;
- в ноябре утверждена Долгосрочная программа развития, которая была успешно рассмотрена экспертами Открытого правительства и одобрена в Правительстве Российской Федерации;
- также нами разработана и утверждена в Правительстве Российской Федерации Инвестиционная программа Компании (на 2014–2018 годы).

Тем самым мы обеспечили выполнение директив государства в полном объеме и в установленные сроки и закрепили основные векторы перспективного развития нашей Компании.

Большое внимание в стратегических документах было уделено организационному развитию ОАО «Зарубежнефть».

Перед нами стоит цель сделать рывок вперед и обеспечить выход на показатели лучших мировых практик по основным сегментам деятельности, а по ряду направлений выйти в лидеры.

В 2014 году продолжилась реализация проектов внутрикорпоративных организационных улучшений. Завершен ряд проектов в области финансов, управления персоналом, управления рисками и внутрикорпоративного контроля.

Впервые в истории Компании:

- выпущены консолидированная финансовая Отчетность по стандартам МСФО и Отчет об устойчивом развитии;
- проведен аудит запасов по международным стандартам;
- разработан и утвержден в Правительстве стандарт по технологическому и ценовому аудиту;
- проведен Конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии».

Компания значительно продвинулась и в повышении прозрачности закупочной деятельности. На сегодня уровень открытости закупочной деятельности составляет 95 %, в то время как всего лишь год назад данный показатель был существенно ниже.

Кроме того, в 2013 году мы первыми из российских нефтяных компаний начали продажу нефти на внутренний рынок на Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Бирже, а в сентябре 2014 года реализовали и экспортные объемы нефти через систему СПбМТСБ.

РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ СОТРУДНИКОВ

В октябре в Российском государственном университете нефти и газа им. И. М. Губкина была создана Базовая кафедра «Управление зарубежными проектами добычи нефти» ОАО «Зарубежнефть» и открыта магистерская программа «Управление зарубежными проектами добычи нефти» по направлению «Менеджмент».

С целью повышения технологических компетенций специалистов в прошедшем году в ОАО «Зарубежнефть» была открыта Школа нефтяного инжиниринга. В 2014 году на базе Школы проведены четыре курса технологического обучения для специалистов ОАО «Зарубежнефть» и дочерних компаний.

Проведен уже второй Конкурс научно-технических работ среди молодых сотрудников наших предприятий. На этот раз его участников оказалось в три раза больше, что говорит о растущей активности молодежи и популярности конкурса. Важно сохранить и усилить этот потенциал молодого поколения, используя и внедряя наиболее интересные предложения непосредственно в производственный процесс.

С целью повышения технологических компетенций специалистов в отчетном году в ОАО «Зарубежнефть» была открыта Школа нефтяного инжиниринга

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Подобные положительные тенденции должны и в дальнейшем стимулировать нас к активному развитию нашей деятельности, особенно в условиях снижения мировых цен на энергоресурсы. Только действуя сообща, мы сможем достигнуть позитивных результатов и вывести Компанию на качественно новый уровень.

95 %
составляет уровень открытости закупочной деятельности

СЕРГЕЙ КУДРЯШОВ
Генеральный директор
ОАО «Зарубежнефть»

О КОМПАНИИ

01

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2014 ГОДА

Разработка документов в области стратегического развития ОАО «Зарубежнефть»

МАРТ. Советом директоров ОАО «Зарубежнефть» были рассмотрены и одобрены Стратегические ориентиры развития ОАО «Зарубежнефть».

ИЮНЬ. На основании Стратегических ориентиров была разработана и 26 июня 2014 года утверждена Советом директоров Компании, а до этого согласована с Правительством Россиийской Федерации новая Корпоративная стратегия развития Компании.

НОЯБРЬ. 20 ноября 2014 года Советом директоров ОАО «Зарубежнефть» была утверждена Программа долгосрочного развития Компании.

ОКТЯБРЬ. ОАО «Зарубежнефть» выпустило Отчет об устойчивом развитии за 2013 год.

ДЕКАБРЬ. В ОАО «Зарубежнефть» состоялось заседание Совета директоров Компании в очной форме, на котором в том числе были утверждены Бизнес-план ОАО «Зарубежнефть» на 2015 год и система КПЭ.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СОБЫТИЯ

МАРТ. ОАО «Зарубежнефть» с опережением графика возобновило программу бурения скважин в Волго-Уральском регионе (дочерние предприятия ЗАО «Оренбургнефтеотдача» и ООО «Ульяновскнефтегаз»).

АПРЕЛЬ. ОАО «Зарубежнефть» вышло на максимальную среднесуточную добычу за последние несколько лет. Уровень среднесуточной добычи в апреле превысил показатель апреля прошлого года на 9,5 %.

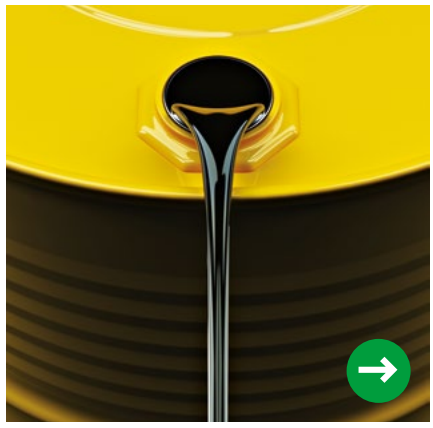
МАЙ. СП «Вьетсовпетро» добыло 210-миллионную тонну нефти.

В рамках договора между ОАО «Зарубежнефть» и компанией CubaPetroleo на проведение опытно-промышленных работ, доразведку и применение вторичных методов на кубинском месторождении Бока де Харуко был осуществлен запуск в пробную эксплуатацию и получена первая продукция со скважины BJ-2001.

ИЮЛЬ. На Вишанском нефтяном месторождении в Республике Беларусь стартовал совместный российско-белорусский проект ОАО «Зарубежнефть» и ПО «Белоруснефть» в области повышения нефтеотдачи. Торжественно запущена в эксплуатацию компрессорная станция закачки воздуха в пласт с целью отработки на месторождении термогазового метода увеличения нефтеотдачи.

СЕНТЯБРЬ. ОАО «Зарубежнефть» совместно с Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Биржей первой из российских нефтяных компаний организовало и провело процедуру по реализации нефти на экспорт в объеме 300 тыс. тонн через электронную торговую площадку «Торг-i», обслуживаемую Биржей.

Совместная компания «РУСВЬЕТПЕТРО» добыла 9-миллионую тонну нефти.



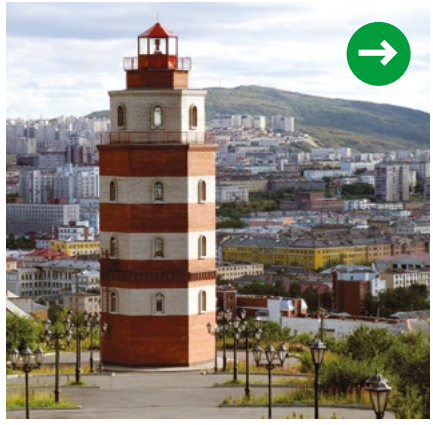
СЕНТЯБРЬ. Введен в эксплуатацию блок-кондуктор БК-16 южного участка месторождения Белый Тигр (Блок 09-1), что позволило ввести в эксплуатацию пять скважин и дополнительно добыть до конца 2014 года 97 268 тонн нефти. Осуществлена пилотная программа по проведению большего числа объемных гидроразрывов пласта (семь скважин).

ОКТЯБРЬ. В ЗАО «Оренбургнефтеотдача» на Пашкинском месторождении была организована система поддержания пластового давления. За 2014 год проведено 14 ГТМ по переводу на вышележащий горизонт (Т1), а также закончены бурением три скважины на Пашкинском месторождении.

97 268

тонн нефти дополнительно добыто с сентября до конца 2014 года в связи с введением в эксплуатацию блока-кондуктора БК-16 южного участка месторождения Белый Тигр

ОКТЯБРЬ. На месторождении Южный Дракон – Морская Черепаха (Блок 09-3) пробурено две эксплуатационные скважины, а также выполнены работы по зарезке боковых стволов в двух скважинах. Началось формирование системы ППД с переводом скважины № 420. Мероприятия позволили увеличить объем добычи нефти на 10 % по сравнению с 2013 годом.



ДЕКАБРЬ. В ООО «Арктическая нефтяная компания» на о. Колгуев была введена в эксплуатацию газотурбинная электростанция ENEX-390 номинальной мощностью 390 кВт, что позволило увеличить уровень использования ПНГ и снизить затраты на приобретение дизельного топлива для производства электроэнергии.

ДЕКАБРЬ. В ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» закончены строительно-монтажные и пусконаладочные работы на Энергоблоке № 3 Энергоцентра № 2, введена в эксплуатацию трубопроводная система (Ду 426 мм) транспортировки ПНГ с месторождения Западно-Хоседаюское на месторождение Северно-Хоседаюское, закончены работы по временной схеме сероочистки ПНГ, подаваемого на Энергоцентр № 2; введены в эксплуатацию два путевых подогревателя на Западно-Хоседаюском месторождении. Все проектные решения ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» направлены на максимальное использование ПНГ для выработки электроэнергии для собственных нужд и повышение уровня его полезного использования.

ООО «Ульяновскнефтегаз» были пробурены три эксплуатационные скважины на Сулакском месторождении и сделана одна зарезка бокового ствола на Славкинском месторождении. В результате добыча нефти в 2014 году увеличена на 35 % по сравнению с 2013 годом.

Среднедействующий фонд нефтяных скважин увеличен с 6 до 11 вводом четырех новых скважин и одного ЗБС. Среднесуточная добыча нефти в 2014 году увеличена почти в 1,6 раза по сравнению с 2013 годом (с 60 до 100 тонн/сутки).

В рамках реализации проекта по месторождению Бока де Харуко в Республике Куба был осуществлен запуск мобильной парогенераторной установки (МПУ) и проведена первая паротепловая обработка скважины BJ2001.

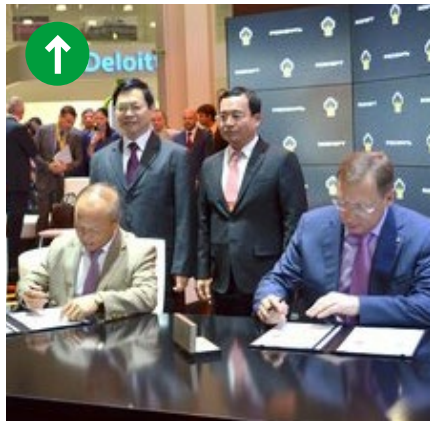
ПОДПИСАНИЕ ДОКУМЕНТОВ В ОБЛАСТИ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

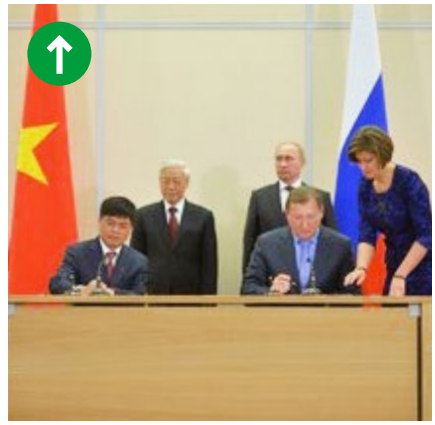
МАЙ. В рамках Петербургского международного экономического форума в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина состоялось подписание Меморандума о взаимопонимании между ОАО «Зарубежнефть», ОАО «НК «Роснефть» и компанией CUPET по Блоку 37 шельфа Кубы.

ИЮНЬ. Между ОАО «Зарубежнефть», ОАО «НК «Роснефть» и КНГ «Петровьетнам» подписан меморандум о взаимопонимании в области геологических исследований на Блоках 125 и 126 шельфа Вьетнама.

НОЯБРЬ. В присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина и Генерального секретаря ЦК Коммунистической партии Вьетнама Нгуен Фу Чонга подписан Меморандум о дальнейшем развитии стратегического сотрудничества между ОАО «Зарубежнефть» и вьетнамской государственной корпорацией «Петровьетнам».

ДЕКАБРЬ. В рамках официального визита в Индию Президента Российской Федерации Владимира Путина подписан Меморандум о взаимопонимании между ОАО «Зарубежнефть» и индийской компанией Oil India Limited.





КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ

ФЕВРАЛЬ. Проведение в ОАО «Зарубежнефть» Стратегической сессии, посвященной итогам 2013 года и планам на 2014 год с участием топ-менеджеров Компании, руководителей ключевых структурных подразделений, руководителей дочерних и зависимых предприятий.

АВГУСТ. Проведение II Конкурса профессионального мастерства среди операторов по добыче нефти и газа дочерних и совместных предприятий ОАО «Зарубежнефть».

НОЯБРЬ. Проведение в ОАО «Зарубежнефть» Стратегической сессии по вопросам внедрения в Компании Корпоративной системы управления проектами.

Новости Компании читайте на сайте
www.zarubezhneft.ru/ru/press-centr/novosti/

НАУКА, ОБУЧЕНИЕ, ПОВЫШЕНИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ

ИЮНЬ. Создание в ОАО «Зарубежнефть» собственной Школы нефтяного инжиниринга. С июня по ноябрь 2014 года в Школе проведены четыре курса технологического обучения для специалистов ОАО «Зарубежнефть» и его дочерних компаний.

СЕНТЯБРЬ. Проведение II Конкурса научно-технических работ молодых специалистов Группы компаний ОАО «Зарубежнефть».

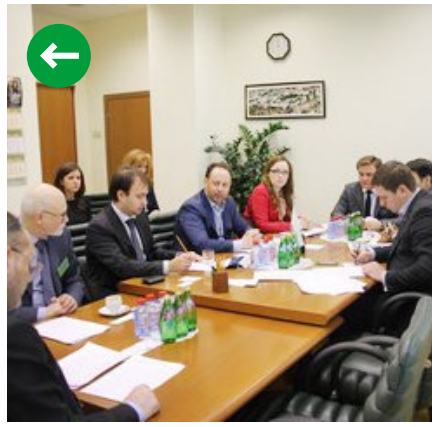
ОКТЯБРЬ. Между ОАО «Зарубежнефть» и РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина подписано Соглашение о создании Базовой кафедры «Управление зарубежными проектами добычи нефти» ОАО «Зарубежнефть» и об открытии магистерской программы «Управление зарубежными проектами добычи нефти» по направлению «Менеджмент».

В ИЮНЕ

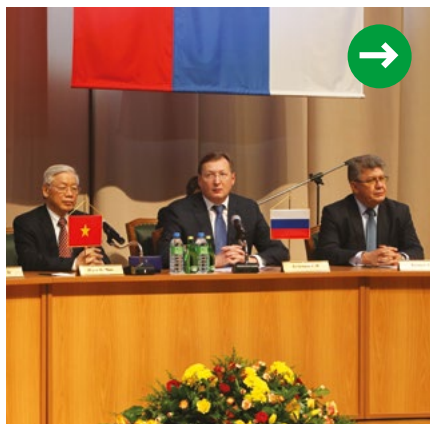
начала работу Школа нефтяного инжиниринга ОАО «Зарубежнефть»

ДРУГИЕ СОБЫТИЯ

МАРТ. Проведение первого заседания Совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых Компанией.



СЕНТЯБРЬ. Проведение второго заседания Совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых Компанией.



НОЯБРЬ. ОАО «Зарубежнефть» посетил Генеральный секретарь ЦК Коммунистической партии Вьетнама Нгуен Фу Чонг в рамках своего официального визита в Россию.

ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ КОМПАНИИ

Во второй половине шестидесятых годов прошлого столетия после восстановления системы общесоюзных отраслевых министерств в нашей стране был проведен анализ состояния и перспектив развития ее внешнеэкономических связей с учетом условий, масштабов и целей того времени, в том числе и политических. Такая работа проводилась и в Министерстве нефтедобывающей промышленности. По инициативе его главы, В. Д. Шашина, аппаратом и всеми структурами министерства с участием и при поддержке заинтересованных ведомств: Госкомитета внешнеэкономических связей (ГКЭС), Госплана, МИДа, Мингеологии, машиностроительных и других министерств – были разработаны и представлены руководству страны комплексные предложения по новой стратегии участия нефтедобывающей промышленности во внешнеэкономической деятельности нашего государства.

Предложения содержали конкретную программу долгосрочного развития и различные формы комплексного сотрудничества в области разведки, обустройства и разработки нефтяных месторождений развивающихся стран. По данным ГКЭС и МИД, эти страны проявляли серьезную заинтересованность в экономических связях с нашим государством и обладали огромными потенциальными запасами нефтяного сырья.

Более **225** млн тонн составляет накопленная добыча Группы компаний ОАО «Зарубежнефть»

1967

Создание Всесоюзного объединения «Зарубежнефть» при Миннефтепроме СССР на правах Главного Управления (распоряжение Совета Министров СССР от 30.09.1967 № 2310 р).

1981

Создание СП «Вьетсовпетро».

1967–1990

«Зарубежнефть» является основным внешнеполитическим агентом СССР в нефтяной отрасли за рубежом. Основные точки присутствия: Ирак, Ангола, Алжир, Вьетнам, Индия, Иран, Йемен, Ливия, Сирия, Куба (обеспечивалось присутствие в 33 странах).

2004

«Зарубежнефть» преобразуется в ОАО. Государство передает в состав «Зарубежнефти» РМНТК «Нефтеотдача», ОАО «ВНИИнефть» и ОАО «Гипровостокнефть».

2006

Распоряжение Правительства Российской Федерации о внесении в уставной капитал ОАО «Зарубежнефть» доли российского участника СП «Вьетсовпетро».

2007

«Зарубежнефть» входит в проект по переработке нефти и сбыту нефтепродуктов в Республике Сербской (Босния и Герцеговина).

2008

«Зарубежнефть» входит в проект освоения 13 месторождений ЦХП в НАО и создает СК «РУСВЬЕТПЕТРО».

2009

Подписание ДРП с CubaPetroleo по четырем лицензионным блокам на территории Республики Куба.

2010

Подписание Соглашения между Правительствами Российской Федерации и Социалистической Республики Вьетнам о дальнейшем сотрудничестве.

2013

«Зарубежнефть» начинает совместный проект с ЗАО «СПбМТСБ» по запуску биржевых торгов на внутреннем рынке сырой нефти, добываемой предприятиями ГК «Зарубежнефть».

2014

26 июня была согласована Правительством Российской Федерации и утверждена Советом директоров новая Корпоративная стратегия развития Компании.

20 ноября Советом директоров была утверждена Долгосрочная программа развития Компании.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОАО «Зарубежнефть» – действующая в интересах государства, стабильно развивающаяся российская нефтегазовая компания стратегического значения, имеющая богатую историю и уникальный опыт внешнеэкономической деятельности.

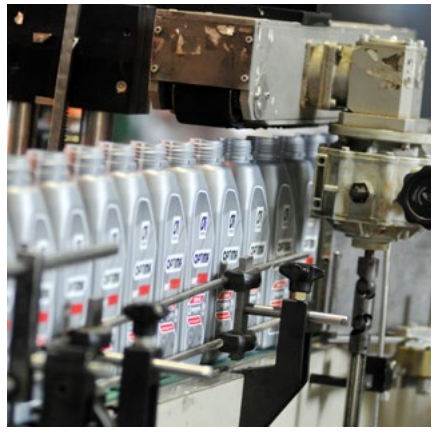
Устойчиво развиваться и успешно конкурировать с крупнейшими нефтегазовыми компаниями Обществу на протяжении уже нескольких десятилетий помогают высокий профессионализм его руководства и применение на практике самых лучших и современных методик управления активами.

Группа компаний ОАО «Зарубежнефть» – диверсифицированный государственный нефтегазовый холдинг, объединяющий более 20 совместных и дочерних предприятий в различных сегментах нефтегазового бизнеса:

- геологоразведка и добыча;
- нефтепереработка и сбыт;
- сервисные и прочие активы.

Активы и проекты Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» расположены на территориях Российской Федерации, Социалистической Республики Вьетнам, Боснии и Герцеговины, Республики Куба и Республики Беларусь.

Более **20** совместных и дочерних предприятий входит в Группу компаний ОАО «Зарубежнефть»



ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

- Разведка, обустройство и эксплуатация нефтегазовых месторождений в Российской Федерации и за рубежом на суше и континентальном шельфе.

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ

- Проектирование, строительство и эксплуатация нефтеперерабатывающих производств, резервуарных парков и трубопроводных систем.

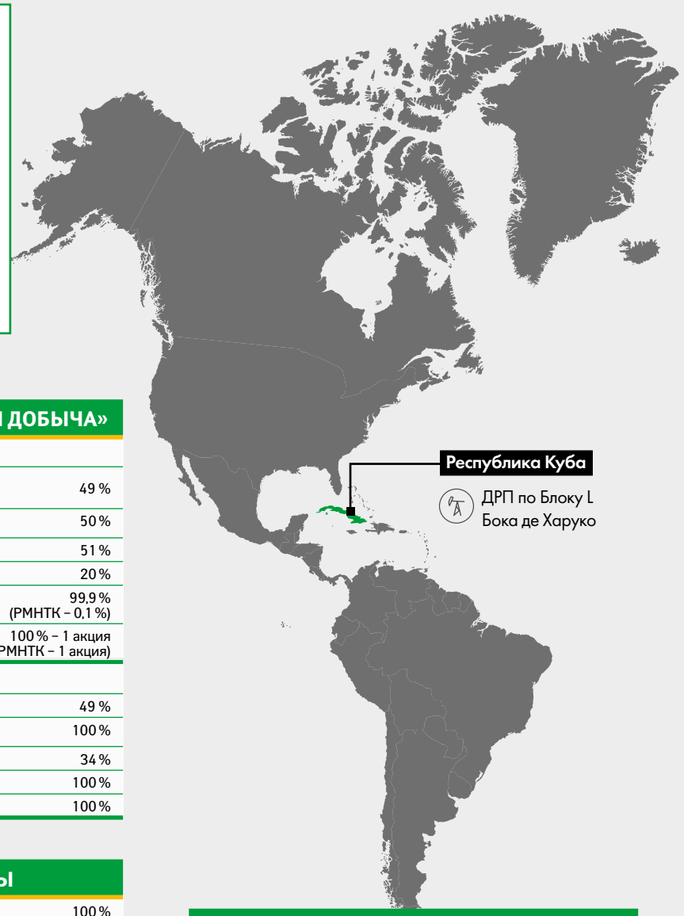
СЕРВИСНЫЕ И ПРОЧИЕ АКТИВЫ

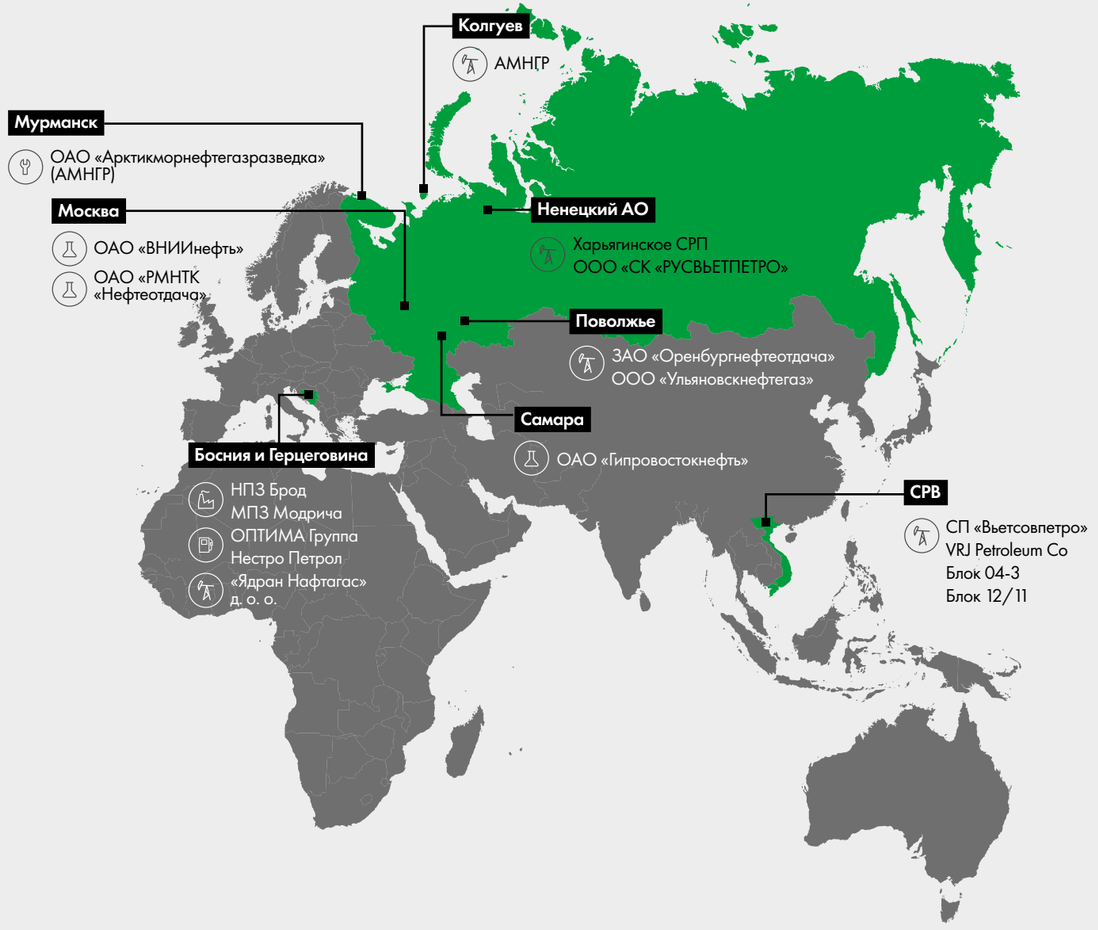
- Применение передовых отечественных технологий при разработке нефтегазовых месторождений.
- Отработка современных методов увеличения нефтеотдачи в целях расширения экспорта высокотехнологичных услуг.
- Экспортно-импортные операции по поставкам технологического оборудования.

КАРТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» ПО ОСНОВНЫМ ПРОЕКТАМ

ГРР и добыча | Нефтепереработка | Сбыт нефтепродуктов | Сервисные услуги | Научно-технологические центры

Географию деятельности смотрите на сайте
http://www.zarubezhneft.ru/ru/about_company/struktura/





СЕГМЕНТ «ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА»

ДОБЫЧА	
СП «Вьетсовпетро», Блок 09-1 (ГРР на Блоках 04-1, 09-3/12, 16-2,42)	49 %
VRJ Petroleum Co, Блок 09-3	50 %
ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	51 %
Харьягинское СРП	20 %
ООО «Ульяновскнефтегаз»	99,9 % (РМНТК – 0,1 %)
ЗАО «Оренбургнефтеотдача»	100 % – 1 акция (РМНТК – 1 акция)
ГРР	
Блок 04-3	49 %
Блок 12/11	100 %
«Ядран Нафтагас» д. о. о.	34 %
Бока де Харуко	100 %
Блок L	100 %

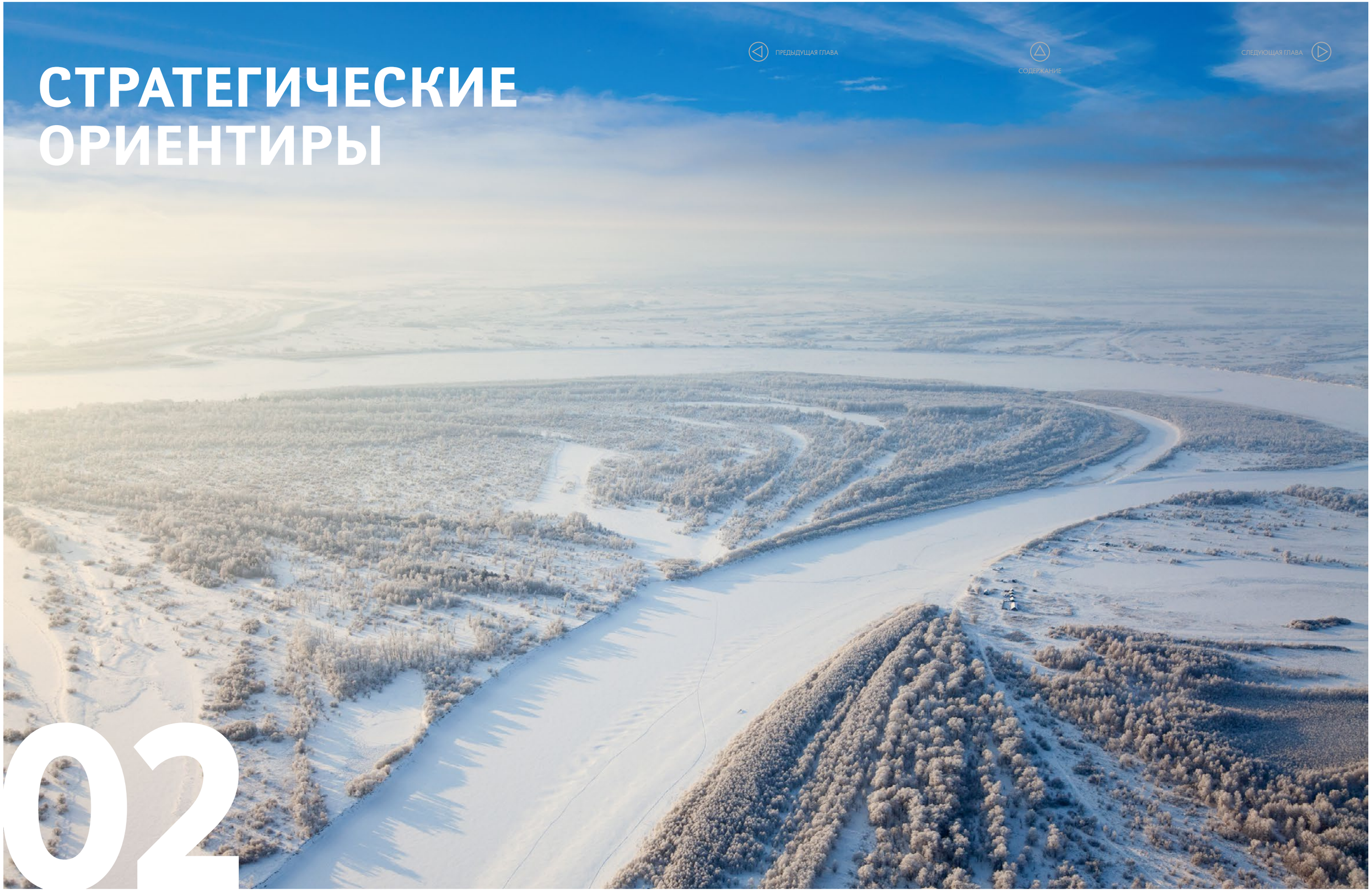
СЕРВИСНЫЕ И ПРОЧИЕ АКТИВЫ

ООО «Зарубежнефтестроймонтаж»	100 %
ОАО «Арктикморнефтегазразведка»	100 % – 1 акция
ООО «Зарнестсервис»	100 %
ОАО «РМНТК» «Нефтеотдача»	100 % – 1 акция
ОАО «ВНИИнефть»	70,27 %
ОАО «Гипровостокнефть»	60,09 %

СЕГМЕНТ «НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ»

ОАО «НефтегазИнКор»	95 %
ООО «ОПТИМА Группа»	100 %
АО «МПЗ Модрича»	75,65 %
АО «НПЗ Брод»	79,69 %
АО «Нестро Петрол»	80 %

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ



02

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

В 2014 году Советом директоров Общества были утверждены Основные стратегические ориентиры, на базе которых принята новая Корпоративная стратегия развития ОАО «Зарубежнефть» до 2030 года.

В 2011 году (Протокол № 48 от 20.04.2011) Советом директоров ОАО «Зарубежнефть» была утверждена стратегия развития Общества до 2030 года, которая предполагала, помимо продолжения реализации действующих проектов в сегменте «Добыча», диверсификацию в новые сегменты бизнеса «Трейдинг», «Нефтехимия».

«ДОБЫЧА» – приоритетный сегмент, основа для дальнейшего развития Компании

Несмотря на достигнутые результаты в сегменте «Добыча» (вхождение в новые блоки во Вьетнаме, интенсификация добычи в ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» в Ненецком автономном округе), практическая реализация стратегии оказалась затруднена в силу негативного развития ситуации на рынках и отсутствия у ОАО «Зарубежнефть» ключевых ресурсов и/или компетенций в развитии новых направлений:

- по трейдингу – отсутствие собственных значимых для мирового рынка объемов нефти, необходимость существенного масштаба деятельности (оборот крупных трейдеров от 130 млрд долл.);
- по нефтехимии – отсутствие собственного сырья или доступа к дешевому сырью, отсутствие компетенций и необходимого объема финансирования свыше 5 млрд долл.

ОАО «Зарубежнефть» предприняло целый ряд шагов по развитию во всех сегментах деятельности, однако масштаб Общества и его возможности по инвестированию в развитие новых сегментов не позволили ОАО «Зарубежнефть» обеспечить диверсификацию бизнеса в соответствии с утвержденной в 2011 году стратегией.

В 2014 году Советом директоров Общества были утверждены Основные стратегические ориентиры, на базе которых в июне 2014 года принята новая Корпоративная стратегия развития ОАО «Зарубежнефть» до 2030 года (Протокол № 85 от 26.06.2014).

Основные стратегические ориентиры, а далее и Корпоративная стратегия 2014 года определили сегмент «Добыча» приоритетным сегментом – основой для дальнейшего развития Компании. При этом в данном сегменте ОАО «Зарубежнефть» концентрируется на месторождениях, в которых оно может наращивать уже существующие компетенции, а именно на месторождениях с разбалансированной системой разработки и месторождениях со сложными коллекторами, аналогичными разрабатываемым в регионах присутствия.

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ БУДЕТ ПРОВОДИТЬСЯ В ТРИ ЭТАПА:

Первый этап «Подготовка к росту» (2014–2016) активная работа на действующих активах, развитие компетенций и повышение эффективности всех организационных процессов.
Второй этап «Готовность к росту» (2017–2020) на данном этапе должно быть завершено формирование команды по развитию бизнеса и выполнен вход в три–пять новых активов в рамках наработанных компетенций.
Третий этап «Интенсивный рост» (2020–2030) это период достижения Компанией результатов, основанных на развитии компетенций в предыдущих периодах, достижение уровня добычи более 13 млн тонн к 2030 году.

В целях обеспечения контроля за достижением целей, установленных в Корпоративной стратегии, ежегодно формируется «План первоочередных мероприятий по реализации Стратегии» (приказ ОАО «Зарубежнефть» от 16.09.2014 № 408 «Об утверждении Плана первоочередных мероприятий по реализации корпоративной стратегии развития ОАО «Зарубежнефть»). План детализирует задачи развития, конкретизирует сроки выполнения задач, определяет ответственных заместителей Генерального директора, руководителей структурных подразделений и дочерних обществ. Мониторинг реализации Плана первоочередных мероприятий производится на ежеквартальной основе. Мероприятия Плана включаются в карты КПЭ заместителей Генерального директора по направлениям деятельности.

ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

В 2014 году была разработана и утверждена Долгосрочная программа развития ОАО «Зарубежнефть». Основные сценарии Долгосрочной программы сформированы на перспективу развития 2030 года.

Долгосрочная программа развития ОАО «Зарубежнефть» (далее – ДПР) утверждена 20.11.2014 Советом директоров ОАО «Зарубежнефть» (Протокол № 91). ДПР согласована:

- Комитетом по стратегическому планированию при Совете директоров ОАО «Зарубежнефть», Протокол № 1 от 19.09.2014;
- Экспертным советом при Правительстве Российской Федерации, письма № ЭС-2909/02 от 29.09.2014 и № ЭС-1211/02 от 12.11.2014;
- Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимущество), письмо № 05/43392 от 10.10.2014 (Минэкономразвития России, вх. № 102212 от 14.10.2014);
- Министерством экономического развития Российской Федерации, письмо № 26273-НП/Д07и от 24.10.2014;
- Правительственной комиссией по вопросам развития топливно-энергетического комплекса, воспроизводства минерально-сырьевой базы и повышения энергетической эффективности экономики, Протокол № 2 от 23.10.2014.

Долгосрочная программа развития ОАО «Зарубежнефть» сформирована во исполнение директив Правительства Российской Федерации и одобрена Правительственной комиссией по вопросам развития ТЭК, воспроизводства минерально-сырьевой базы и повышения энергетической эффективности экономики

Основными целями и задачами, которые ставятся Обществом в долгосрочной программе развития в части сегмента «Добыча», являются:

- повышение эффективности добычи и рентабельности текущих активов за счет оптимизации разработки и добуривания запасов небольших разбалансированных месторождений;
- использование текущих активов как плацдарма для наработки навыков работы с трещиноватыми карбонатами и фундаментами для приобретения и развития новых активов;
- приобретение и самостоятельная оптимизация активов в рамках нарабатываемых компетенций на месторождениях со сложными коллекторами и небольших активов с разбалансированной системой разработки;
- вход в иные новые проекты (крупные проекты, рискованные ГРР, нетрадиционные запасы) только как в «спецпроекты», на основе СП с сильным оператором, где ОАО «Зарубежнефть» предоставляет партнеру привилегированный доступ к запасам и сокращение рисков за счет статуса госкомпании Российской Федерации.

В настоящее время приоритетная задача, стоящая перед сегментом «Нефтепереработка и сбыт», – это минимизация его убыточности. Для достижения поставленной цели, прежде всего, необходимо реализовать следующие задачи:

- реализовать программу операционных улучшений на НПЗ и МПЗ по следующим направлениям: повышение энергоэффективности, снижение потерь, оптимизация производственного и административного персонала;
- провести целенаправленную работу по повышению эффективности существующей розничной сети и оптовых продаж без масштабного развития розничной сети;
- рассмотреть возможность привлечения в сегмент стратегического партнера по согласованию с Правительством Российской Федерации.

Приоритетные направления развития сервисного блока предусматривают максимальную реализацию синергий с ключевым сегментом ОАО «Зарубежнефть» – «Геологоразведка и добыча»:

- создание на базе ОАО «ВНИИнефть» полноценного научно-технического центра со специализацией на оптимизации разработки гидрофобных карбонатных коллекторов и трещиноватого фундамента;
- усиление службы заказчика по строительству и реконструкции скважин с целью повышения эффективности инвестиций за счет применения оптимальных технологических решений.

С целью повышения эффективности деятельности в данном сегменте, ОАО «Зарубежнефть» ведет целенаправленную работу по развитию компетенций по эффективной разработке сложных коллекторов. Так, на базе дочернего научного института ОАО «ВНИИнефть» созданы центры моделирования залежей трещиноватого фундамента, трещиноватых гидрофобных карбонатов, ведется постоянная работа по совершенствованию геолого-гидродинамических моделей и локализации остаточных запасов текущих активов. С целью повышения эффективности разработки запасов СП «Вьетсовпетро» ведется подготовка программы разработки залежей блочных терригенных структур малой мощности.

Для минимизации рисков по снижению добычи Долгосрочная программа развития ОАО «Зарубежнефть» предусматривает пять сценарных прогнозов уровней добычи, которые сформированы исходя из поступательного развития действующих активов, проектов ГРР, а также перспективного вхождения в новые проекты:

5 СЦЕНАРИЕВ прогнозных уровней добычи предусматривает Долгосрочная программа развития

1. Базовый сценарий – прогноз добычи по действующим активам.
2. Прогноз добычи, учитывающий приросты геологических запасов действующих активов.
3. Прогноз добычи, учитывающий мероприятия по увеличению КИН действующих активов.
4. Прогноз добычи, основанный на реализации проектов геологоразведочных работ.
5. Прогноз добычи при вхождении в новые проекты.

Первоочередной задачей для дальнейшего развития Компании является повышение текущей стоимости активов через приращение ресурсной базы на текущих активах и повышение эффективности ее разработки путем увеличения коэффициента извлечения нефти по залежам трещиноватого фундамента, а также активного вовлечения в разработку терригенных блочных структур малой мощности.

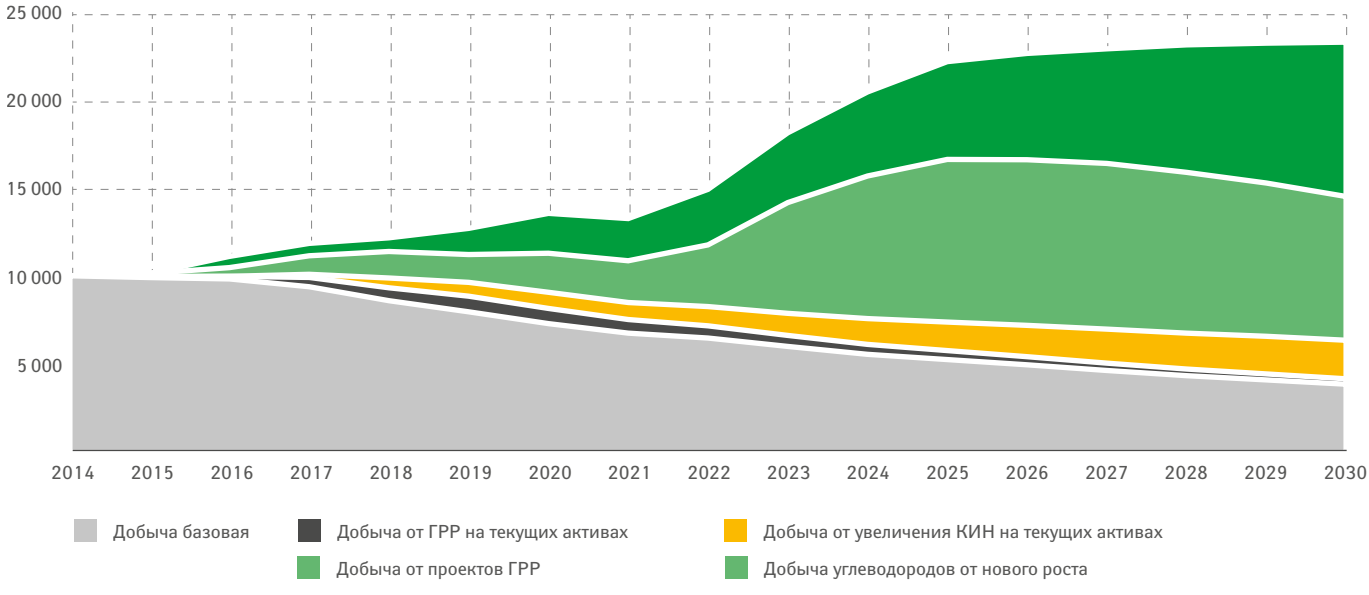
С целью повышения КИН по трещиноватым гидрофобным карбонатным коллекторам в Компании в настоящее время ведутся активные работы в рамках программы инновационного развития, которые в 2015 году должны выйти на этап опытно-промышленного испытания на месторождениях.

Основным потенциалом обладают месторождения Блока 09-1, рост КИН возможен за счет реализации следующих мероприятий:

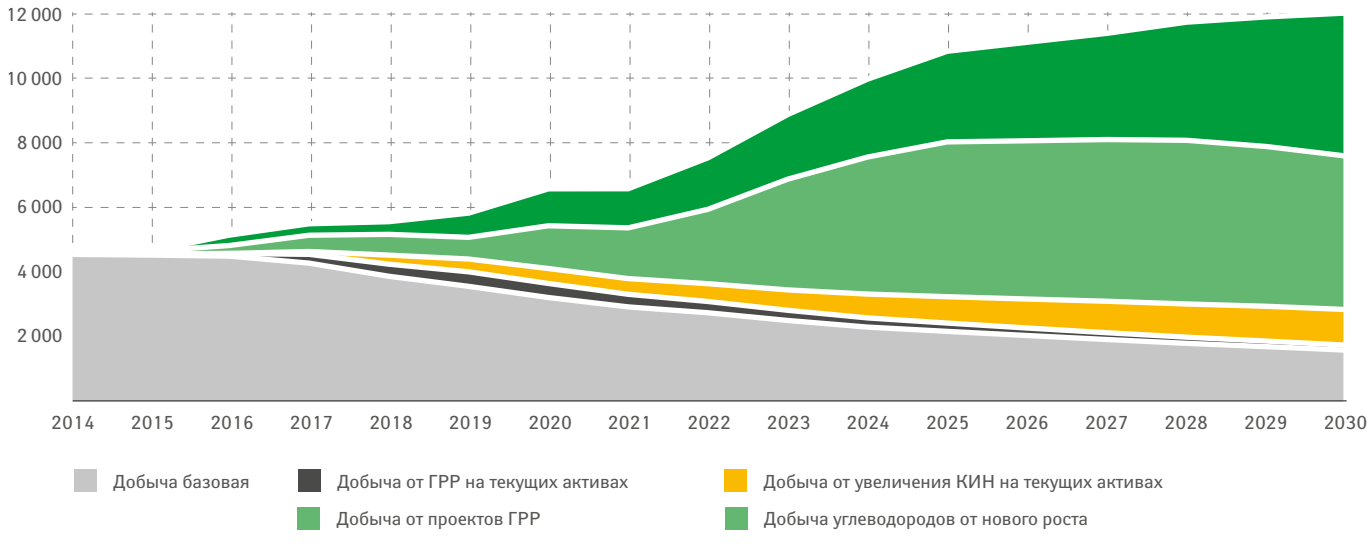
- локализация остаточных запасов в трещиноватых фундаментах и терригенных линзовидных структурах за счет детального геолого-гидродинамического моделирования;
- на локализованных остаточных запасах увеличение масштаба использования и повышение эффективности применения передовых технологий добычи, включая методы увеличения нефтеотдачи (наклонно-направленные и горизонтальные скважины, зарезка боковых стволов, ГРП, закачка водогазовой смеси и т. д.).

Показатели	Накопленный результат на период 2014–2030 годов				
	Базовый сценарий	Прирост геологических запасов действующих активов	Мероприятия по увеличению КИН действующих активов	Реализация проектов геолого-горазведочных работ	Вхождение в новые проекты
Накопленный объем добычи УВ, тыс. т (всего)	116 030	124 340	143 429	226 365	288 995
Накопленный объем добычи УВ, тыс. т (с уч. доли ОАО «ЗН»)	51 479	55 653	65 173	109 500	140 816
CAPEX, млн руб. (с уч. доли ОАО «ЗН»)	150 956	182 704	208 891	541 419	966 220
EBITDA, млн руб. (с уч. доли ОАО «ЗН»)	228 969	252 848	299 623	1 210 887	1 474 561
NPV, млн руб. (с уч. доли ОАО «ЗН»)	112 832	120 975	134 832	175 578	198 869

Добыча УВ на полное развитие, тыс. т н. э. без учета доли



Добыча УВ на полное развитие, тыс. т н. э. с учетом доли

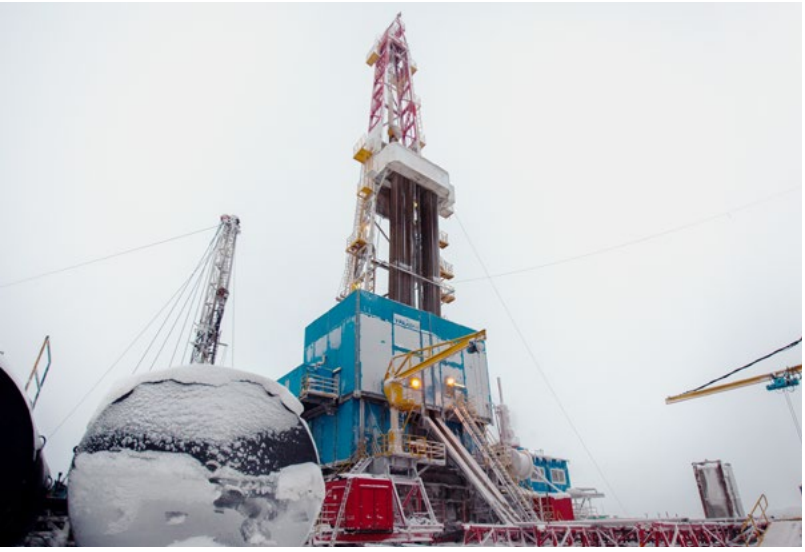


РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» В 2014 ГОДУ

03

СЕГМЕНТ «ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА»

Сегмент «Геологоразведка и добыча» является важным направлением деятельности Общества и Группы компаний и генерирует основную долю консолидированной чистой прибыли и денежного потока.



ТЕКУЩИЙ ПОРТФЕЛЬ АКТИВОВ И ПРОЕКТОВ В СЕГМЕНТЕ

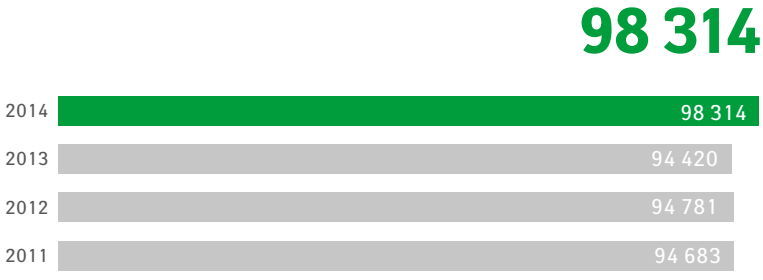
С целью расширения ресурсной базы для обеспечения дальнейшего устойчивого роста добычи в среднесрочной и долгосрочной перспективе стратегической целью Компании является проведение геологоразведочных работ и расширение ресурсной базы УВ.

Оператор	Проекты	Стадия жизненного цикла
Социалистическая Республика Вьетнам		
СП «Вьетсовпетро»	Блок 09-1, месторождения нефти: Белый Тигр, Дракон, Белый Заяц, Белый Медведь, Белая Кошка	Разведка и добыча
	Блок 04-3, нефтегазоконденсатное. Месторождение Тьен Ынг – Манг Кау	Разведка и добыча
	Блок 09-3/12	Разведка
	Блок 12/11	Разведка
PVEP	Блок 42	Разведка
VRJ (Блок 09-3)	Объединенный участок блоков 09-3 и 09-1. Южный Дракон – Морская Черепаха	Разведка и добыча
Республика Куба		
Филиал ОАО «Зарубежнефть»	Блок L	Оценка полученных результатов
	Месторождение нефти Бока де Харуко	Разведка
Босния и Герцеговина, Республика Сербская		
СП «Ядран Нафтагас»	Блок Посавина	Разведка
	Блок Семберия	Разведка
Российская Федерация		
ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Блок ЦХП 1, Северо-Хоседаюское нефтяное месторождение	Добыча
	Блок ЦХП 2, месторождения нефти: Висовое, Верхнеколвинское	Разведка и добыча
	Блок ЦХП 3, месторождения нефти: Западно-Хоседаюское, Сихорейское, Восточно-Сихорейское, Северо-Сихорейское	Разведка и добыча
	Блок ЦХП 4, месторождения нефти: Сюрхаратинское, Северо-Ошкотынское, Пюсейское, Южно-Сюрхаратинское, Урернырдское, Восточно-Янемдейское	Разведка и добыча
Total	Харьягинское нефтяное месторождение	Добыча
ЗАО «Оренбургнефтеотдача»	Пашкинское нефтяное месторождение	Разведка и добыча
	Кирсановское нефтяное месторождение	Разведка и добыча
	Черновское нефтяное месторождение	Разведка и добыча
ООО «Ульяновскнефтегаз»	Ружевское нефтяное месторождение	Добыча
	Славкинское нефтяное месторождение	Разведка и добыча
	Кондаковское нефтяное месторождение	Разведка и добыча
	Сулакское нефтяное месторождение	Разведка и добыча
	Радищевский участок	Разведка
ОАО «Арктикморнефтегазразведка» (УДНГ Колгуев)	Песчаноозерское нефтегазоконденсатное месторождение	Разведка и добыча

СОСТОЯНИЕ РЕСУРСНО-СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ

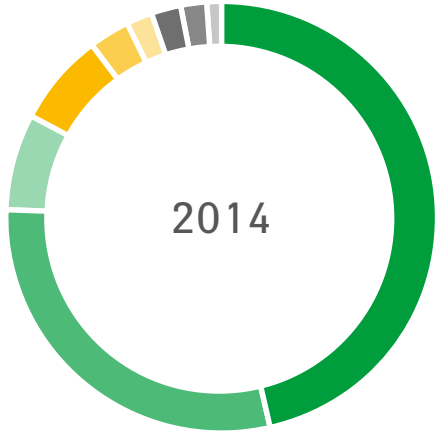
Группа компаний ОАО «Зарубежнефть» ведет поиск, разведку и добычу нефти за рубежом в рамках межправительственных соглашений, СРП/ДРП, нефтегазовых контрактов и концессий в Социалистической Республике Вьетнам, Республике Куба, Боснии и Герцеговине. Группа компаний является владельцем 16 лицензий на поиск, разведку и добычу углеводородов 24 месторождений в пределах 14 участков недр на территории Российской Федерации (перечень лицензий приведен в приложении к отчету).

Динамика объема текущих извлекаемых запасов (A+B+C1) Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» с учетом доли участия, тыс. т н. э.



Предприятия	Факт 2013 год	План 2014 год	Факт 2014 год
СП ВСП	27 153	26 419	28 968
Блок 04-3	1 706	1 706	1 706
Блок 09-3 VRJ	574	504	520
ООО СК РВП	42 623	42 157	44 841
ХСРП	7 169	6 843	6 872
ЗАО ОНО	2 139	2 052	2 408
ООО УНГ	2 241	2 301	2 209
ООО АНК	3 451	3 431	3 425
Куба	7 365	7 365	7 365
Итого	94 420	92 778	98 314

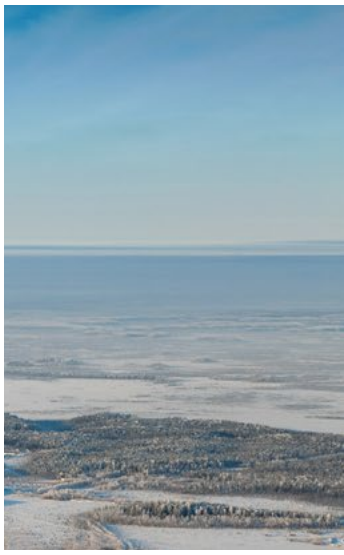
Структура запасов на 31.12.2014



46 % ООО СК РВП
29 % СП ВСП
7 % ХСРП
7 % Куба
3 % ООО АНК
2 % ООО УНГ
2 % ЗАО ОНО
2 % Блок 04-3
1 % Блок 09-3 VRJ

46 % запасов приходится на долю ООО СК РВП

29 % запасов – доля СП ВСП



Суммарные начальные геологические запасы УВ Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» в России и за рубежом с учетом доли участия по категориям А+В+С1+С2 по состоянию на 01.01.2015 составляют 680,201 млн т н. э.

Суммарные текущие извлекаемые запасы УВ Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» с учетом доли участия по категории А+В+С1+С2 на 01.01.2015 оцениваются в 125,299 млн т н. э. Величина суммарных извлекаемых запасов с учетом доли участия Общества по категории А+В+С1 на начало 2015 года составляет 98,314 млн т н. э. Прирост извлекаемых запасов нефти за 2014 год получен в количестве 9,349 млн т н. э.

Таким образом, Группа компаний ОАО «Зарубежнефть» имеет сбалансированный портфель активов из поисковых участков и месторождений, что позволяет стабильно инвестировать средства в геологоразведочные работы и вводить в разработку новые месторождения с сохранением финансовой устойчивости Компании.

В структуре запасов с учетом доли участия на 31.12.2014 46 % составляют запасы ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО». Основные извлекаемые запасы расположены на участках Северо-Хоседаюского и Западно-Хоседаюского месторождений. Доля СП ВСП составляет 29 %, основные извлекаемые запасы сосредоточены на месторождениях Белый Тигр и Дракон.

По состоянию на 01.01.2015 на балансе ОАО «Зарубежнефть» числятся запасы нефти, газа и конденсата 18 разрабатываемых месторождений: Белый Тигр, Дракон, Южный Дракон – Дой Мой, Белый Медведь, Бока де Харуко, Белый Заяц, Северо-Хоседаюское, Висовое, Западно-Хоседаюское, Пашкинское, Кирсановское, Черновское, Кондаковское, Ружевское, Славкинское, Сулакское, Песчаноозерское, Харьягинское, 9 разведываемых месторождений: Белая Кошка, Тьен Ынг – Манг Кау, Верхнеколвинское, Сихорейское, Восточно-Сихорейское, Северо-Сихорейское, Северо-Ошкотынское, Пюсейское, Восточно-Янемдейское. Для промышленного освоения подготовлены 3 месторождения: Южно-Сюрхаратинское, Урернырдское и Сюрхаратинское.

9,349
млн т н. э. – прирост извлекаемых запасов нефти за 2014 год

В результате проведенного комплекса работ в 2014 году по разведочному бурению и доразведке эксплуатационными скважинами объем запасов с учетом доли ОАО «Зарубежнефть» увеличился на 4 % по отношению к 2013 году и на 6 % по отношению к плану 2014 года.

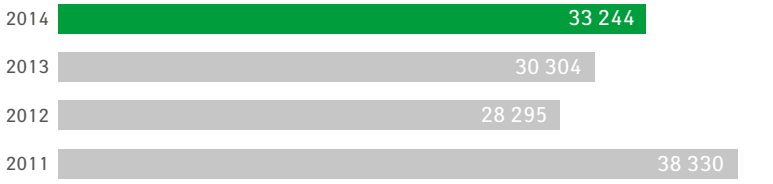
ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ

Стратегической целью Компании является проведение геологоразведочных работ и расширение ресурсной базы УВ для обеспечения дальнейшего устойчивого роста добычи УВ в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Инвестиционная активность в 2014 году характеризовалась продолжением ранее начатых инвестиционных проектов (поиск и освоение месторождений в СРВ, на Кубе, модернизация активов в Боснии и Герцеговине).

В 2014 году сейсморазведочные работы не проводились. Объем разведочного бурения составил 33,2 тыс. м, что выше показателя 2013 года на 9,7 %.

Объемы разведочного бурения, м



+9,7 %
прирост объема разведочного бурения в 2014 году по отношению к показателю 2013 года

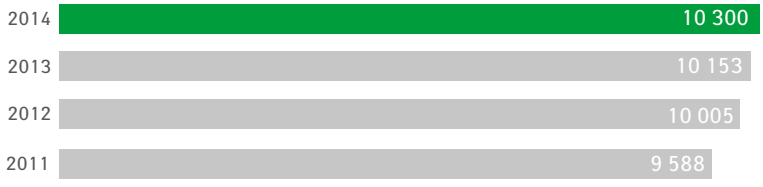
33,2
тыс. м составил объем разведочного бурения

Проект, оператор	Участок	Правовая форма и доля участия	Итоги проекта в 2014 года
Социалистическая Республика Вьетнам			
Блок 09-1 СП «Вьетсовпетро»	шельф	Межправсоглашение между КНГ «Петровьетнам» (51 %) и ОАО «Зарубежнефть» (49 %)	Пробурены разведочные скважины на месторождениях: Белый Тигр, Дракон, Белый Заяц. Получен прирост запасов нефти – 4,54 млн т.
Блок 09-3/12 СП «Вьетсовпетро»	шельф	Нефтегазовый контракт СП «Вьетсовпетро» (55 %) PVEP (30 %) Bitexco (15 %)	Пробурена первая разведочная скважина, открыта новая нефтяная залежь.
Блок 04-3 СП «Вьетсовпетро»	шельф	Нефтегазовый контракт между КНГ «Петровьетнам» (51 %) и ОАО «Зарубежнефть» (49 %)	Проводятся подготовительные работы по строительству добывающей платформы.
Блок 12-11 СП «Вьетсовпетро»	шельф	Нефтегазовый контракт ОАО «Зарубежнефть» (100 %) на стадии поиска и разведки	Проведена интерпретация сейсмических данных, геохимическое изучение, определены перспективные объекты, ведется подготовка к бурению.
Блок 42 PVEP	шельф	Нефтегазовый контракт между PVEP (51 %) и СП «Вьетсовпетро» (49 %)	Проведены интерпретация сейсмических данных, определены перспективные объекты, ведется подготовка к бурению.
Республика Куба			
Блок L Филиал ОАО «Зарубежнефть»	шельф	ДРП между ОАО «Зарубежнефть» (100 % на стадии поисков и разведки) и CUPET	Проведена окончательная оценка потенциала Блока.
Бока де Харуко Филиал ОАО «Зарубежнефть»	суша	ДРП между ОАО «Зарубежнефть» и CUPET	Реализация плана по бурению эксплуатационных скважин на пласты Е1 и М. Начаты работы по циклической парозакачке.
Босния и Герцеговина, Республика Сербская			
Блок Посавина и Блок Семберия Суббассейн Прждол онцессия компании «Ядран-Нафтагас» д.о.о.	суша	Дочерняя компания ОАО «Зарубежнефть» – ОАО «НефтегазИнкор» – 34 %, НИС а.д. Нови Сад – 66 %	Проведены повторные испытания на скважине Обудовац-2.
Российская Федерация			
ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	суша	Лицензия ОАО «Зарубежнефть» (51 %) и КНГ «Петровьетнам» (49 %)	Пробурены две разведочные скважины на Сихорейском и Северо-Сихорейском месторождениях. Получен прирост запасов – 7,55 млн т.

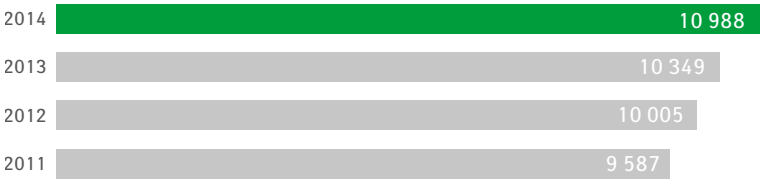
ДОБЫЧА НЕФТИ

В 2014 году Компания продолжила активное развитие сегмента «Геологоразведка и добыча», концентрируя усилия как на поддержании стабильного уровня добычи УВ на основных месторождениях совместного предприятия «Вьетсовпетро», находящихся на поздней стадии разработки (Белый Тигр, Дракон), так и на увеличении добычи на месторождениях, недавно введенных в разработку совместной компанией «РУСВЬЕТПЕТРО» (Западно-Хоседаюское, Висовое). Данные предприятия являются основными добывающими активами в структуре сегмента.

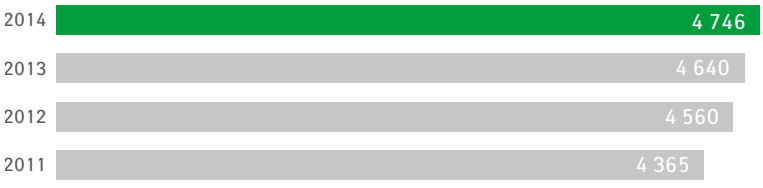
Валовая добыча нефти Группы компаний ОАО «Зарубежнефть», тыс. т



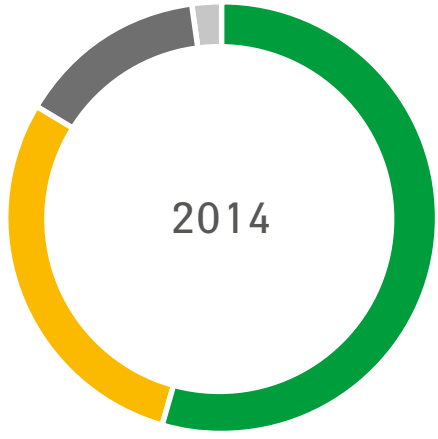
Валовая добыча углеводородов Группы компаний ОАО «Зарубежнефть», тыс. т н. э.



Валовая добыча углеводородов Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» (с учетом доли), тыс. т



Структура добычи в 2014 году



54 % СП ВСП
29 % ООО СК РВП
14 % ХСРП
3 % Прочие:
– VRJ (Блок 09-3)
– ЗАО ОНО
– ООО УНГ
– ООО АНК

54 % добычи приходится на долю СП ВСП

29 % добычи – доля ООО СК РВП

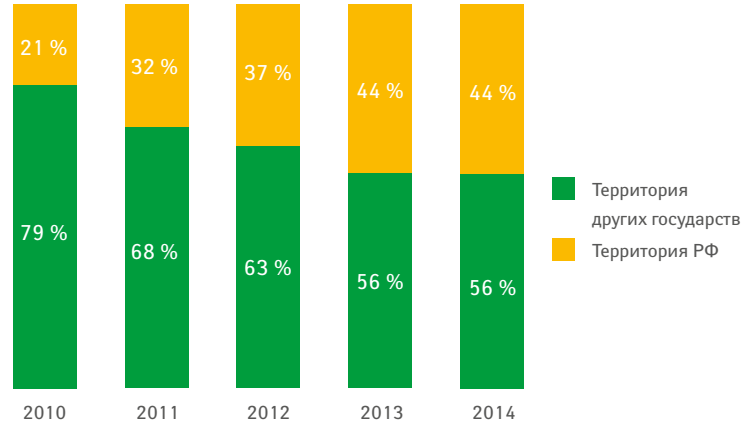
За счет проведения комплекса геолого-технологических и организационно-технических мероприятий в рамках реализации инвестиционных проектов по вводу в эксплуатацию новых добывающих скважин, проведению КРС и оптимизации работы скважинного оборудования валовая добыча в тоннах нефтяного эквивалента выросла по сравнению с 2013 годом на 639 тыс. т н. э. (+6 %).

Основным добывающим активом в структуре сегмента и Общества является СП «Вьетсовпетро».

Отмечается рост доли добычи по российским активам до 47 % в 2014 году по сравнению с 44 % в 2013 году в связи с активным разбуриванием самого крупного по запасам Западно-Хоседаюского месторождения ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО».

Фактическая добыча нефти с учетом доли ОАО «Зарубежнефть» выше на 2,3 % по сравнению с уровнем 2013 года и на 2,6 % по сравнению с планом 2014 года (или +106 тыс. т и +123 тыс. т соответственно).

Динамика доли добычи в соответствии с географией деятельности ОАО «Зарубежнефть»



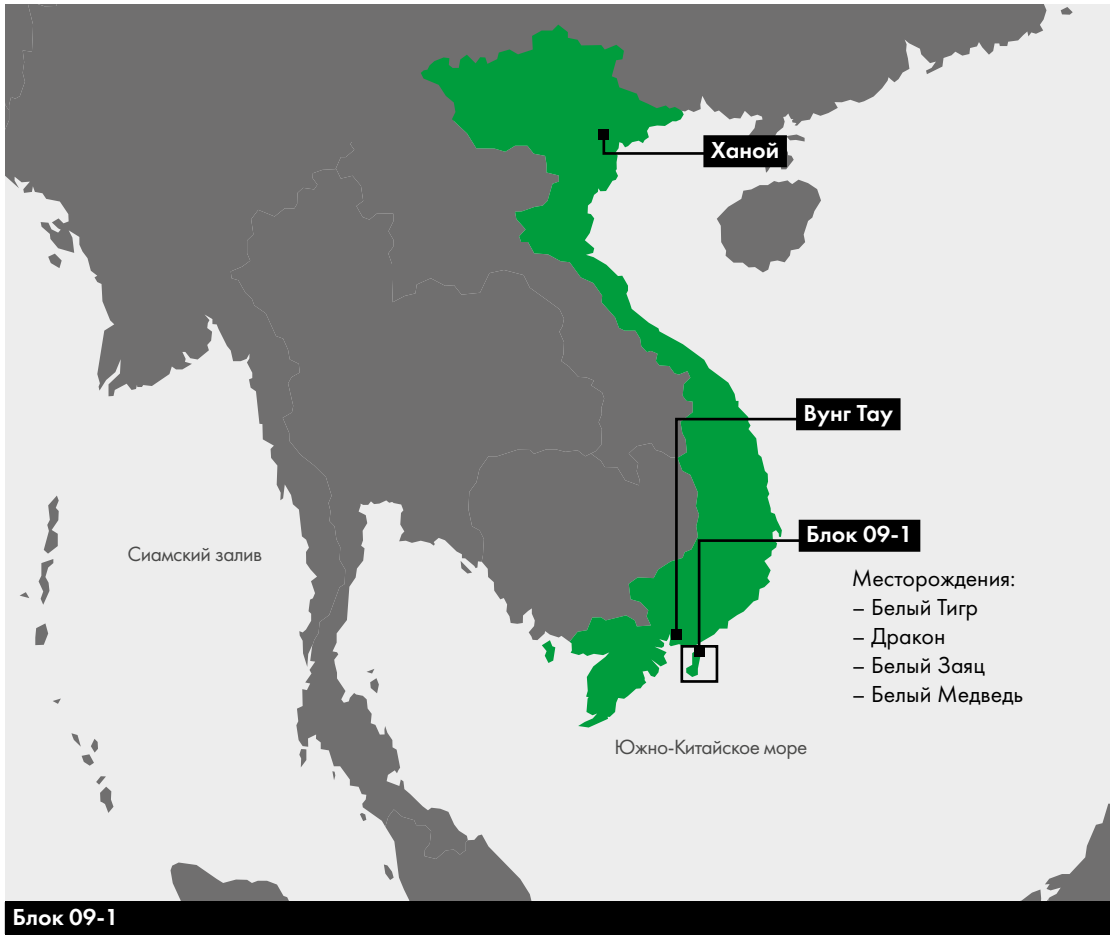
Добыча с учетом доли ОАО «Зарубежнефть», тыс. т	Факт 2013	План 2014	Факт 2014
СП ВСП	2 727	2 524	2 626
ООО СК РВП	1 426	1 556	1 633
ХСРП	311	323	296
Блок 09-3	60	75	65
ЗАО ОНО	74	87	75
ООО УНГ	23	40	31
Песчаноозерское м/р	20	18	18
Итого	4 640	4 623	4 746

СОЦИАЛИСТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА ВЬЕТНАМ

БЛОК 09-1 – СП «ВЬЕТСОВПЕТРО»

Разработка Блока 09-1 проводится в соответствии с новым Межправительственным соглашением от 27.12.2010 (действие продлено на 20 лет – до 31.12.2030 включительно).

Расположение



Блок 09-1

5 360
тыс. тонн составила фактическая добыча нефти по Блоку в 2014 году

Уникальные месторождения Белый Тигр и Дракон, а также Белый Заяц и Белый Медведь, разрабатываемые СП «Вьетсовпетро», находятся в 150 км от берега на шельфе юга Вьетнама. На них построены 13 морских стационарных платформ, 23 блок-кондуктора, 2 технологические платформы, 3 компрессорные станции и 2 платформы ППД. Единая система сбора газа низкого давления обеспечивает нормальное функционирование всего технологического процесса по сбору и транспорту газа на берег, подготовке газа и использования его для газлифтного способа добычи нефти на месторождениях СП «Вьетсовпетро», а также позволяет утилизировать до 97 % добываемого газа.

В сентябре 2014 года введен в эксплуатацию блок-кондуктор БК-16 южного участка

месторождения Белый Тигр, что позволило ввести в эксплуатацию 5 скважин и дополнительно добыть до конца 2014 года 97 268 тонн нефти.

В СП «Вьетсовпетро» создана одна из лучших береговых баз в Юго-Восточной Азии по строительству и монтажу в море технологических и сателлитных платформ для бурения скважин и добычи нефти и газа. В своем активе СП «Вьетсовпетро» имеет четыре самоподъемные буровые установки, более чем 20 единиц флота, включая крано-во-монтажные, противопожарные, водолазные и транспортно-буксирные суда, три установки беспричального налива. СП «Вьетсовпетро» является оператором реализуемых проектов с прямым участием ОАО «Зарубежнефть», осуществляет многочисленные сервисные работы. Фактическая добыча нефти по Блоку составила 5 360 тыс. тонн.

По способам эксплуатации процент от общей добытой нефти составляет:

- фонтанный способ – 36,3 %;
- механизированный способ – 63,7 %.

Выработка запасов Блока 09-1 составляет 71 % при средней обводненности продукции 47 %. Действующий фонд – 288 добывающих и 71 нагнетательная скважины.

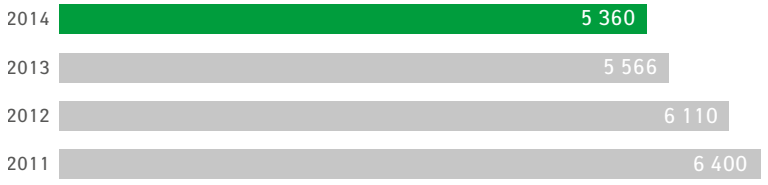
В 2014 году на месторождениях Блока пробурены 22 новые скважины и 6 боковых стволов. Также в 2014 году были продолжены работы по формированию системы ППД на терригенных отложениях месторождений. Кроме того, осуществлена пилотная программа по проведению большеобъемных ГРП (семь скважин).

Проведенные мероприятия позволяют Компании реализовывать стратегию по поддержанию текущих объемов добычи.

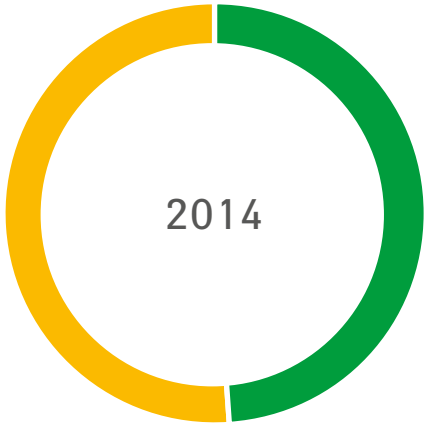
В 2015 году планируется сохранение темпов эксплуатационного бурения на месторождениях Блока, в том числе впервые в СП «Вьетсовпетро» планируется бурение двух горизонтальных скважин на терригенные отложения месторождения Дракон.

228
добывающих скважин и
71
нагнетательная скважина – действующий фонд Блока

Объем добычи, тыс. тонн

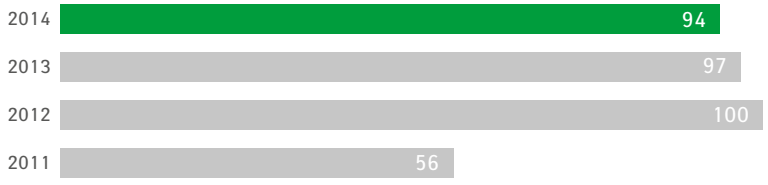


Структура собственности

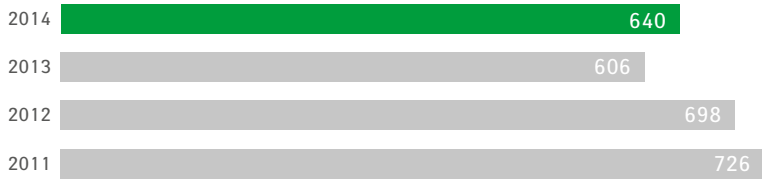


49 % ОАО «Зарубежнефть»
51 % КНГ «Петровьетнам»

Объем эксплуатационного бурения, тыс. м



Капиталовложения, млн долл.

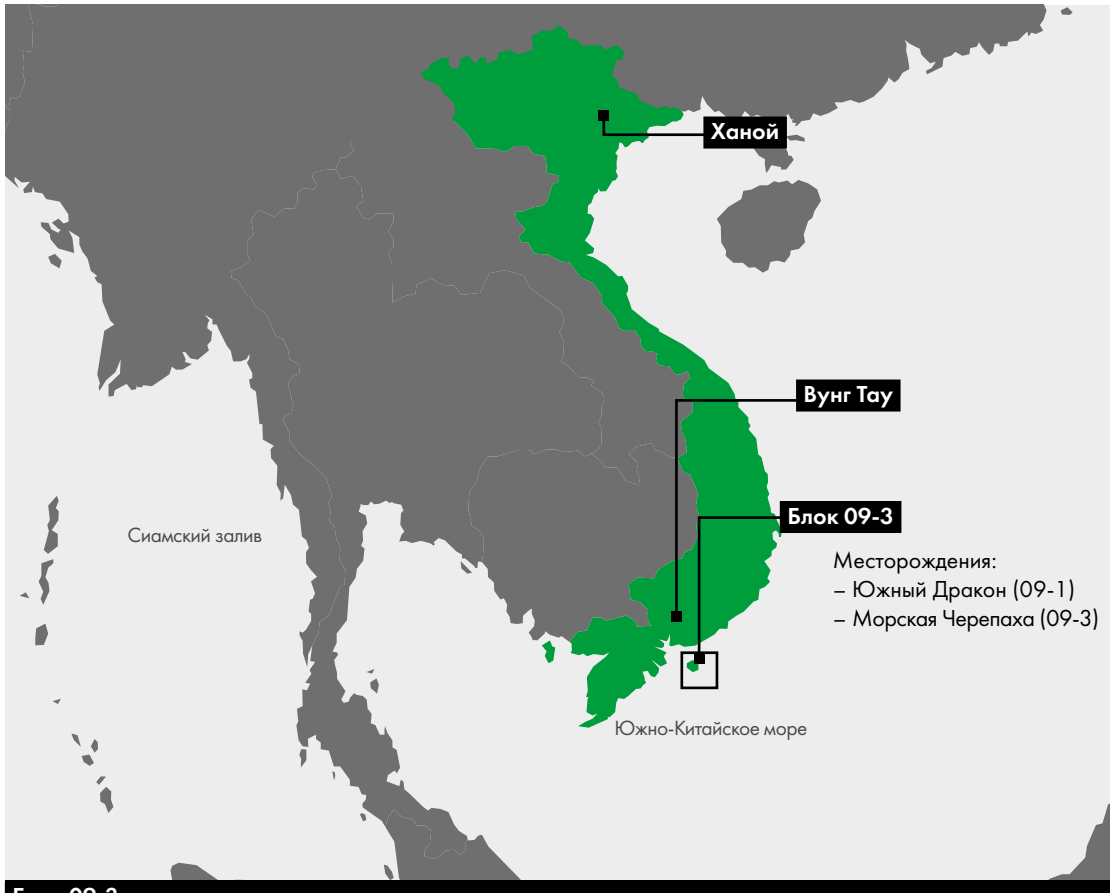


БЛОК 09-3 – VRJ PETROLEUM CO

Работы по Блоку 09-3 ведутся в соответствии с Нефтяным контрактом на разработку и освоение запасов блока 09-3 на шельфе СРВ от 19.01.2002 и Соглашением «О совместной разработке (ССР) месторождения Южный Дракон – Морская Черепаха (ЮД–МЧ)» от 26.06.2009. В соответствии с условиями ССР долевое участие и распределение продукции Блока 09-1 и Блока 09-3 в разработке Объединенного участка ЮД–МЧ составляет 50 % и 50 % соответственно.

667,2
тыс. тонн составила общая добыча с начала эксплуатации

Расположение



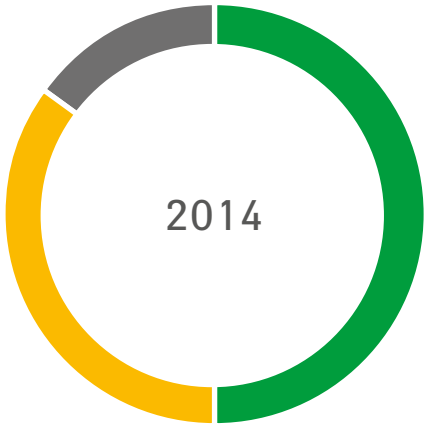
Блок 09-3

В 2010 году Объединенный участок Блоков 09-3 и 09-1 месторождения Южный Дракон – Морская Черепаха введен в эксплуатацию.

Добыча осуществляется из трещиноватых пород кристаллического фундамента. Общая добыча с начала эксплуатации составила 667,2 тыс. тонн.

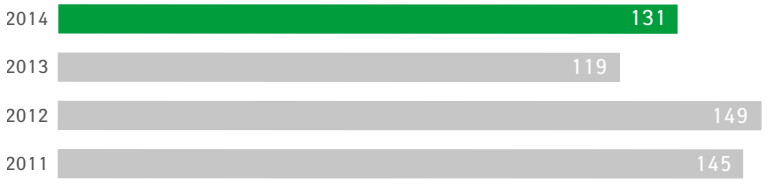
Выработка запасов Блока 09-3 составляет 29 % при средней обводненности продукции 44 %. Действующий фонд – 17 добывающих и 1 нагнетательная скважины.

Структура собственности

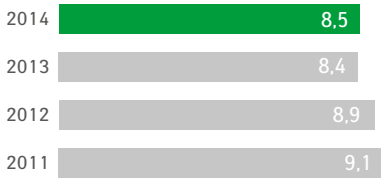


50 % ОАО «Зарубежнефть»
35 % PVEP
15 % Idemitsu O&G Co

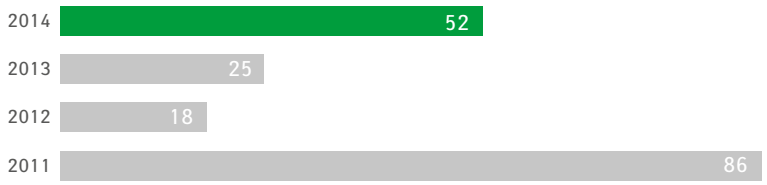
Объем добычи, тыс. тонн



Объем эксплуатационного бурения, тыс. м



Капиталовложения, млн долл.



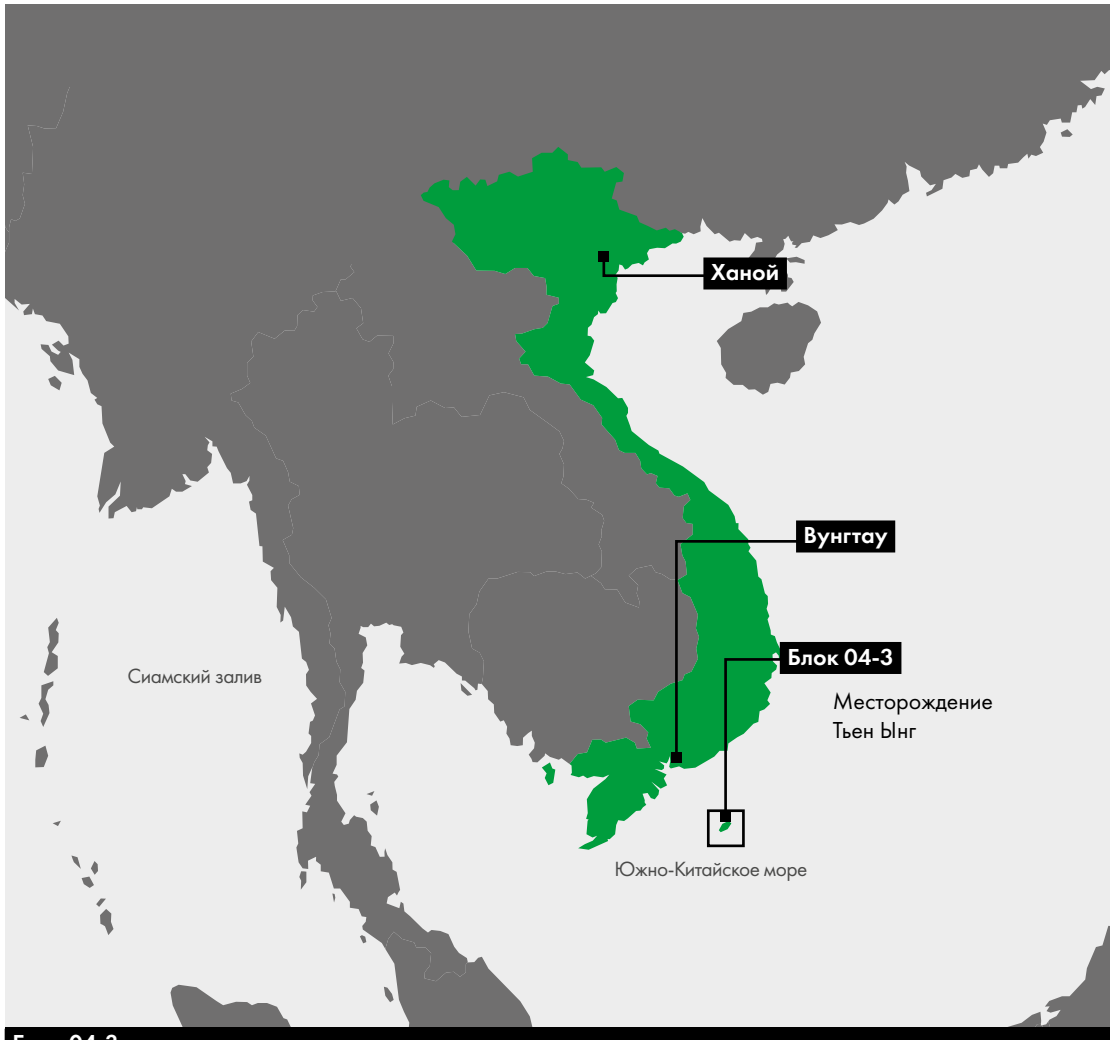
В 2014 году на месторождении Южный Дракон – Морская Черепаха пробурены две эксплуатационные скважины, а также выполнены работы по зарезке боковых стволов в двух скважинах. Началось формирование системы ППД с переводом скважины № 420 в октябре. Мероприятия позволили увеличить объем добычи нефти на 10 % по сравнению с 2013 годом.

БЛОК 04-3

Блок 04-3 расположен в северной части Южно-Коншонской впадины на южном шельфе СРВ на расстоянии 280 км к юго-востоку от г. Вунгтау. В пределах Блока находится структура Тьен Ынг – Манг Кау.

2014 год – завершение проектирования FEED, подготовка к строительству блок-кондуктора

Расположение

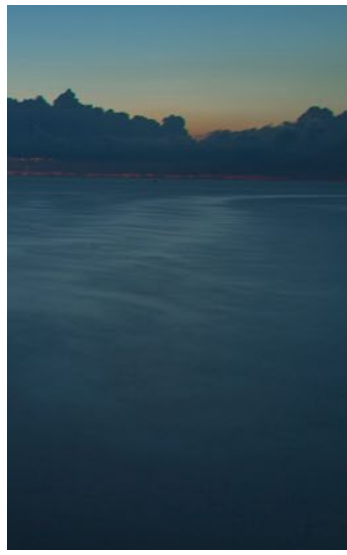


Блок 04-3

На основании Коммерческого открытия 26 июня 2009 года был подписан нефтегазовый контракт между КНГ «Петровьетнам» и ОАО «Зарубежнефть» в отношении Блока 04-3 шельфа Социалистической Республики Вьетнам, оператором по данному проекту является СП «Вьетсовпетро».

В августе 2013 года минимальные рабочие обязательства по Фазе 1 и 2 периода поиска и разведки выполнены в полном объеме.

10.12.2013 подписан Контракт на покупку и продажу газа и газового конденсата на Блоке 04-3 и Соглашение по условиям кредитования



реконструкции месторождения Белый Тигр с целью компримирования и транспортировки газа месторождений Тьен Ынг и Дайхунг.

В январе 2014 года участниками согласован «Проект ранней эксплуатации месторождения Тьен Ынг», 11.09.2014 Министерством промышленности и торговли СРВ согласовано первое продление 2-й Фазы периода поиска и разведки до 17.08.2015.

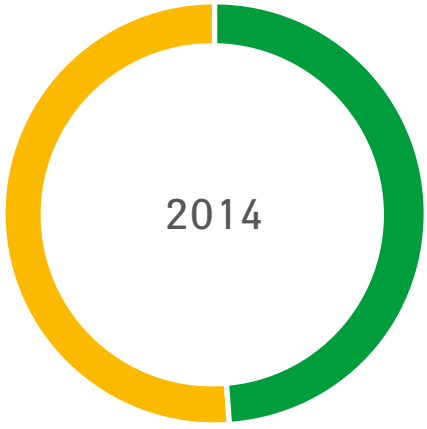
В рамках реализации нефтяного контракта по Блоку 04-3 03.12.2014 проведено X заседание Управляющего комитета, на котором рассмотрены выполнение Рабочей программы и Бюджета 2014 года и утверждены Рабочая программа и Бюджет 2015 года.

В рамках выполнения программы работ и бюджета 2014 года по блок-кондуктору (БК) Тьен Ынг завершено проектирование FEED, выполняются работы по детальному проектированию, заключены контракты на приобретение основных металлоизделий и трубной продукции для изготовления опорного блока и верхних строений БК, заключены контракты на закупку оборудования с длительным сроком изготовления.

Начало промышленной добычи газа на Блоке планируется с 2016 года.

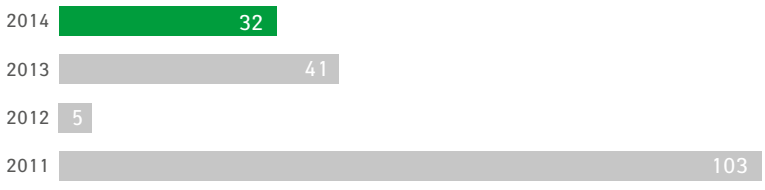
2016 год – плановое начало промышленной добычи газа на Блоке 04-3

Структура собственности



49 % ОАО «Зарубежнефть»
51 % КНГ «Петровьетнам»

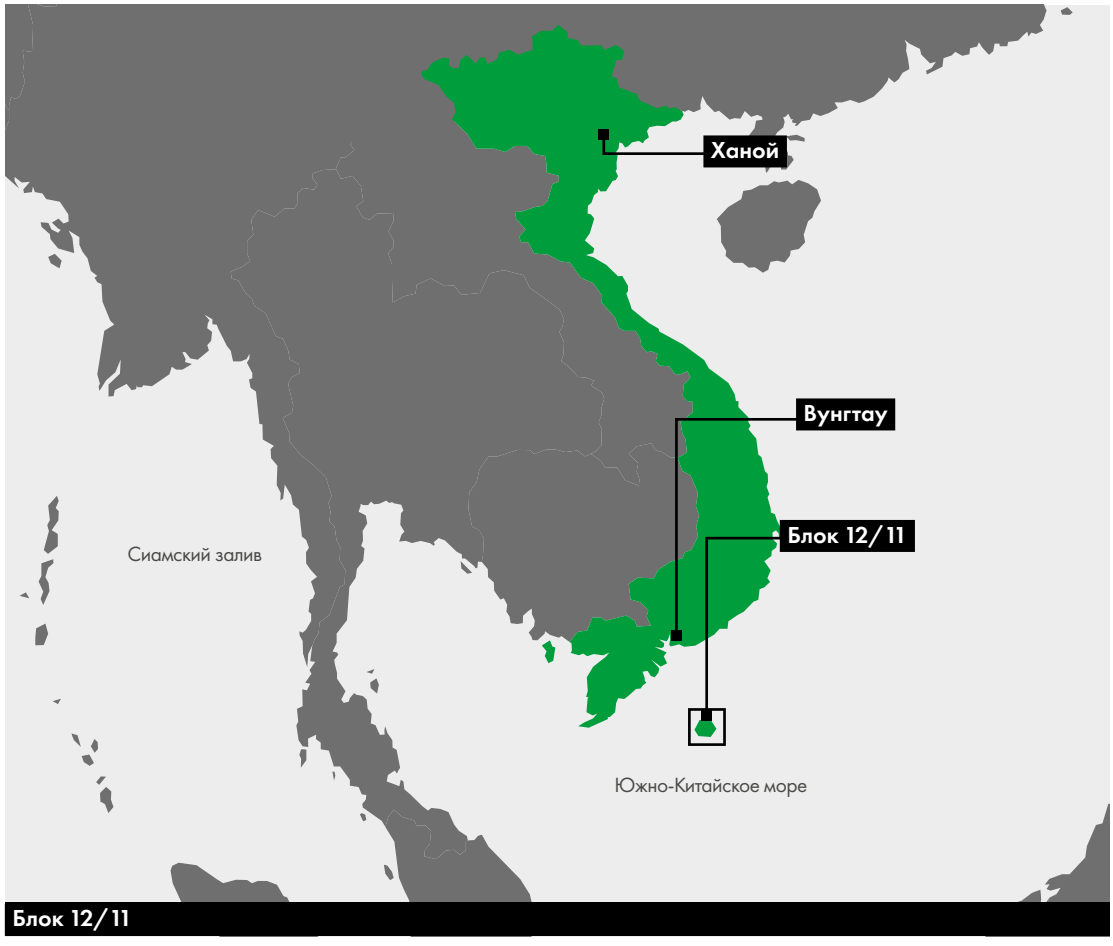
Капиталовложения, млн долл.



БЛОК 12/11

Расположен в пределах Южно-Коншонского нефтегазоносного бассейна в 350 км к югу-востоку от г. Вунгтау.

Расположение



Блок 12/11

1 000 км² интерпретировано сейсморазведочных данных 3D

Перспективы нефтегазоносности связываются с отложениями олигоцена и нижнего миоцена в пределах выявленных структур Thien Nga, Chim Cong, Chim Ung, Hong Hac/Hoang Yen и Quyt, ресурсы углеводородов по которым отнесены к категории Р3.

Для постановки поисково-разведочного бурения в 2013 году на Блоке выполнена сейсмическая съемка 3D по технологии BroadSeis в полном объеме (1 271 км²).

СРП по Блоку 12/11 подписано 19.12.2012. Срок действия СРП составляет 25 лет для нефти и 30 лет для газа с возможностью продления на срок до 5 лет (в т. ч. период ГРР – 5 лет, с возможностью продления на срок до 2 лет).

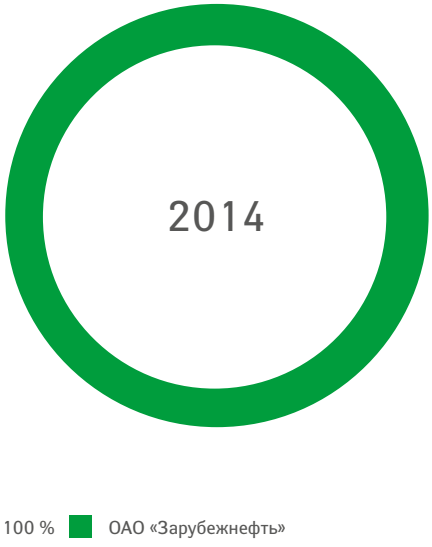
В настоящий момент реализуется Фаза 1 (обязательная) этапа ГРР, включающая проведение, обработку и интерпретацию 1 000 км² сейсморазведки 3D и бурение трех разведочных скважин (минимальный объем работ согласно СРП). Буровые работы на Блоке не производились.

Согласно ТЭО 2011 года, текущие перспективные ресурсы Блока составляют 10,42 млн тонн нефти и 76,59 млрд м^3 газа. Ресурсная база углеводородного сырья по Блоку 12/11 будет уточнена в I квартале 2015 года после получения результатов интерпретации данных сейсморазведки 3D (3 266 км^2) и проведения специальных сейсмических исследований AVO, а также построения модели нефтегазоносной системы Блока.

В 2014 году представителями ОАО «Зарубежнефть», СП «Вьетсовпетро», КНГ «Петровьетнам» и PVEP подписаны следующие документы: Соглашение о передаче доли участия (FOA), Договоренность о внесении изменений № 1 в СРП (PSC) и Заявка на регистрацию/корректировку инвестиционной лицензии, а также парафировано Соглашение о совместной деятельности (JOA). После вхождения в проект СП «Вьетсовпетро» (40 %), PVEP (30 %) доля ОАО «Зарубежнефть» составит 30 %.

Ведется активная работа по вопросам выработки совместной позиции по развитию методологии, повышению эффективности планирования и реализации проектов СП «Вьетсовпетро».

Структура собственности



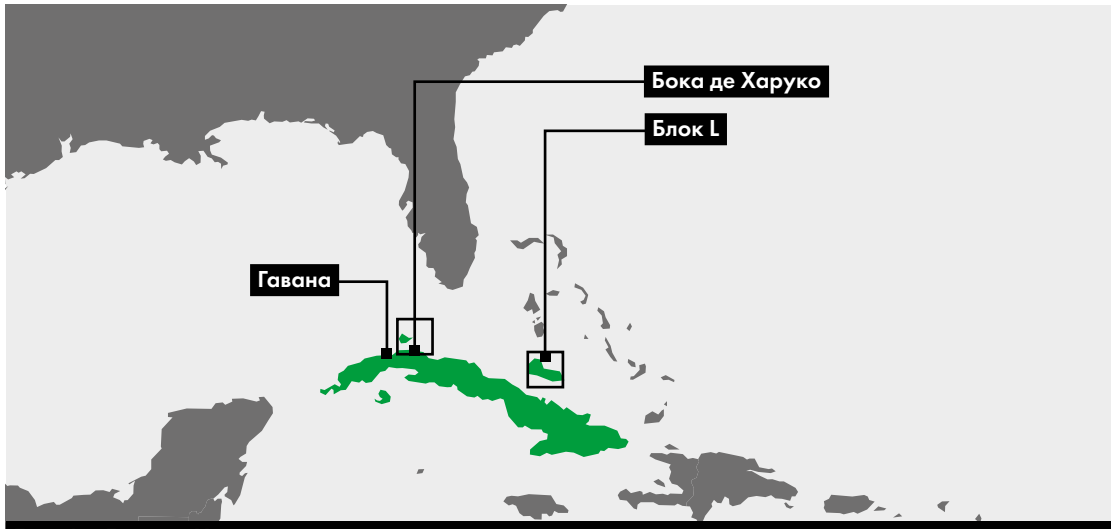
После вхождения в проект СП «Вьетсовпетро» и PVEP доля ОАО «Зарубежнефть» составит 30 %

РЕСПУБЛИКА КУБА

БЛОК L

Блок L площадью 3 тыс. км² распложен в северной части шельфа Республики Куба. Глубина моря в пределах Блока изменяется от 135 до 570 м.

Расположение



Блок L и Бока де Харуко

ОАО «Зарубежнефть» осуществляет деятельность на Блоке L в соответствии с Договором международной экономической ассоциации № 696 от 03.11.2009. Срок действия Договора составляет 25 лет.

Перспективы нефтегазоносности Блока связывали с карбонатными отложениями юрского и мелового возраста.

В 2011 году на Блоке проведены сейсморазведочные работы 2D в объеме 314 пог. км и 3D – 1 973 км².

В 2013 году проводилось бурение поисковой скважины L-01X на структуре Альмедина.

В 2014 году создана совместная Рабочая группа с CubaPetroleo для изучения перспективности Блока L и рассмотрения новых проектов в Республике Куба. Принято решение о ликвидации скважины L-01X. В соответствии с отчетом Рабочей группы и решением Административного комитета дальнейшее продолжение работ по Блоку L признано нецелесообразным ввиду сложного геологического строения залежи, высокой стоимости бурения и сложной конструкции скважин, высоких геологических и прочих рисков проекта.

Структура собственности

БОКА ДЕ ХАРУКО

Месторождение Бока де Харуко расположено на северном побережье острова Куба в 30 км от г. Гавана. Выделенный участок находится в северо-западной части месторождения на берегу моря в 3,7 км к западу от поселка Бока де Харуко. Открыто в 1967 году, эксплуатируется компанией CubaPetroleo.

ОАО «Зарубежнефть» осуществляет свою деятельность в соответствии с Договором международной экономической ассоциации № 228 от 24.06.2011. Срок действия Договора составляет 25 лет. Возврат инвестиций ОАО «Зарубежнефть» предусмотрен условиями ДРП. С 01.01.2014 оператором по проекту является ОАО «Зарубежнефть».

Период опытно-промышленных работ (ОПР) составляет 4 года, и для его проведения на месторождении были выделены два участка: пласт Е1 и пласт М. В 2013 году на месторождении Бока де Харуко были начаты буровые работы на пласт Е1.

С начала реализации проекта пробурены шесть скважин (в т. ч. две – в 2014 году), предусмотренных этапом ОПР; обустроен куст скважин на пласт Е1; отобран керн (проводятся исследования); на пласте Е1 закончено бурение эксплуатационных паронагнетательных скважин BJ-2002 и BJ-2003. Скважины BJ-2001 и BJ-2003 введены в пробную эксплуатацию, проводятся испытания и исследования, на скважине BJ-2001 ведется закачка пара.

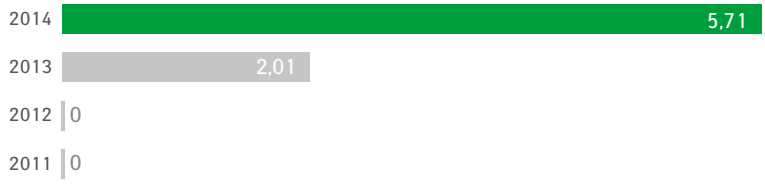
На пласте М закончено бурение трех эксплуатационных паронагнетательных скважин BJ-3001, BJ-3002, BJ-3003 (скважины находятся в освоении – проводятся испытания и исследования), осуществлена поставка мобильного парогенератора, выполнены пусконаладочные работы и запуск парогенераторного комплекса; завершены работы по созданию производственной инфраструктуры для добычи нефти и закачки пара в период ОПР; проведены работы по получению разрешительной документации.

В 2014 году утверждено продление этапа ОПР на один год. Общая проходка за 2013–2014 годы составила 7 710 м горных пород.

6 СКВАЖИН
пробурены с начала реализации проекта

Структура собственности

Объем разведочного бурения, тыс. м



БОСНИЯ И ГЕРЦЕГОВИНА

СП «ЯДРАН-НАФТАГАС»

Участок состоит из трех разведочных блоков: Маевица, Восточная Герцеговина и Мотаица.

Расположение

СП «Ядран-Нафтагас»

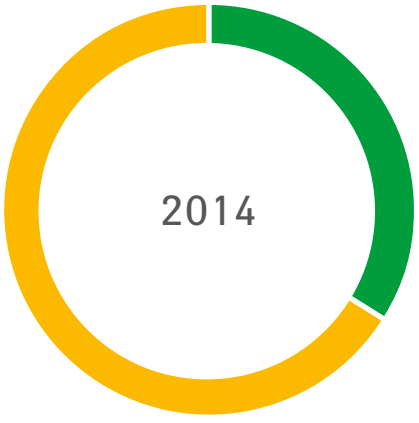
СП «Ядран-Нафтагас» д.о.о. создано 23.12.2010 в г. Баня Лука.

Договор о Концессии на разведку и эксплуатацию углеводородов на территории Республики Сербской подписан 26.09.2011. Доли участия в концессии: НИС а.д. Нови Сад (дочерняя компания ОАО «Газпром нефть») – 66 % и «НефтегазИнКор» (дочерняя компания ОАО «Зарубежнефть») – 34 %.

СП «Ядран-Нафтагас» получило разрешение на работы по поиску, разведке и разработке месторождений нефти и газа в пределах Республики Сербской (Босния и Герцеговина).

В 2011–2013 годах выполнены региональные (513 пог. км) и детальные (1 391 пог. км) сейсморазведочные работы 2D. В 2014 году пробурены две поисковые скважины Обудовац-2 на структуре Обудовац в суббассейне Посавина и скважина на структуре А-1 в суббассейне Семберия. Был получен значительный геологический материал для оценки перспективности региона.

Структура собственности



34 % «НефтеГазИнкор» (ДО ОАО «Зарубежнефть»)
66 % НИС (ДО ОАО «ГазпромНефть»)

34 %
составляет доля участия «НефтеГазИнкор» (ДО ОАО «Зарубежнефть»)

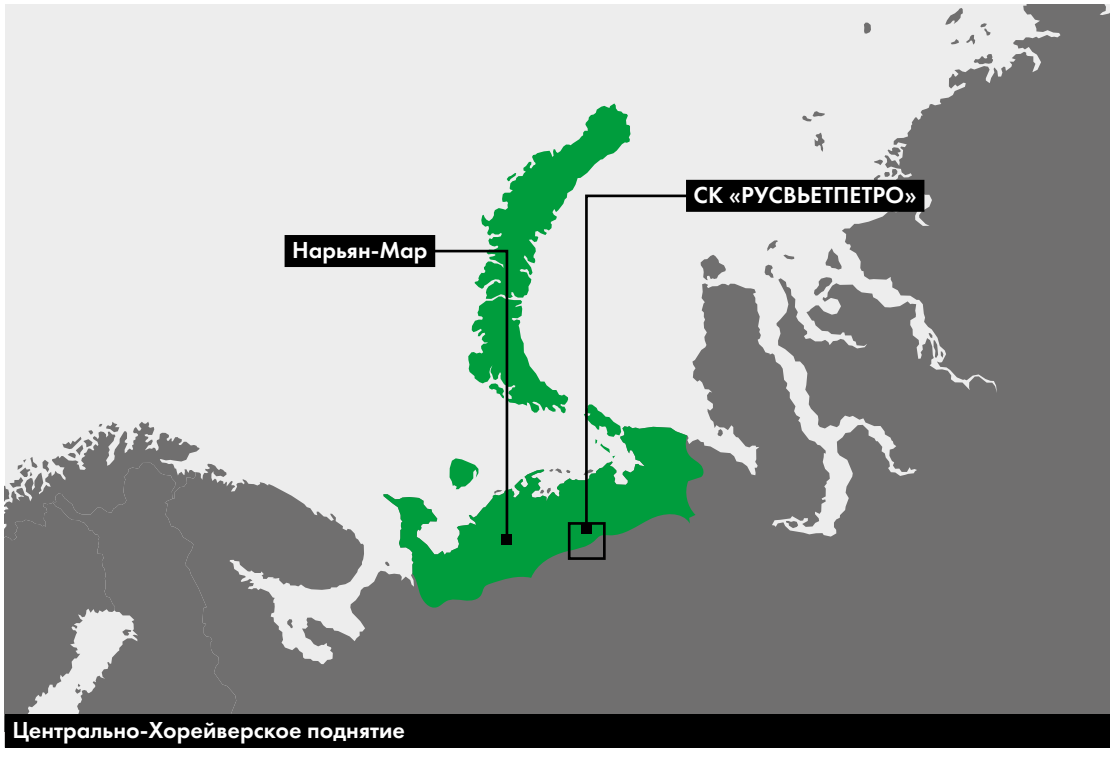
РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»

Основным добывающим российским активом Общества является ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО». Производственную деятельность по добыче УВ Общество осуществляет на объектах Центрально-Хорейверского поднятия в НАО с сентября 2010 года, преимущественно из карбонатных отложений верхнего девона.

3 203
тыс. тонн – объем добычи СК «РУСВЬЕТПЕТРО» в 2014 году

Расположение



За счет четко выстроенной структуры реализации проекта в рекордно короткие сроки были запущены в промышленную разработку три крупнейших месторождения:

- 2010 год – Северо-Хоседаюское,
- 2011 год – Висовое,
- 2012 год – Западно-Хоседаюское.

Выработка запасов по указанным трем месторождениям составляет 15 % при средней обводненности продукции 45–63 %. Действующий фонд – 167 добывающих и 4 нагнетательных скважины.

Разработка месторождений осуществляется в строгом соответствии с утвержденными проектами обустройства на период пробной эксплуатации с учетом достижений современных технологий и новейшего оборудования.

В 2014 году ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» наращивало показатель добычи на 15 % по сравнению с 2013 годом. Рост добычи нефти обусловлен активным разбуриванием самого крупного по запасам Западно-Хоседаюского месторождения.

Все проектные решения ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» направлены на максимальное использование ПНГ для выработки электроэнергии для собственных нужд и его полезного использования: на Энергоцентре № 2 закончены строительно-монтажные и пусконаладочные работы Энергоблока № 3; в декабре 2014 года введена в эксплуатацию трубопроводная система (Ду 426 мм) транспортировки ПНГ с месторождения Западно-Хоседаюское на месторождение Северно-Хоседаюское; закончены работы по временной схеме сероочистки ПНГ, подаваемого на Энергоцентр № 2; введены в эксплуатацию два путевых подогревателя на Западно-Хоседаюском месторождении.

Выполнение данных мероприятий позволило достичь уровня использования ПНГ к концу 2014 года до 46,3 % (против 26 % в 2013 году) и заложило возможность увеличения его в 2015 году выше 70 % по всем месторождениям Общества.

В 2014 году на месторождениях ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» закончено строительство 40 скважин и 2 боковых ствола, что позволило вывести актив на добычу, превышающую 3 млн тонн нефти в год.

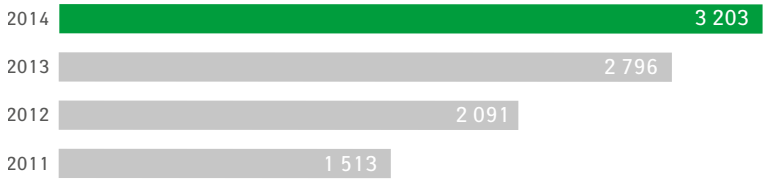
В 2015 году на месторождениях ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» планируется продолжить программу эксплуатационного бурения на основных месторождениях актива – Северо-Хоседаюское, Висовое, Западно-Хоседаюское, а также ввести в промышленную эксплуатацию Сихорейское и Северо-Ошкотынское месторождения. Суммарный планируемый фонд для бурения в 2015 году – 30 новых скважин и 8 боковых стволов. Помимо эксплуатационного бурения с целью поддержания добычи на месторождениях планируется также реализация пилотной программы из 12 кислотных ГРП.

100 444

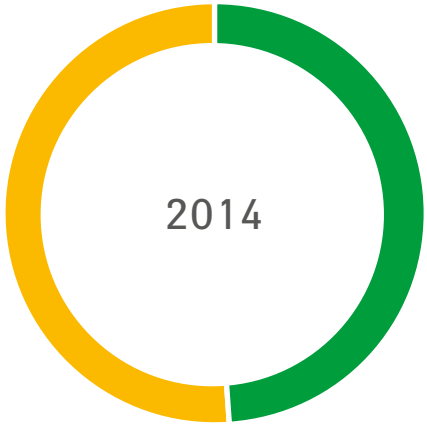
тыс. тонн – объем текущих извлекаемых запасов по категории С1+С2

Все вышеуказанные мероприятия позволят поддерживать полку добычи нефти выше 3 млн тонн в год, что является основной среднесрочной задачей Компании на данном активе.

Объем добычи, тыс. тонн

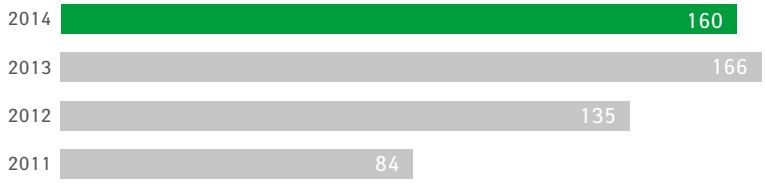


Структура собственности

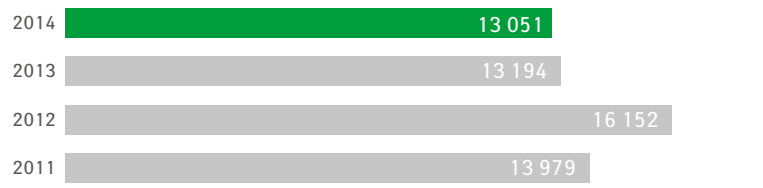


49 % ОАО «Зарубежнефть»
51 % КНГ «Петровьетнам»

Объем эксплуатационного бурения, тыс. м



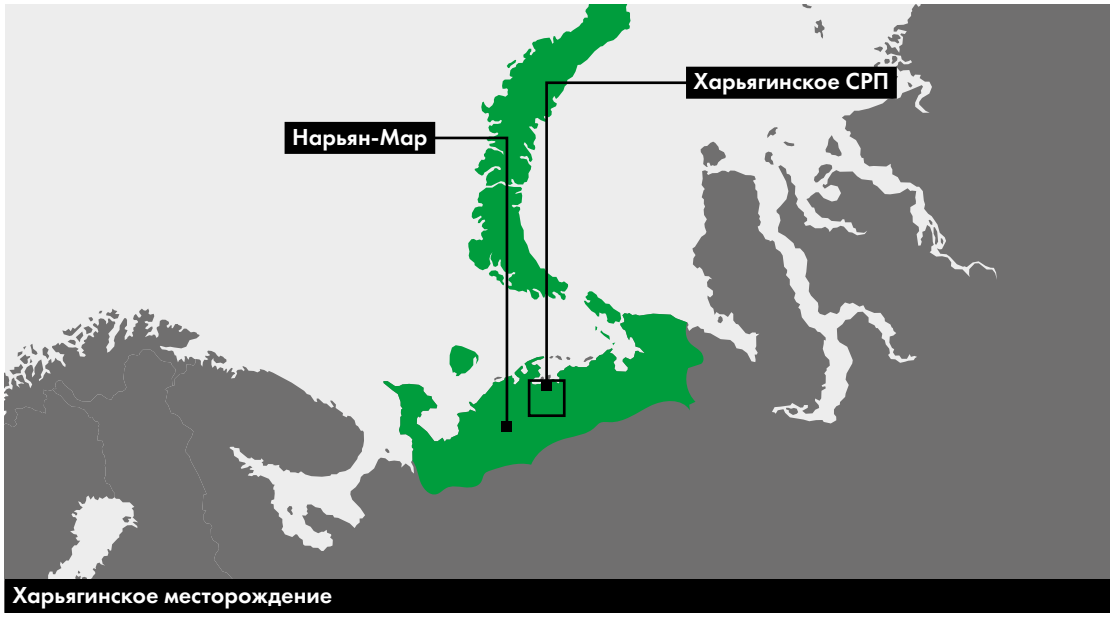
Капиталовложения, млн долл.



ХАРЬЯГИНСКОЕ СРП

ОАО «Зарубежнефть» вошло в проект «Харьягинское СРП» с 01.01.2010 с долей участия 20 %. Оператором проекта является компания «Тоталь Разведка Разработка Россия» (40 %), участниками СРП являются компания «Статойл Свериге АБ» (30 %) и ОАО «Ненецкая нефтяная компания» (10 %).

Расположение



1 481
тыс. тонн – объем добычи на Харьягинском месторождении в 2014 году

Объем добычи в 2014 году по проекту «Харьягинское СРП» составил 1 481 тыс. тонн. Действующий фонд скважин – 38 единиц.

В течение 2014 года были пробурены четыре скважины: две скважины на кусте EP1 (E1-13, E1-14) и две скважины в северо-западной зоне Объекта 2 на кусте WP-1 (W1-02, W1-03), кроме того, что данные скважины являются нефтедобывающими, они еще несут на себе геологическую нагрузку для определения дальнейшей стратегии разработки северо-западной части месторождения.

Также в 2014 году проведен ряд мероприятий, направленных на стабилизацию добычи: выявлена оптимальная для перевода в добывающий фонд нагнетательная скважина (E1-13), проведены 7 КРС для замены ЭЦН на скважинах куста 108 и куста EP-1, выполнены работы по переводу скважины DEL-1 на Артинский ярус для дополнительной геолого-промысловой информации.

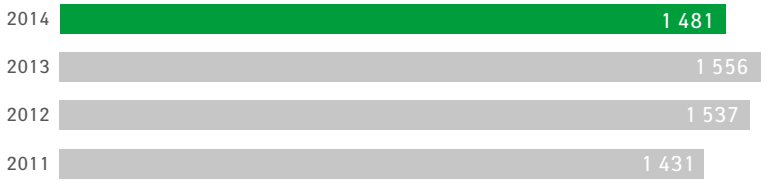
Объем добычи в 2014 году составил 1 481,0 тыс. тонн и оказался ниже планового показателя 1 586,8 тыс. тонн под влиянием следующих факторов: отказы ЭЦН на 6 скважинах, высокий уровень обводненности скважины E1-11 (65 %), внеплановая остановка технологических объектов по причине пожара на сооружениях ООО «ЛУКОЙЛ-Коми».

Одной из важнейших задач в 2014 году стало решение вопроса утилизации ПНГ в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации. Для решения данной задачи необходимо было провести модернизацию центрального пункта сбора (ЦПС), что позволит в дальнейшем

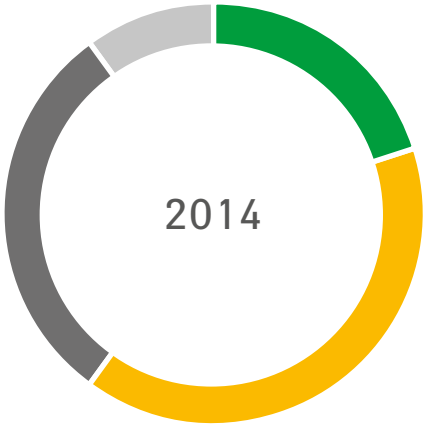
существенно увеличить утилизацию попутного газа Харьягинского СРП – с 26 до 95 %.

Партнеры по Харьягинскому проекту предложили ограничить финансирование нефтяных операций в рамках утвержденного Бюджета на 2014 год. Капитальные затраты были оптимизированы на 31 %, эксплуатационные расходы – на 11 %. Завершение всех работ и запуск ЦПС планируется на 2017 год.

Объем добычи, тыс. тонн

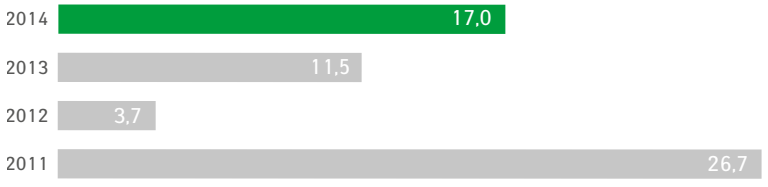


Структура собственности

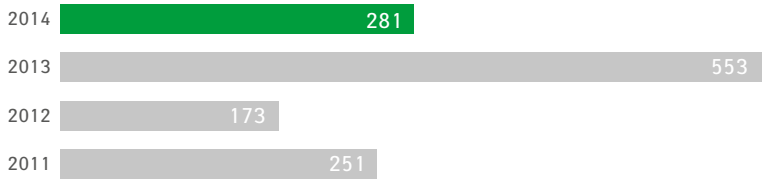


20 % ОАО «Зарубежнефть»
40 % Total
30 % Statoil
10 % ННК

Объем эксплуатационного бурения, тыс. м



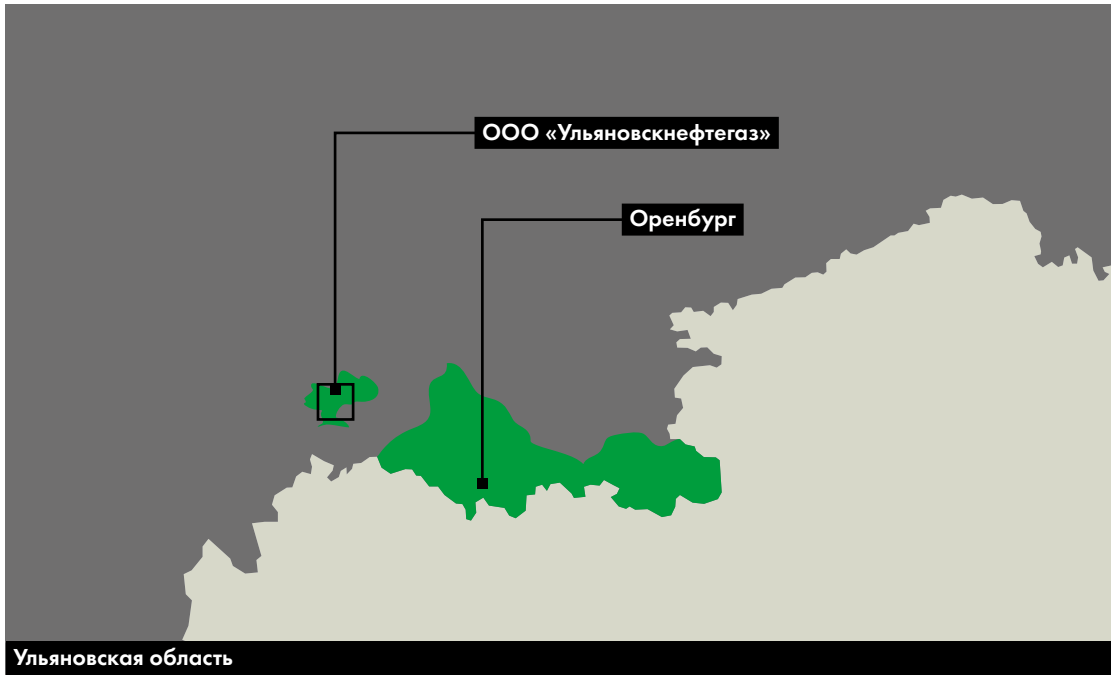
Капиталовложения, млн долл.



ООО «УЛЬЯНОВСКНЕФТЕГАЗ»

Нефтедобывающий актив, расположенный на Приволжской возвышенности Центральной России.

Расположение



31
тыс. тонн – объем добычи ООО «Ульяновскнефтегаз» в 2014 году

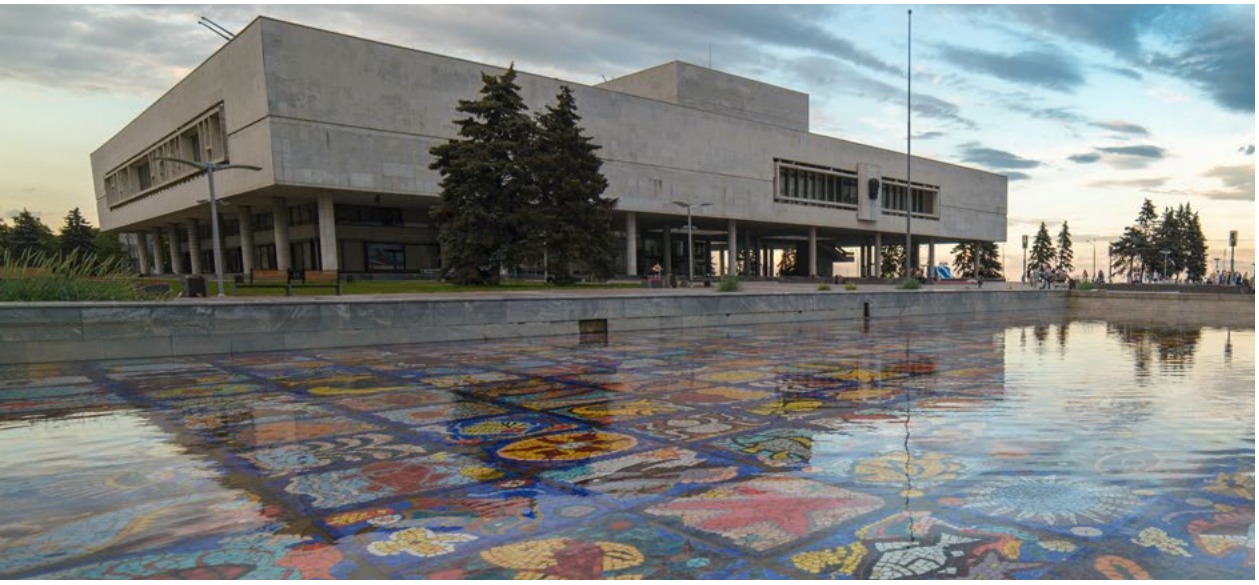
Осуществляет поиск, разведку и добычу на пяти лицензионных участках, расположенных на территории Ульяновской области. Добыча ведется из отложений нижнего и среднего карбона, представленных преимущественно терригенными коллекторами.

В 2014 году на месторождениях продолжена реализация программы эксплуатационного бурения. Пробурено три эксплуатационные скважины на Сулакском и сделана одна зарезка бокового ствола на Славкинском месторождении. В результате добыча нефти в 2014 году увеличена на 35 % по сравнению с 2013 годом.

Среднедействующий фонд нефтяных скважин увеличен с 6 скважин до 11 вводом 4 новых скважин и 1 ЗБС. Среднесуточная добыча нефти в 2014 году увеличена почти в 1,6 раза по сравнению с 2013 годом (с 60 до 100 т/сут.). Стабильная добыча нефти в целом по предприятию связана с увеличением межремонтного периода (МРП) по действующим скважинам со 189 суток в 2013 году до 349 суток в 2014 году за счет применения механического в комбинации с тепловым методов ликвидации АСПО в скважинах.

Выработка запасов составляет от 1 и 5 % на Кондаковском и Сулакском месторождениях до 34 и 82 % на Славкинском и Ружевском месторождениях при средней обводненности продукции по месторождениям 40–60 %.

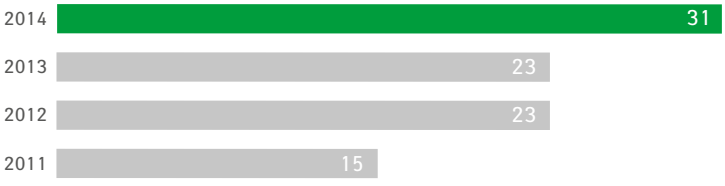
В 2014 году смонтирован и запущен в пробную эксплуатацию автоматизированный узел учета нефти на ППН в р. п. Новоспасское.



Пробурена поисково-разведочная скважина на Нижнемазинской площади Радищевского лицензионного участка.

В 2015 году планируется продолжить реализацию программы бурения с целью дельнейшего вовлечения в разработку запасов и роста добычи нефти по данному активу.

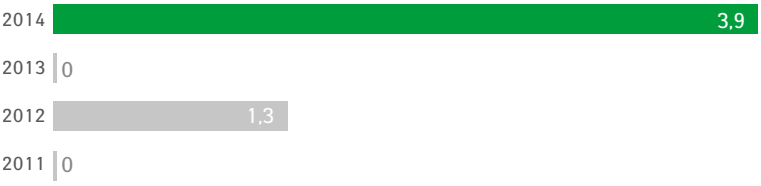
Объем добычи, тыс. тонн



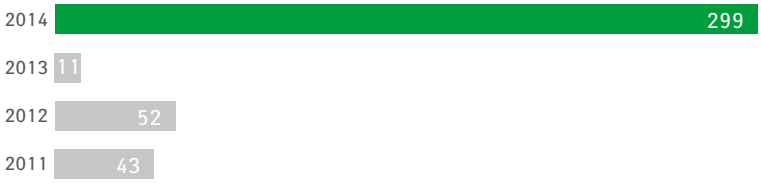
Структура собственности

100 % ОАО «Зарубежнефть»

Объем эксплуатационного бурения, тыс. м



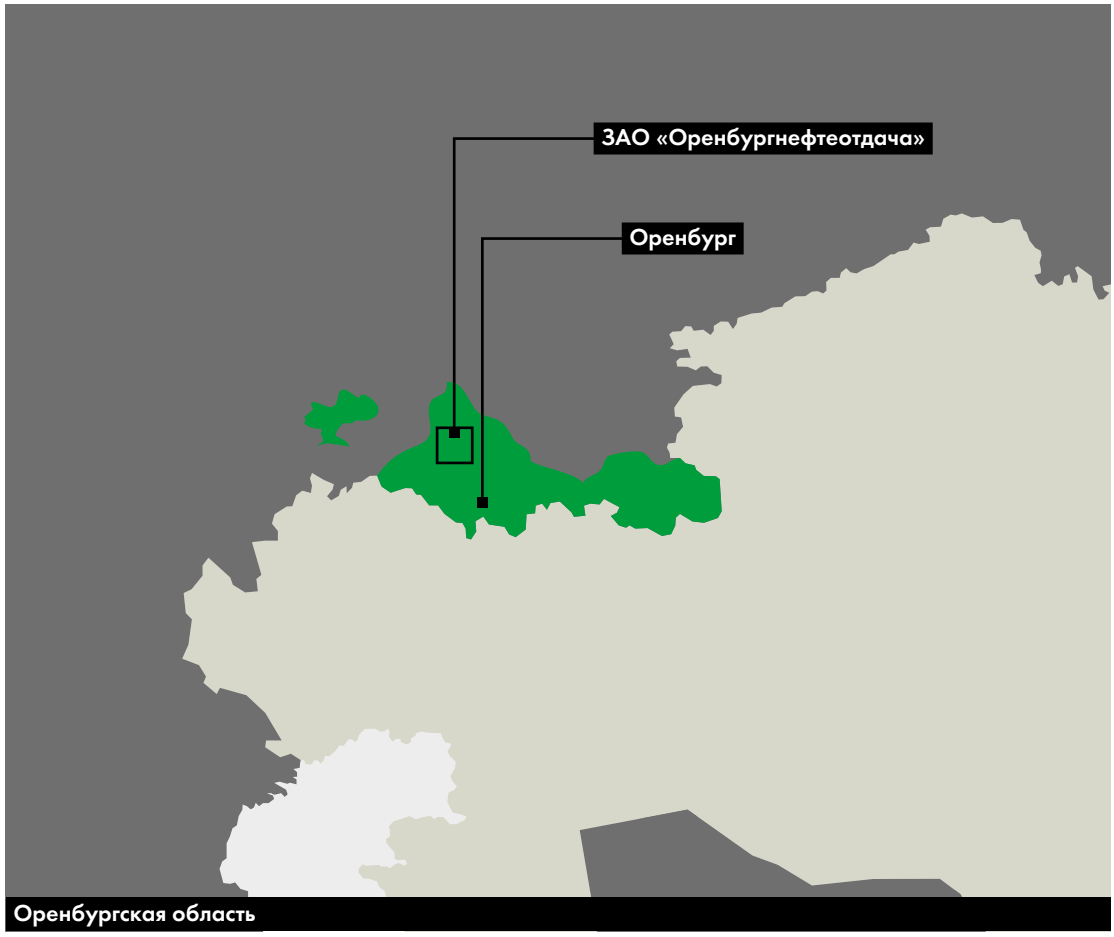
Капиталовложения, млн руб.



ЗАО «ОРЕНБУРГНЕФТЕОТДАЧА»

ЗАО «Оренбургнефтеотдача» является нефтедобывающим активом, расположенным на Приволжской возвышенности Центральной России.

Расположение



75
тыс. тонн – объем добычи ЗАО «Оренбург-нефтеотдача» в 2014 году

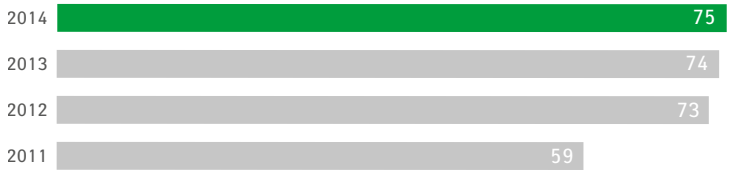
Осуществляет поиск, разведку и добычу на трех лицензионных участках, расположенных на территории Оренбургской области. Добыча осуществляется из отложений нижнего карбона и верхнего девона, представленных преимущественно карбонатными коллекторами. Срок действия лицензий – до 31.05.2033.

Основной задачей Общества в 2014 году являлось продолжение работы по вовлечению в разработку запасов категории С1 (пласт Б2) на переходящем фонде скважин, а также бурение новых добывающих скважин. В результате ввода в эксплуатацию трех добывающих скважин на Пашкинском месторождении получена дополнительная добыча нефти в количестве 7 305 тонн. Также на Пашкинском месторождении произведен опережающий ввод системы ППД, что привело к стабилизации базовой добычи и снижению темпов ее падения. Проведенные мероприятия открыли перспективы для дальнейшего бурения на месторождении.

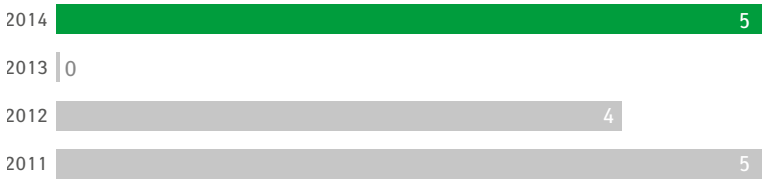
Структура собственности

100 % ОАО «Зарубежнефть»

Объем добычи, тыс. тонн



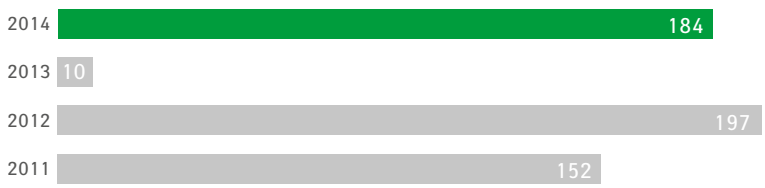
Объем эксплуатационного бурения, тыс. м



Выработка запасов месторождений ЗАО «Оренбургнефтеотдача» составляет от 2 % на Черновском до 16 и 25 % на Кирсановском и Пашкинском месторождениях при средней обводненности 4–46 %. Действующий фонд – 20 добывающих и 2 нагнетательных скважины.

Объем добычи в 2014 году составил 75,3 тыс. тонн, что на 1,7 % выше уровня 2013 года.

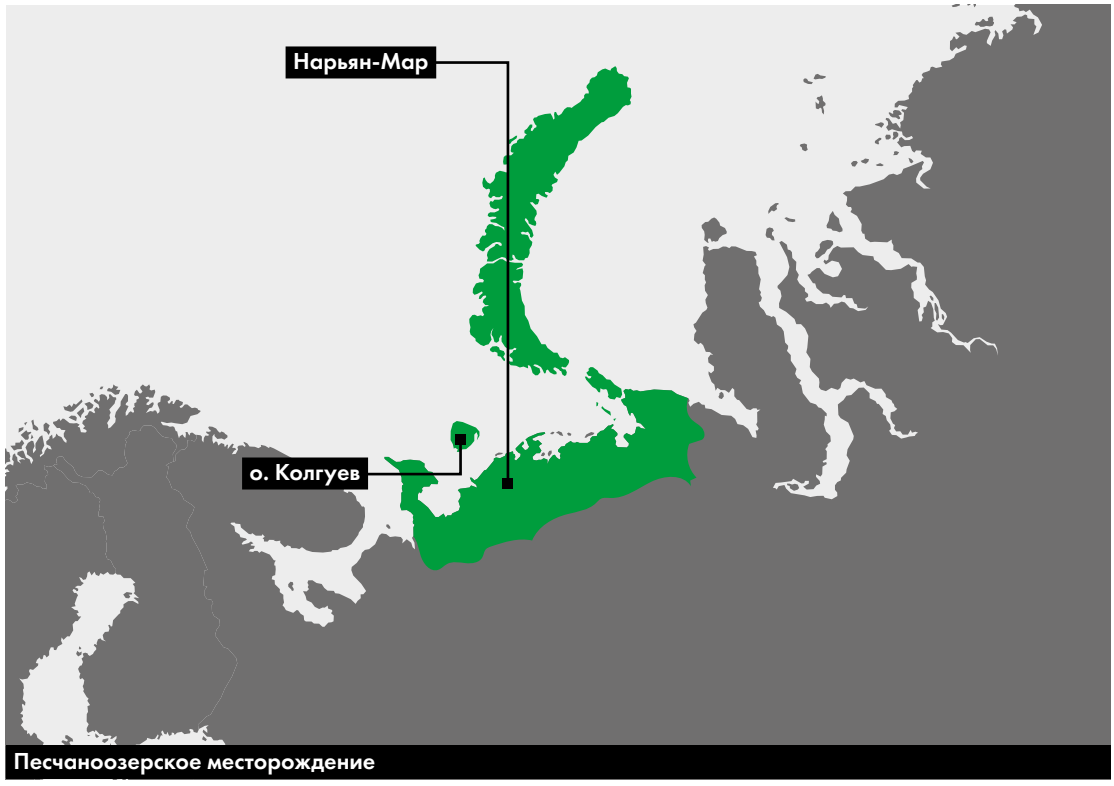
Капиталовложения, млн руб.



УДНГ КОЛГУЕВ

Актив расположен в северо-западной части Тимано-Печорской провинции на о. Колгуев, на территории Ненецкого автономного округа Архангельской области в 200 км от г. Нарьян-Мар.

Расположение



Песчаноозерское месторождение

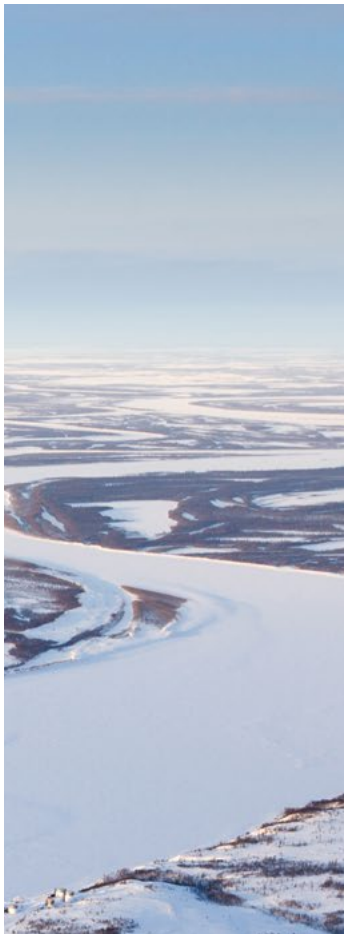
18
тыс. тонн – объем добычи на Песчаноозерском месторождении в 2014 году

Добыча ведется на Центральном блоке и восточной части Западного блока Песчаноозерского месторождения, осуществляется из отложений нижнего триаса, представленных терригенными коллекторами.

По состоянию на 01.01.2015 извлечено 38,6 % от утвержденных извлекаемых запасов при средней обводненности 30 %, среднесуточный дебит нефти одной скважины составляет 1,5 т/сут., действующий фонд добывающих скважин – 33 единицы, при этом 90 % действующего фонда скважин работают в периодическом режиме.

В связи с падением базовой добычи по причине снижения пластового давления в зоне отбора и увеличения периода накопления периодических скважин фактическая добыча нефти в 2014 году ниже уровня 2013 года на 1 тыс. тонн. С целью уменьшения темпов падения добычи прорабатываются варианты изменения способа эксплуатации скважин.

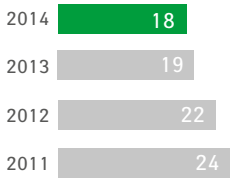
В декабре 2014 года введена в эксплуатацию газотурбинная электростанция номинальной мощностью 390 кВт. Это позволило увеличить уровень использования ПНГ и снизить затраты на приобретение дизельного топлива для производства электроэнергии.



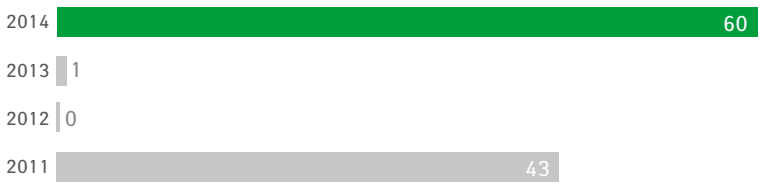
Структура собственности

100 % ОАО «Зарубежнефть»

Объем добычи, тыс. тонн



Капиталовложения, млн руб.



СЕГМЕНТ «НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ»

Проект ОАО «Зарубежнефть» по реконструкции и модернизации предприятий сегмента «Нефтепереработка и сбыт» в Боснии и Герцеговине стартовал 2 февраля 2007 года при подписании договора с Правительством Республики Сербской (Босния и Герцеговина) о приобретении нефтеперерабатывающего завода «Босански Брод», завода по производству моторных масел в г. Модрича и розничной сети «Нестро Петрол», на момент покупки владевшей 79 АЗС.

Компании, входящие в состав сегмента

Наименование компании	Год создания	Год вхождения в Проект	Место расположения	Основная деятельность	Доля владения
ООО «ОПТИМА Группа»	2008	2008	Босния и Герцеговина, г. Баня-Лука	Закупка нефти, оптовая и мелкооптовая реализация нефтепродуктов на внутреннем и экспортных рынках	100 %
АО «НПЗ Брод»	1968	2007	Босния и Герцеговина, г. Брод	Переработка нефти, производство нефтепродуктов	79,69 %
АО «МПЗ Модрича»	1957	2007	Босния и Герцеговина, г. Модрича	Производство базовых масел и парафинов, производство и реализация моторных масел и смазок	75,65 %
АО «Нестро Петрол»	1945	2007	Босния и Герцеговина, г. Баня Лука (основной офис)	Розничная реализация нефтепродуктов и сопутствующих товаров	80 %
АО «НефтегазИнКор»	2002	2007	Российская Федерация, г. Москва	Основной заемщик кредитных средств на реализацию Проекта, владелец контрольного пакета акций предприятий Боснии и Герцеговины	95 %

100 %
доля ОАО «Зарубежнефть» в ООО «ОПТИМА Группа»

79,69 %
доля ОАО «Зарубежнефть» в АО «НПЗ Брод»

75,65 %
доля ОАО «Зарубежнефть» в АО «МПЗ Модрича»

80 %
доля ОАО «Зарубежнефть» в АО «Нестро Петрол»

95 %
доля ОАО «Зарубежнефть» в АО «НефтегазИнКор»

АО «НПЗ БРОД»

Основным производственным активом сегмента «Нефтепереработка и сбыт» является НПЗ Брод. На территории Боснии и Герцеговины НПЗ Брод является единственным нефтеперерабатывающим производством.

947,7
тыс. тонн – объем переработки нефти в 2014 году

Продукция, производимая заводом, включает в себя следующие виды нефтепродуктов:

- моторные бензины,
- дизельное топливо,
- битумы,
- мазут,
- печное топливо,
- сжиженный газ,
- сырье для производства базовых масел и парафинов.

Объем переработки нефти в 2014 году составил 947,7 тыс. тонн, что ниже уровня предыдущего года на 77,3 тыс. тонн. Объем переработки снижен с целью минимизации объема реализации нефтепродуктов на внешний, наименее маржинальный рынок.

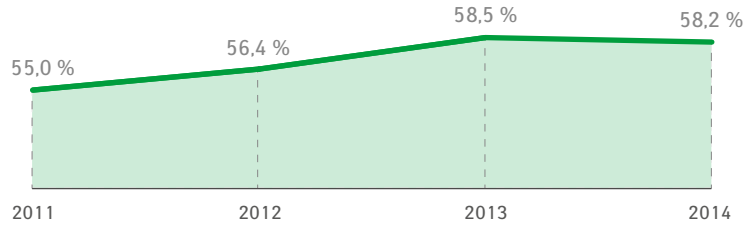
Выход светлых нефтепродуктов по сравнению с предшествующим периодом снижен на 0,3 %, показатель топлива и потерь снижен на 0,2 %.

В 2014 году Общество активно занималось внедрением мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности. Инвестиции в 2014 году составили 12,1 млн евро.

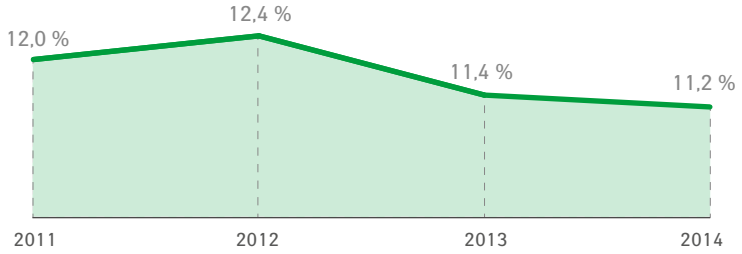
В рамках исполнения Инвестиционной программы в отчетном периоде реализованы проекты, направленные на повышение эффективности производственной деятельности предприятия, осуществлены следующие основные инвестиционные мероприятия:

- введен в эксплуатацию сырьевой резервуар Т-26, что дало возможность увеличить срок работы установок вторичной переработки при остановке первичной переработки;
- с целью повышения достоверности учета и снижения потерь внедрена в эксплуатацию система учета материальных балансов по установкам – ЛАСУР;
- с целью мониторинга экологической обстановки на предприятии смонтированы измерительные станции контроля состава дымовых газов на котельной и АВТ (секция 31);
- с целью бесперебойного обеспечения производства электроэнергией произведена реконструкция электроподстанции П-20;
- с целью снижения потребления электроэнергии произведена замена насоса на водозаборе № 2 и замена двух насосов на Блоке оборотного водоснабжения на более экономичные;
- произведены основные СМР вакуумсоздающей системы на секции 31 с целью уменьшения потребления пара (по объекту СМР выполнены на 90 %. Срок завершения – I квартал 2015 года);
- произведен плановый капитальный ремонт завода;
- с целью соблюдения технологии производства произведена закупка новых и регенерация существующих катализаторов.

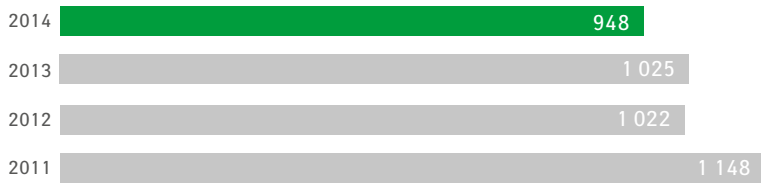
Выход светлых нефтепродуктов



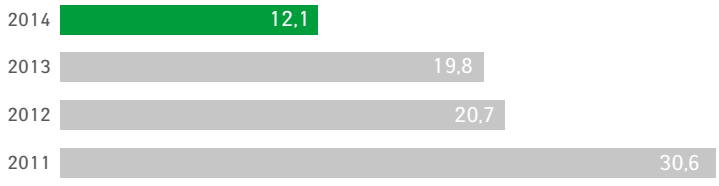
Потери и собственные нужды



Переработка нефти, тыс. тонн



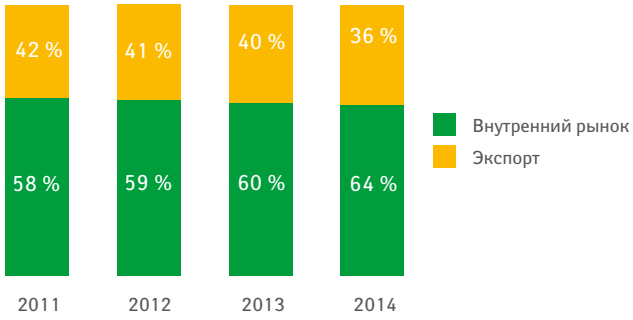
Инвестиции, млн евро



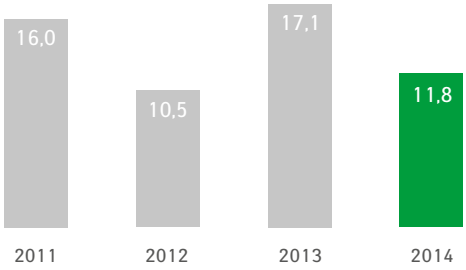
АО «МПЗ МОДРИЧА»

МПЗ Модрича является единственным заводом по производству масел и смазок на территории Боснии и Герцеговины. Завод занимает 3-е место в Европе по мощности среди заводов по производству 3-й группы масел.

Структура реализации моторных масел по рынкам



Доля реализации масел на внутреннем рынке



Продукция МПЗ Модрича сертифицирована основными производителями автомобилей и промышленной техники (Audi, Volkswagen, BMW, Daimler-Chrysler, Opel, Scania, Volvo, MAN, Caterpillar, Jonh Deere и проч.) и активно работающими на европейском рынке южнокорейскими компаниями Hyundai и KIA Motors, что существенно повышает конкурентоспособность его продукции.

В 2014 году объем переработки масляного дистиллята ниже уровня прошлого года на 28,5 %, данное отклонение связано со снижением объема переработки нефти на АО «НПЗ Брод» и соответствующим снижением получения сырья – масляного дистиллята (БУСа).

Изменение объема производства и реализации моторных масел и смазок в 2014 году относительно предыдущего периода объясняется изменением взаимоотношений с покупателями (отказ от товарного кредитования покупателей).

Динамика структуры реализации моторных масел и смазок демонстрирует сохранение общей политики продаж данной группы продукции.

Ассортимент продукции МПЗ составляет более 220 наименований. В настоящее время МПЗ Модрича производит следующие виды продукции:

- базовые масла,
- парафины,
- смазки и жидкости для автотранспортных средств техники,
- смазки и жидкости для промышленных установок,
- моторные масла для бензиновых и дизельных двигателей,
- индустриальные масла и жидкости для обработки металла,
- консистентные смазки.

60 % всего объема МПЗ реализует на рынке Боснии и Герцеговины, около **40 %** продукции продается на экспорт

В течение рассматриваемого периода около 60 % всего объема МПЗ реализует на рынке Боснии и Герцеговины, около 40 % продукции продается на экспорт (Сербия, Косово, Черногория, Польша, Македония, Хорватия, Словения, Венгрия, Румыния).

На рынке масел и смазок Боснии и Герцеговины продукция МПЗ Модрича занимает 36 % от общего объема реализации.

В 2014 году Общество осуществляло Инвестиционную программу, направленную на поддержание работоспособности действующих производств и повышение эффективности производственной деятельности.

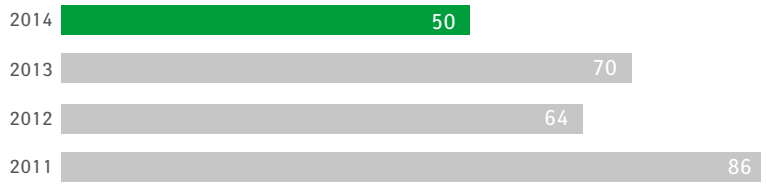
В отчетном году осуществлены переход на схему полного процессинга, работы по бурению водозаборных скважин (снижение расходов на водоподготовку).

Основным инвестиционным проектом является строительство нового комплекса смешения масел. Строительная готовность к производству достигнута, выполнен первый этап тестирования со специалистами инжиниринговой компании ABB (Франция) (с 02.12.2014 по 20.12.2014).

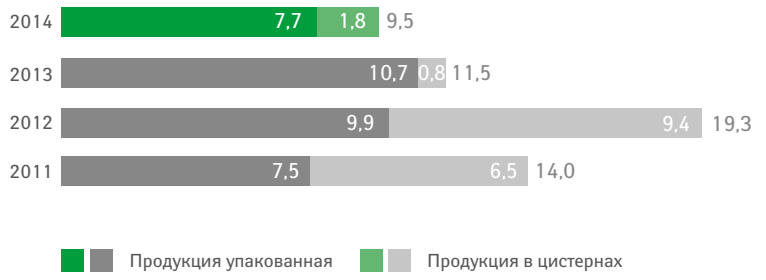
Ввод в опытную эксплуатацию объекта планируется в 2015 году. Оформление разрешительной документации на промышленную эксплуатацию – конец I квартала 2015 года.

Основным направлением развития МПЗ Модрича в ближайшей перспективе остается оптимизация производственной деятельности.

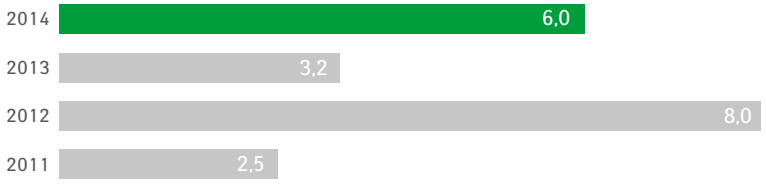
Переработка масляного дистиллята, тыс. тонн



Реализация моторных масел и смазок, тыс. тонн



Инвестиции, млн евро



ООО «ОПТИМА ГРУППА»

ООО «ОПТИМА Группа» осуществляет оптовые продажи нефтепродуктов НПЗ Брод и базовых масел и парафинов, моторных масел и смазок МПЗ Модрича.

В 2014 году Общество продолжало реализацию политики продаж нефтепродуктов, направленную на увеличение доли мелких и средних покупателей, с целью увеличения маржи реализации ООО «ОПТИМА Группа» за счет прибыли крупных дистрибьюторов.

Структура реализации нефтепродуктов по рынкам сбыта в 2014 году демонстрирует уменьшение доли продаж на внутреннем рынке (69 %) относительно предыдущего периода (74 %).

По результатам коммерческой деятельности в 2014 году доля продукции НПЗ, реализуемой компанией ООО «ОПТИМА Группа» на рынке Боснии и Герцеговины, составила 44,3 %.

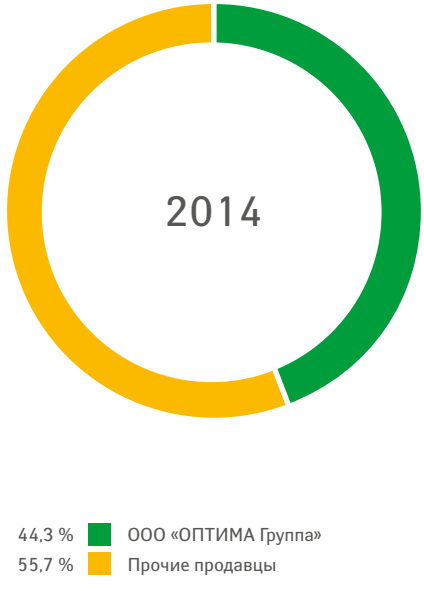
44,3 %

составила доля продукции НПЗ Брод, реализуемой компанией «ОПТИМА Группа» на рынке БиГ в 2014 году

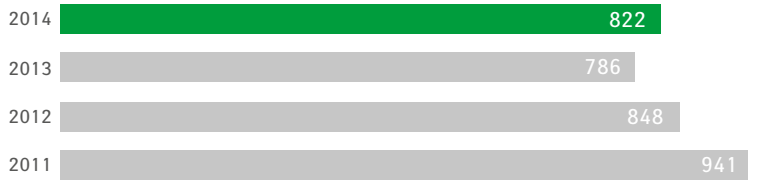
Основными задачами компании на ближайшую перспективу являются:

- увеличение объема продаж на наиболее маржинальном внутреннем рынке;
- увеличение доли продаж конечным покупателям;
- развитие новых каналов продаж темных нефтепродуктов (сокращение доли дистрибьюторов, выход на новые региональные рынки, проработка потенциала реализации фасованного битума);
- развитие внутреннего рынка за счет увеличения продаж через розничную сеть независимых операторов, развития офиса продаж в г. Сараево;
- развитие внешнего рынка за счет построения долгосрочных отношений с партнерами в Хорватии, Сербии, Австрии, Италии, Словении и Черногории;
- увеличение реализации фасованных масел на внутреннем рынке, разработка новой продуктовой стратегии МПЗ, оптимизация ассортиментной матрицы, разработка новых продуктов.

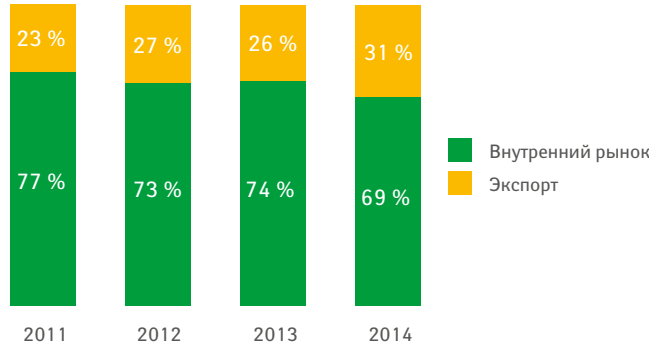
Структура собственности



Оптовая реализация нефтепродуктов



Суктура реализации нефтепродуктов по рынкам



АО «НЕСТРО ПЕТРОЛ»

Розничная продажа нефтепродуктов, а также товаров дополнительного ассортимента осуществляется через розничную сеть, в состав которой входят 84 действующих АЗС, из которых 73 АЗС расположены на территории Республики Сербской, 11 АЗС – в Федерации Боснии и Герцеговины. Объем розничной реализации нефтепродуктов на АЗС Общества демонстрирует положительную динамику. В 2014 году прирост розничной реализации топлива составил 4,2 % к уровню 2013 года.

В отчетном периоде компания приобрела две АЗС (Иваньска и Козарска Дубица) и укрепила свои позиции на локальном рынке. Десять АЗС, пострадавших в результате наводнения в мае 2014 года, восстановлены и запущены в эксплуатацию. В 2014 году в рамках реализации Инвестиционной программы реализованы следующие мероприятия:

- продолжается реализация программы по установке газового оборудования на АЗС (программа рассчитана на 15 АЗС);
- выполнены работы по ребрендингу двух и реконструкции четырех АЗС;
- две вновь приобретенные АЗС (Козарска Дубица и Иваньска) запущены в работу под брендом «НЕСТРО»;
- организована горячая линия поддержки клиентов розничной сети АЗС, открыт учебный центр для управляющего линейного персонала АЗС, внедрена программа «Тайный покупатель»;
- реализованы новые проекты: дисконтная программа для многодетных семей «Социальная карта», дисконтная программа для сельхозпроизводителей «Аграрная карта Нестро», внедрена новая услуга «Автоматическое обслуживание на АЗС в ночное время» посредством установки терминалов самообслуживания.

В перспективном периоде компания планирует продолжение реализации мероприятий, направленных на повышение операционной эффективности и рентабельности продаж топлива и товаров ДАС.

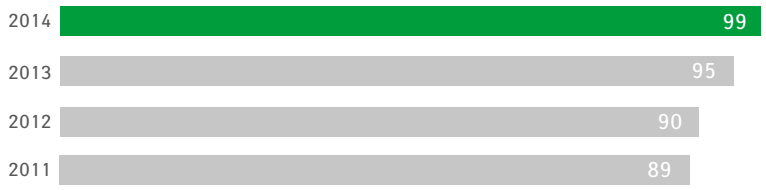
Основные направления деятельности компании:

- увеличение объема розничных продаж за счет покупки, аренды АЗС в целях улучшения маркетингового покрытия сети, в том числе в новых регионах;
- развитие базовой сети АЗС путем оснащения торговым оборудованием для магазинов и кафе на АЗС, газовым оборудованием, колонками раздачи мочевины AdBlue, устройствами автомойки (2 ед. малого формата, 1 ед. многопостовая), постами подкачки колес на АЗС;
- капитальные затраты на поддержание сети путем оборудования АЗС двустенными резервуарами, дизель-генераторами, реконструкции и приобретения технологического оборудования для АЗС.

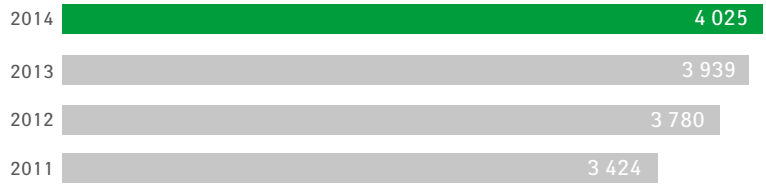
84
действующих АЗС на территории Боснии и Герцеговины

4,2 %
составил прирост розничной реализации топлива

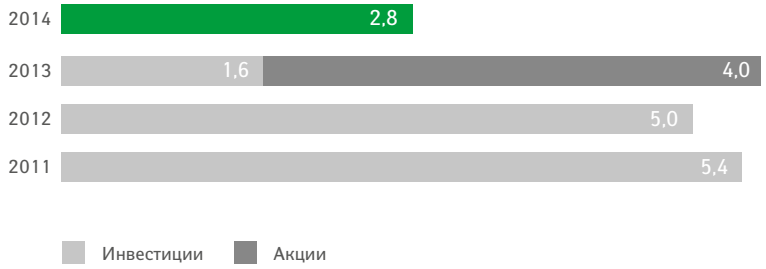
Розничная реализация нефтепродуктов, тыс. тонн



Среднесуточный объем реализации на одной АЗС, литр/сутки



Инвестиции, млн евро



СЕРВИСНЫЕ И ПРОЧИЕ АКТИВЫ

Сегмент сервисных активов Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» представлен предприятиями, осуществляющими деятельность в области строительства инфраструктуры нефтегазовых объектов, проведения геологоразведочных работ, бурения, поставок нефтепромыслового оборудования, выполнения научно-исследовательских и проектно-изыскательских работ.

Приоритетные направления развития сервисного блока предусматривают максимальную реализацию синергии с ключевым сегментом ОАО «Зарубежнефть» – «Геологоразведка и добыча»:

- создание на базе ОАО «ВНИИнефть» полноценного научно-технического центра со специализацией на оптимизации разработки гидрофобных карбонатных коллекторов и трещиноватого фундамента;
- создание управления по эффективной эксплуатации месторождений с разбалансированной системой разработки в КЦ, комплексной ответственностью за внедрение методов оптимизации разработки на месторождениях данного типа;
- усиление службы заказчика по строительству и реконструкции скважин с целью повышения эффективности инвестиций за счет применения оптимальных технологических решений.

Наименование ДЗО	Вид деятельности
ООО «Арктикморнефтегазразведка»	Предприятие по оказанию сервисных услуг в нефтегазовой сфере по следующим направлениям деятельности: • бурение: силами СПБУ «Мурманская» – строительство разведочных скважин на шельфе Вьетнама, силами БС Deep Venture – строительство разведочных скважин на глубоководном шельфе; • услуги морского транспорта ТБС «Нефтегаз–55» – обеспечение безопасного налива танкеров с выносных терминалов на о. Сахалин; • грузовое портовое обслуживание (в составе технологических и грузовых причалов); • вспомогательное производство: эксплуатационно-технический участок, школа ПТО, производственная база.
ОАО «ВНИИнефть имени академика А. П. Крылова»	Научно-исследовательский институт по решению проблем разработки нефтяных месторождений и увеличению нефтеотдачи пластов. Основные направления деятельности: • научно-исследовательские работы: разработка и применение методов повышения нефтеотдачи пластов, петрофизические исследования керна, исследования свойств пластовых жидкостей, гидродинамические исследования скважин, анализ инвестиционной привлекательности нефтегазовых проектов, экспертные и патентные исследования; • проектно-изыскательные работы: проектирование и анализ разработки нефтяных и газовых месторождений, геологическое моделирование, подсчет запасов, сопровождение бурения и мониторинг состояния сырьевой базы, экология разработки нефтяных месторождений, экономика разработки нефтяных месторождений.
ОАО «Гипровостокнефть»	Научная организация, оказывающая инжиниринговые услуги и осуществляющая проектно-изыскательские (независимая экспертиза проектной документации, проведение исследований в области бурения и составление проектов на строительство скважин, перспективное проектирование, инженерные изыскания для строительства, комплексное проектирование объектов нефтяной и газовой промышленности) и научно-исследовательские работы для предприятий нефтегазового комплекса.
ООО «Зарубежнефтестроймонтаж»	Предприятие выполняет работы по организации строительства, реконструкции, капитальному ремонту, осуществлению строительного контроля, подготовке проектной документации, привлекается застройщиком или заказчиком на основании договора генерального подряда.
ОАО «РМНТК «Нефтеотдача»	Предприятие выполняет работы по техническому и кадровому обеспечению сервисных работ на месторождениях ЦХП, выполняет подрядные работы по агентскому договору в части проведения ОПР по апробации и внедрению паротепловых МУН (проект Бока де Харуко), оказывает услуги по эксплуатации азотно-компрессорной установки «ВИША-Термогаз» (Беларусь).
ООО «Зарнестсервис»	Предприятие по реализации нефти, добываемой Группой компаний ОАО «Зарубежнефть» на внутреннем и внешнем рынках, поставке оборудования, материалов и оказанию услуг для нужд СП «Вьетсовпетро».
ООО «Эксплон»	Предприятие по техническому обслуживанию инженерных систем жизнеобеспечения зданий, санитарному содержанию и уборке внутренних помещений и территории, прилегающей к зданию, по оказанию дополнительных услуг (организация питания, услуги физкультурно-оздоровительного комплекса, бытовые услуги).

ОАО «АРКТИКМОРНЕФТЕГАЗРАЗВЕДКА»

ОАО «АМНГР» осуществляет свою деятельность в г. Мурманске, где расположен головной офис предприятия. Приоритетным направлением деятельности является регион Юго-Восточной Азии, где компания участвует в перспективных проектах по бурению скважин на шельфе Социалистической Республики Вьетнам.

Основное направление развития ОАО «АМНГР» – это реализация проектов ОАО «Зарубежнефть» по строительству скважин на морском шельфе в качестве бурового подрядчика.

Основными мощностями актива являются:

- СПБУ «Мурманская» – способна осуществлять бурение поисково-разведочных и эксплуатационных морских скважин расчетной глубиной до 6 000 м при глубине моря до 100 м;
- буровое судно Deep Venture (ранее «Валентин Шашин») способно осуществлять бурение поисково-разведочных и эксплуатационных морских скважин расчетной глубиной до 7 000 м при глубине моря до 1 715 м.

В 2014 году завершен ремонт на класс СПБУ «Мурманская» и БС Deep Venture.

В настоящее время проводится поиск выгодного контракта для бурового судна Deep Venture, в рамках которого представляются интересными такие регионы, как Мексика, Индия, Нигерия, Индонезия. Для повышения эффективности деятельности ОАО «АМНГР» осуществляет вывод и продажу непрофильных активов из состава ОАО «АМНГР».

БЕРЕГОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА ОАО «АРКТИКМОРНЕФТЕГАЗРАЗВЕДКА»

Грузовой портопункт (ГПП) – стоянка, погрузка, выгрузка судов:

- Лавна (г. Мурманск, 20 км Печенгского шоссе).

Эксплуатационно-технический участок (ЭТУ) – (г. Кола, Кильдинское шоссе, 2):

- транспортная группа (стоянка, ремонт, обслуживание транспортных средств)
- эксплуатационно-энергетическая группа – ремонт и обслуживание энергетических систем ОАО «АМНГР».

Школа ПТО – школа профтехобучения.

В 2014 году СПБУ «Мурманская» успешно вела работы в рамках контракта с СП «Вьетсовпетро». Закончены бурением 5 скважин. Пробурено 17 176 м. Коммерческая скорость по СПБУ «Мурманская» составила 2 623 м/ст. мес., что выше плановой на 11 %. Непроизводительное время по СПБУ «Мурманская» составило всего 2,3 %. По результатам бурения разведочных скважин СПБУ «Мурманская» в 2014 году получен прирост запасов в СП «Вьетсовпетро» в объеме более 2,0 млн тонн.

В 2014 году завершен ремонт на класс БС Deep Venture. Ведутся пусконаладочные работы по системе ППВО.

СПБУ «МУРМАНСКАЯ»

Самоподъемная буровая установка, способная бурить скважины глубиной до 6 000 м при максимальной глубине моря 100 м.

Краткая характеристика	
Год выпуска/модернизация	1991/2014
Габариты	109 x 68 м
Жилых мест	84
Общий вес	14 465 т

БС DEEP VENTURE

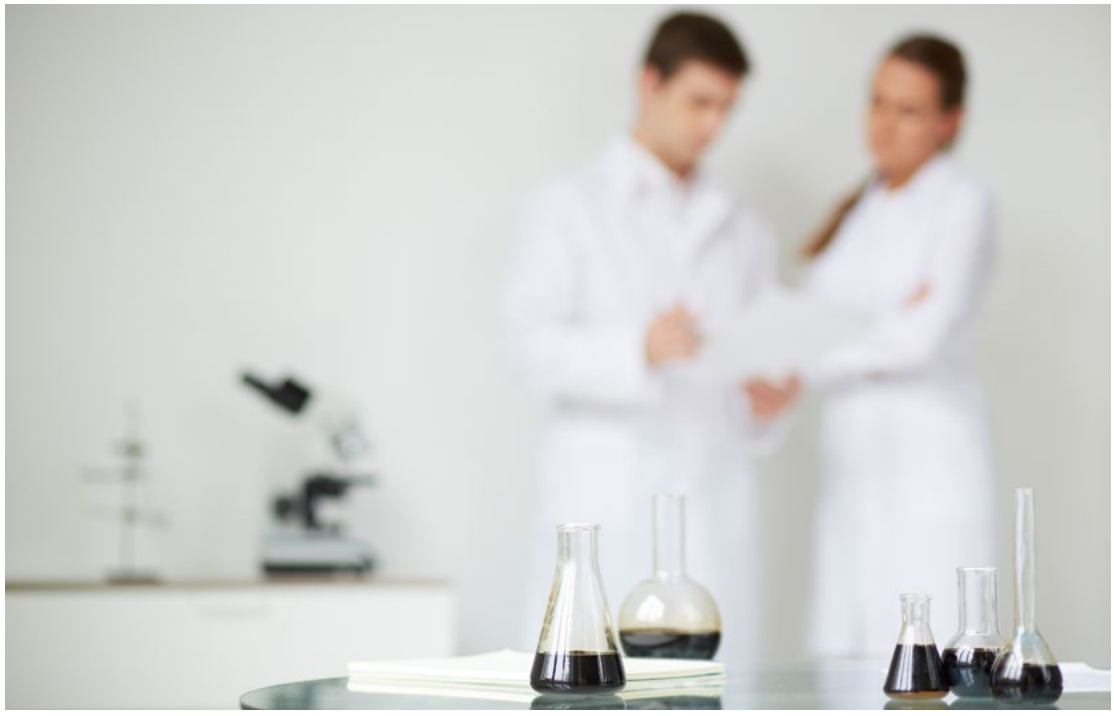
(бывш. «Валентин Шашин»)

Буровое судно, способное бурить скважины глубиной до 7 000 м при максимальной глубине моря 1 715 м.

Краткая характеристика	
Год выпуска/модернизация	1982/2014
Габариты	149 x 28 м
Жилых мест	116

ОАО «ГИПРОВОСТОКНЕФТЬ»

Перспективное направление в сегменте сервисных активов связано с оказанием услуг по выполнению научно-исследовательских и проектно-изыскательских работ в части научного сопровождения поиска, разведки и разработки месторождений, подсчета запасов, работ в области проектирования обустройства месторождений, а также реализации научно-исследовательских проектов. Данное направление представлено двумя институтами: ОАО «Гипровостокнефть» (г. Самара) и ОАО «ВНИИнефть» (г. Москва).



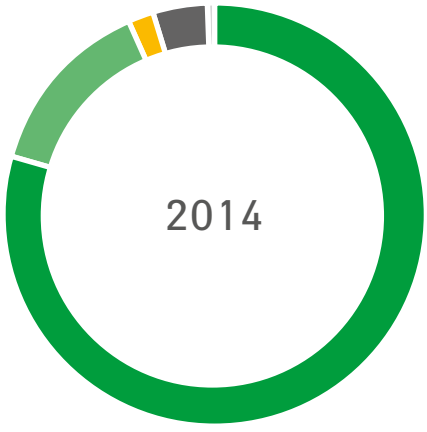
В 2014 году предприятием выполнялись следующие работы:

- проект расширения трубопроводной системы КТК в Российской Федерации;
- инженерные изыскания и проектные работы по объектам обустройства, подготовки и внешнего транспорта с месторождений (ЦХП);
- по объектам системы сбора, внутрипромыслового транспорта нефти и обустройства ВЧНГК;
- по объектам обустройства, подготовки и внешнего транспорта Сузунского месторождения;
- проектно-изыскательские работы по объектам обустройства, подготовки и внешнего транспорта ОАО «Оренбургнефть» и ООО «Бугурусланнефть»;
- проекты бурения скважин ОАО «Оренбургнефть»;
- проектно-изыскательские работы в качестве генерального проектировщика по объектам обустройства, подготовки и транспорта Куюмбинского месторождения (ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз») и Среднеботуобинского месторождения (ООО «Таас-Юрях Нефтегаздобыча»);
- проектно-изыскательские работы по обустройству дополнительных кустов скважин Харьягинского месторождения (ФАО «Тоталь Разведка Разработка Россия»).

Улучшение ключевых показателей в 2014 году обусловлено выполнением дополнительных объемов работ по проектам расширения трубопроводной системы КТК в Российской Федерации, проведением инженерных изысканий и проектных работ по объектам обустройства, подготовки и внешнего транспорта с месторождений ЦХП, выполнением ПИР на объектах обустройства, подготовки и внешнего транспорта ОАО «Оренбургнефть», при одновременном наращивании доли работ, выполненных собственными силами (с 72,5 % в 2013 году до 78,5 % в 2014 году в выручке), и снижением удельных затрат.

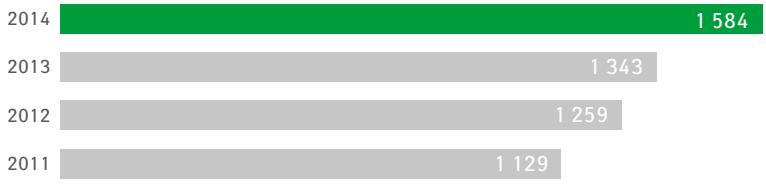
В 2014 году начата интеграция ОАО «Гипровостокнефть» с ООО «СамараНИПИнефть», дочерним обществом ОАО «НК» Роснефть», с целью усиления компетенции в области разработки месторождений и бурения скважин. Объединение позволит полностью обеспечить потребности Компании в проектах обустройства месторождений, проектах на строительство и реконструкцию скважин, а также увеличить объемы заказов за счет активов ОАО «НК» Роснефть» (создание ОАО «РН-Гипровостокнефть»).

Структура выручки ГПВН

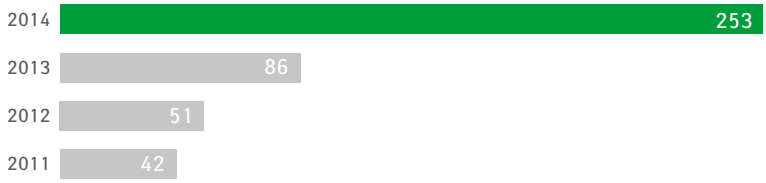


80 % ПИР
14 % Инженерные изыскания
2 % Проекты бурения
4 % НИР
0 % Прочая

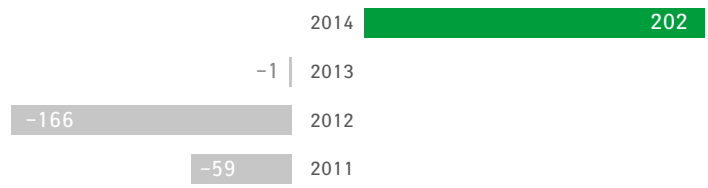
Выручка ГПВН, млн руб.



EBITDA ГПВН, млн руб.



FCF ГПВН, млн руб.



ОАО «ВНИИНЕФТЬ»

В 2014 году предприятием выполнено 56 научно-исследовательских, проектных и других работ на сумму более 323,7 млн руб. Большую часть в общем объеме заказов по количеству договоров занимают проекты разработки месторождений, а также работы по методам увеличения нефтеотдачи.

Основными заказчиками на выполнение ПИР и НИР в 2014 году являлись: ОАО «Зарубежнефть», ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО», СП «Вьетсовпетро», ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз», ООО «ЛУКОЙЛ-Инжиниринг», ОАО «Оренбургнефть».

В структуре доходов, полученных от осуществления всех видов деятельности, больший удельный вес приходится на доходы от научно-технической продукции (НТП).

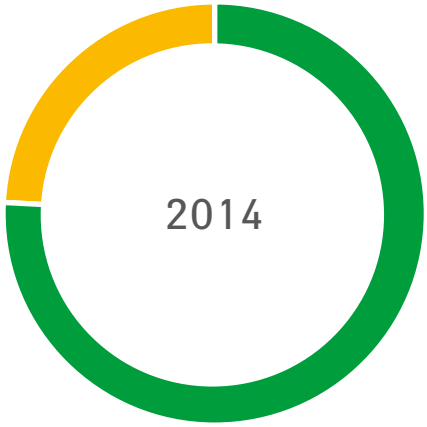
Основной задачей, стоящей перед ВНИИнефть, является создание полноценного НТЦ с ответственностью за геологическое изучение, оптимизацию разработки месторождений и создание интегрированных планов развития для всех активов ОАО «Зарубежнефть».

Помимо сопровождения основной деятельности Компании в области геологии и разработки месторождений, на НТЦ планируется возложить ответственность за инновационное развитие Компании, планирование и осуществление деятельности в области НИОКР, разработки новых и адаптации имеющихся технологий в части компетенции НТЦ.

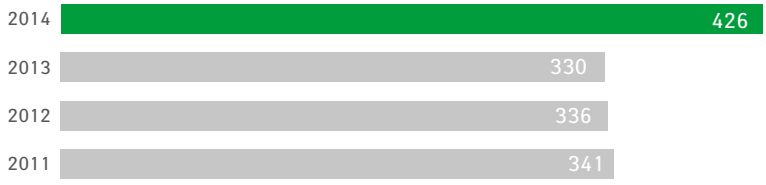
Рост выручки обусловлен увеличением портфеля заказов со сторонними заказчиками.

Улучшение показателей EBITDA и FCF обеспечено реализованными мероприятиями, направленными на оптимизацию затрат и снижение управленческих расходов.

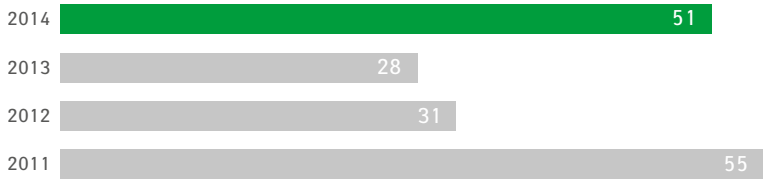
Структура выручки ВНИИнефть, %



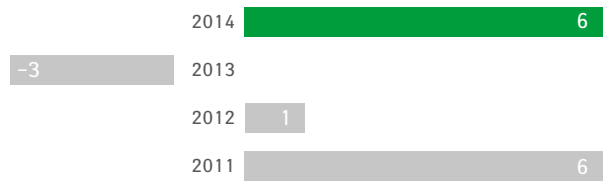
Выручка ВНИИнефть, млн руб.



EBITDA ВНИИнефть, млн руб.



FCF ВНИИнефть, млн руб.



ОАО «РМНТК «НЕФТЕОТДАЧА»

Предприятие выполняет работы по техническому и кадровому обеспечению сервисных работ на месторождениях ЦХП, выполняет подрядные работы по агентскому договору в части проведения ОПР по апробации и внедрению паротепловых МУН на месторождении Бока де Харуко, оказывает услуги по эксплуатации азотно-компрессорной установки «ВИША-Термогаз» в Белоруссии.

В настоящее время производственно-хозяйственная деятельность ОАО «РМНТК «Нефтеотдача» выполняется на основе договорных обязательств ОАО «Зарубежнефть» и территориально сосредоточена в нескольких основных регионах:

- на территории Архангельской области (НАО) выполняются работы по оказанию нефтесервисных услуг ГДИС, ГТИ, МУН и РИР, супервайзинг бурения, супервайзинг КРС на месторождениях ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»;
- на территории Республики Куба осуществляется комплекс ОПР по внедрению паротепловых методов увеличения нефтеотдачи месторождения Бока де Харуко;
- на территориях Оренбургской и Ульяновской областей осуществляется супервайзерское и геолого-технологическое сопровождение при строительстве скважин на месторождениях ЗАО «Оренбургнефтеотдача» и ООО «Ульяновскнефтегаз»;
- на территории Республики Беларусь осуществляются услуги по обеспечению эксплуатации компрессорной станции на Вишанском месторождении ПО «Белоруснефть».

В среднесрочной перспективе основные объемы работ по интегрированному сервису при бурении связаны с месторождениями «РУСВЬЕТПЕТРО», получение выручки от данных работ ожидается на уровне 500 млн руб. в год, что обеспечит положительную динамику показателей EDITDA и FCF.

В рамках долгосрочного развития актива планируется создать мобильную структуру с возможностью организации широкого спектра работ (исследование скважин, организация работ по строительству и ремонту скважин, внедрение методов ПНП), а также сформировать квалифицированный кадровый состав для реализации проектов ОАО «Зарубежнефть» по оказанию инжиниринговых услуг.

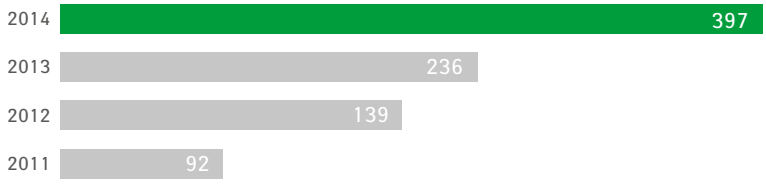
Получение дополнительной выручки и оптимизация затрат позволили увеличить EBITDA до 40 млн руб.

В рамках инвестиционного плана в 2014 году приобретены оборудование для выполнения услуг по супервайзингу и мобильная прямоточная парогенераторная установка (МПГУ) для реализации производственной программы по проекту Бока де Харуко (Республика Куба).

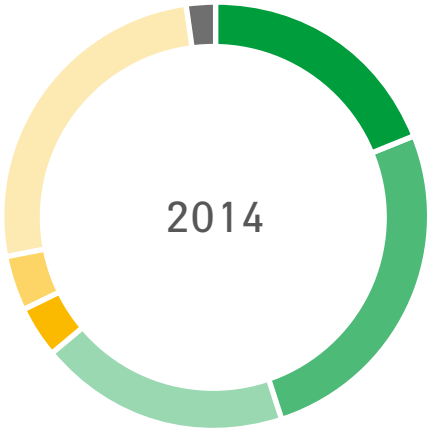
Увеличение объемов работ в 2014 году позволило существенно (на 33 %) перевыполнить план по выручке. Основные направления деятельности, по которым произошло увеличение объемов работ:

- геолого-технологические исследования,
- супервайзинг бурения,
- супервайзинг КРС,
- паротепловое воздействие на пласт, добыча нефти, ПГИ/ГДИС.

Выручка РМНТК, млн руб.

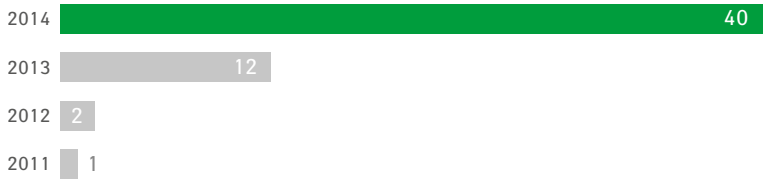


Структура выручки РМНТК, %

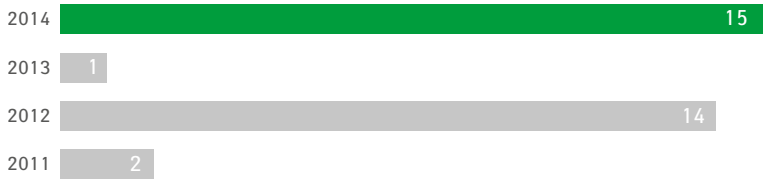


19 %	ГДИС
26 %	ГТИ
19 %	Супервайзинг бурения
4 %	Супервайзинг КРС
4 %	МУН и РИР
26 %	Проект Бока де Харуко (Куба)
2 %	Прочие

EBITDA РМНТК, млн руб.



FCF РМНТК, млн руб.



ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЕСТРОЙМОНТАЖ»

Предприятие создано в 1999 году с целью оказания полного комплекса услуг в области строительства объектов для добычи, переработки, транспорта нефти, газа и продуктов их переработки на территории Российской Федерации и за рубежом.

В 2014 году портфель заказов ООО «Зарубежнефтестроймонтаж» ориентирован на Группу компаний ОАО «Зарубежнефть». Предприятием выполнялись работы, связанные со строительством объектов ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО». Большая часть выручки (96,8 %) сформирована из доходов именно этого направления (1 454 млн руб.). Вторым по значимости направлением деятельности является организация работ по модернизации объектов в Боснии и Герцеговине (НПЗ и МПЗ). В 2014 году выполнены работы по обустройству участка опытно-промышленных работ на пласты Е1 и М месторождения Бока де Харуко (Республика Куба).

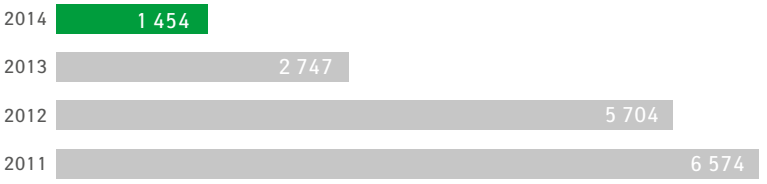
В среднесрочной перспективе планируется создание полноценного EPC-подрядчика, центра компетенций по капитальному строительству (выполнение функций службы заказчика по строительству и обустройству на месторождениях ОАО «Зарубежнефть»).

В 2014 году силами ООО «ЗНСМ» осуществлено строительство 23,5 км газопровода попутного газа от ДНС «Западно-Хоседаюское» до ЦПС «Северно-Хоседаюское». Строительство данного объекта позволило ввести в эксплуатацию Энергоцентр № 2, обеспечив его попутным газом для бесперебойной работы.

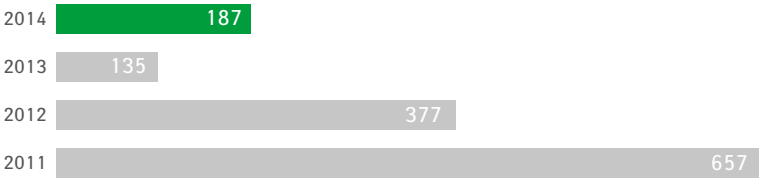
Также в 2014 году завершены строительно-монтажные работы на самом Энергоцентре № 2, объект своевременно передан под пусконаладку. Строительство и запуск в эксплуатацию Энергоцентра № 2 позволили стабилизировать ситуацию с энергообеспечением добычи нефти ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО».

Реализация данной программы энергоэффективности позволила снизить расходы на добычу не только по новым объектам добычи, подготовки и транспортировки нефти, но и провести оптимизацию расходов на ранее введенных объектах за счет перевода выработки электроэнергии с дизельного топлива на попутный газ.

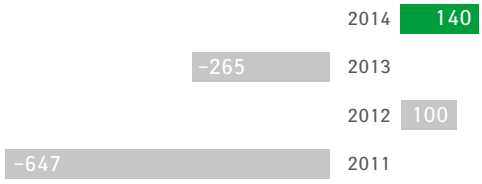
Выручка ЗНСМ, млн руб.



EBITDA ЗНСМ, млн руб.



FCF ЗНСМ, млн руб.



ООО «ЗАРНЕСТСЕРВИС»

Предприятие создано в 1999 году с целью обеспечения возможности ОАО «Зарубежнефть» осуществлять поставки российского оборудования, материалов и услуг в СРВ для обеспечения потребностей СП «Вьетсовпетро». Портфель заказов ООО «Зарнестсервис» ориентирован на Группу компаний ОАО «Зарубежнефть».

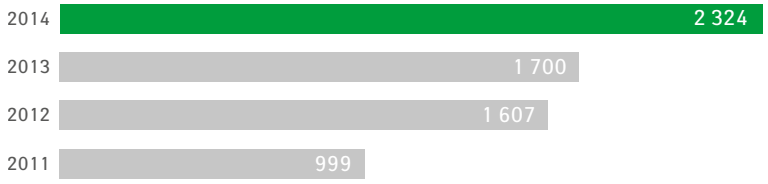
Направления деятельности:

- комиссионная деятельность по продаже нефти на внутреннем и внешнем рынках;
- комиссионная деятельность по фрахту транспортно-буксирных судов для СП «Вьетсовпетро»;
- поставка российских товаров для СП «Вьетсовпетро».

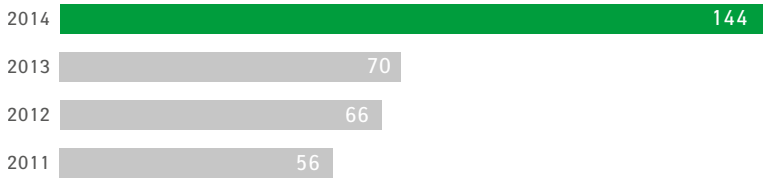
Увеличение выручки в 2014 году связано с увеличением количества суток сдачи во фрахт четырех судов, а также ростом курса валюты (поставка трубной продукции по договору купли-продажи в СРВ, комиссионное вознаграждение от продажи части нефти СК «РУСВЬЕТПЕТРО» на экспорт выплачиваются в долл. США).

Увеличение до 144 млн руб. показателя EBITDA связано реализацией основной производственной программы, повышением эффективности управления и снижением управленческих расходов по сравнению с 2013 годом.

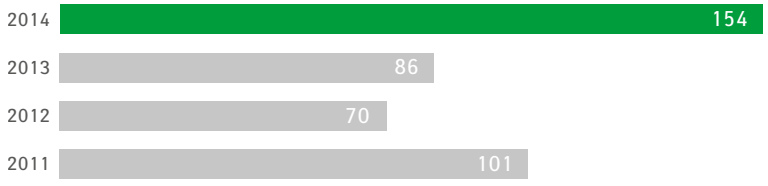
Выручка ООО «Зарнестсервис», млн руб.



EBITDA ООО «Зарнестсервис», млн руб.

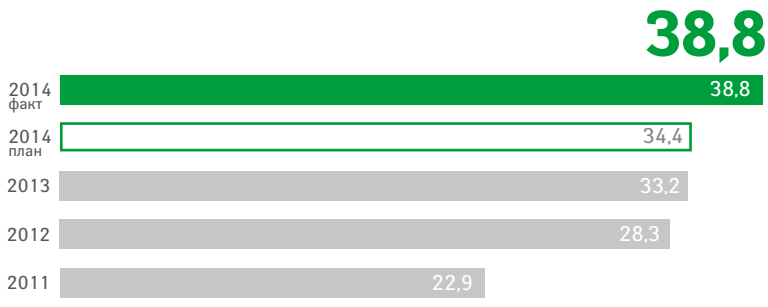


FCF ООО «Зарнестсервис», млн руб.



ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

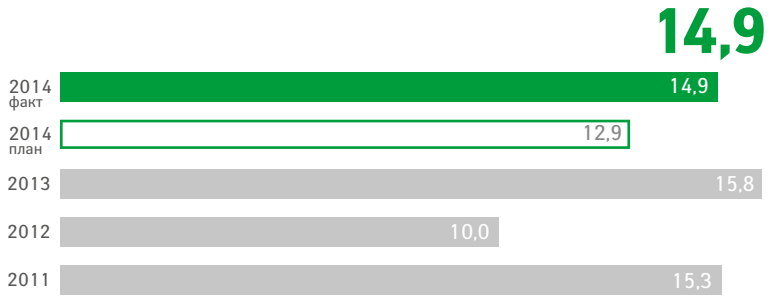
Динамика консолидированной EBITDA Группы компаний ОАО «Зарубежнефть», млрд руб.



Консолидированная EBITDA в 2014 году имеет тенденцию к устойчивому росту как по отношению к плану (+12,7 %), так и к факту 2013 года (+16,7 %).

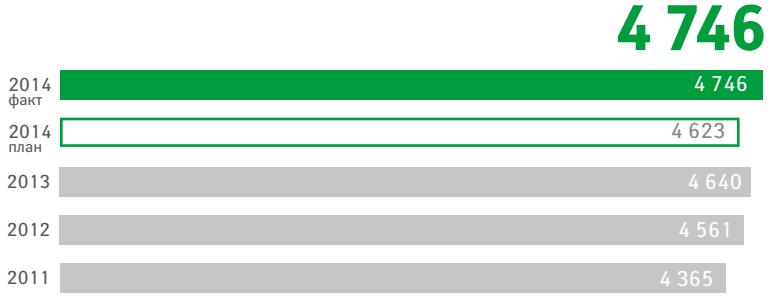
Увеличение показателя по отношению к плану обусловлено ростом EBITDA ОАО «ЗН». Рост показателя по отношению к факту 2013 года обусловлен преимущественно ростом EBITDA ОАО «ЗН» и ОАО «АМНГР».

ROE Группы компаний ОАО «Зарубежнефть», %



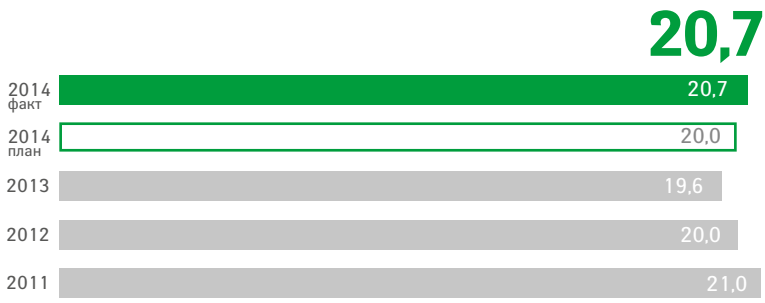
Рентабельность акционерного капитала выше плана 2014 года за счет роста чистой прибыли ОАО «ЗН».

Валовая добыча нефти Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» (с учетом доли), тыс. тонн



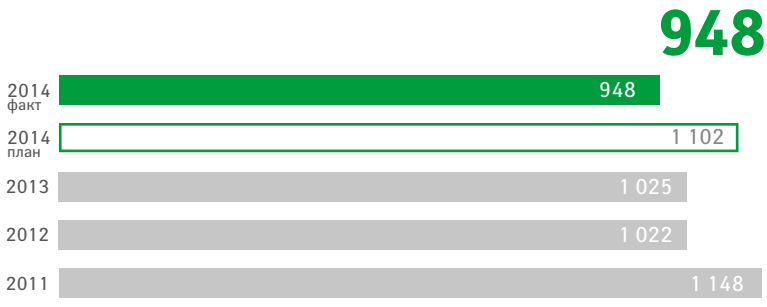
Валовая добыча нефти Группы компаний ОАО «ЗН» в 2014 году выше плана на 2,7 % за счет увеличения добычи по СП ВСП и выше факта 2013 года на 2,3 % за счет увеличения добычи СК «РВП».

Обеспеченность запасами Группы компаний ОАО «Зарубежнефть», лет



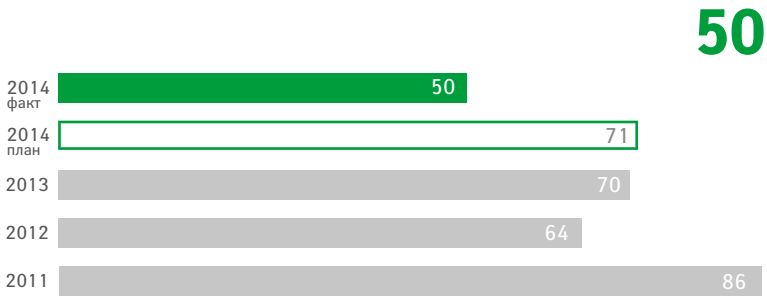
Показатель обеспеченности запасами Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» стабильно держится на уровне выше 19 лет.

Объем переработки нефти Группой компаний ОАО «Зарубежнефть», тыс. тонн



Объем переработки нефти ниже уровня предыдущих периодов в связи с оптимизацией объема реализации нефтепродуктов на экспорт, как следствие, снижается объем переработки масляного дистилята.

Объем переработки масляного дистиллята Группы компаний ОАО «Зарубежнефть», тыс. тонн



Основные производственно-экономические показатели Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» смотрите на сайте
http://www.zarubezhneft.ru/ru/deyatelnost/klyuchevye-fakty/

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ПОКАЗАТЕЛИ ВЫПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ОБЩЕСТВА

Объем выручки

ОАО «Зарубежнефть» в 2014 году превысил 31 млрд руб., что соответствует целевому значению на 2014 год и на 1,8 % выше показателя 2013 года. Традиционно 45,7 % (14,2 млрд руб.) составляют доходы от совместной деятельности с СП «Вьетсовпетро», 9,9 % (3,1 млрд руб.) составила выручка по проекту Блок 09-3 (СРВ), 44,3 % (13,8 млрд руб.) – выручка по российскому проекту Харьягинское СРП. В состав выручки по прочей деятельности (0,04 млрд руб.) входят договоры купли-продажи товаров, реализации производственных услуг, проведения испытаний нового метода увеличения нефтеотдачи и сдачи в аренду помещений административного здания.

Перевыполнение плана по чистой прибыли

составило 3,2 % и +24 % к показателю 2013 года.

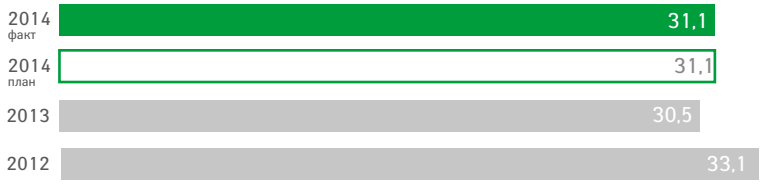
Инвестиционная деятельность

ОАО «Зарубежнефть» в 2014 году была связана с продолжением реализации ранее начатых инвестиционных проектов (поиск и освоение месторождений в СРВ, на Кубе, модернизация активов в Боснии и Герцеговине и в России).

Инвестиционной программой

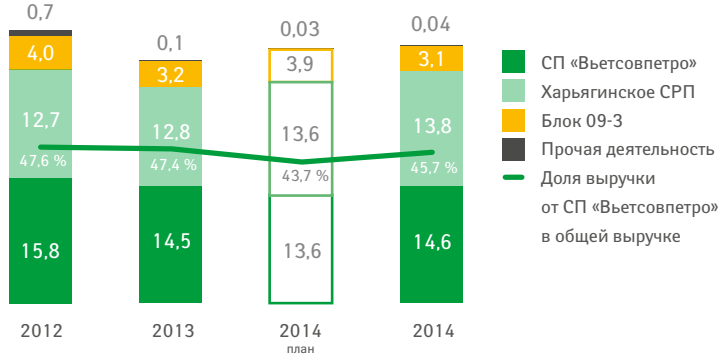
ОАО «Зарубежнефть» на 2014 год утверждено финансирование в проекты Группы компаний в сумме 11,17 млрд руб., фактическое исполнение составило 105,85 % (11,82 млрд руб.).

Динамика выручки ОАО «Зарубежнефть», млрд руб.



Структура выручки ОАО «Зарубежнефть» за 2010–2014 годы, млрд руб.

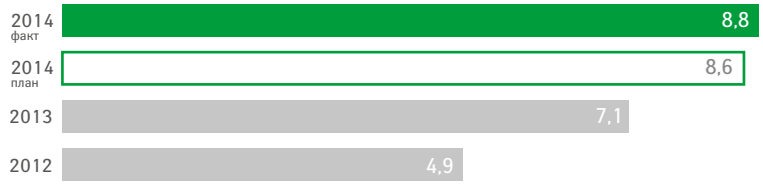
По итогам года Инвестиционная программа выполнена в рамках установленного лимита с перераспределением в структуре программы, без влияния на выполнение утвержденной производственной программы.



Финансирование

смещено в сторону предоставления займов дочерним обществам на возвратной основе. По инвестиционным проектам финансирование производилось с учетом переходящих остатков и корректировки производственной программы. Исполнение по данному разделу составило 57 %, в части предоставления займов на возвратной основе превышение плана составило +127 % ввиду невозврата займов ООО «ОПТИМА Группа» и увеличения потребности в дополнительном финансировании ОАО «АМНГР».

Динамика чистой прибыли ОАО «Зарубежнефть» после начисления резервов, млрд руб.



ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ПОКАЗАТЕЛИ ВЫПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ОБЩЕСТВА (продолжение)

В 2014 году с целью повышения уровня управления активами Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» в Обществе проведена работа по оптимизации портфеля инвестиционных проектов Группы компаний, пересмотрены показатели по всем реализуемым и перспективным инвестиционным проектам на основе более глубокой инвестиционной оценки и технологического аудита.

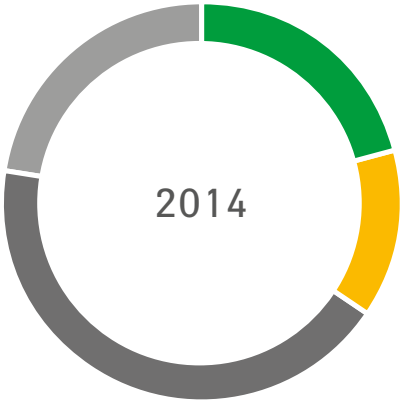
Основные параметры сформированной Инвестиционной программы на 2014–2018 годы рассмотрены и одобрены в Правительстве Российской Федерации 07.07.2014 по итогам совещания по вопросу рассмотрения Инвестиционной программы ОАО «Зарубежнефть».

Инвестиционная программа на 2014–2018 годы включает утвержденные проекты/программы дочерних обществ и инвестиционные проекты ОАО «Зарубежнефть» на Инвестиционном комитете Общества, Управляющем комитете либо Совете участников в соответствии со схемой управления проектом, принятия решений. Инвестиционные программы дочерних обществ и ОАО «Зарубежнефть» сгруппированы по направлениям деятельности – сегментам.

Помимо инвестиционных проектов, в Инвестиционную программу включено предоставление ОАО «Зарубежнефть» на возвратной основе займов дочерним обществам на покрытие дефицита денежных средств.

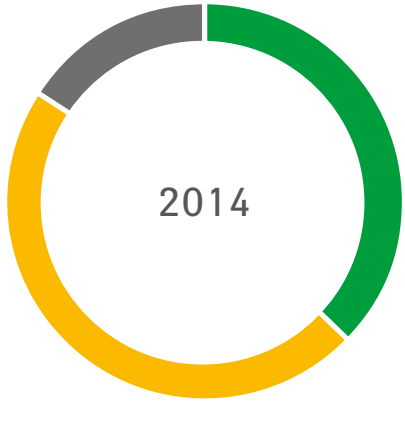
Больший удельный вес в инвестициях Группы компаний составляет сегмент «Геологоразведка и добыча» (около 97 %), сегмент «Нефтепереработка и сбыт» – 1,8 %.

Структура инвестиций по регионам, 2014 год



21,1 % Вьетнам
13,6 % Куба
43,0 % Босния и Герцеговина
22,3 % Россия

Структура инвестиций по сегментам, 2014 год



37,3 % ГРиД
46,9 % НПиС
15,8 % Сервисы и прочее

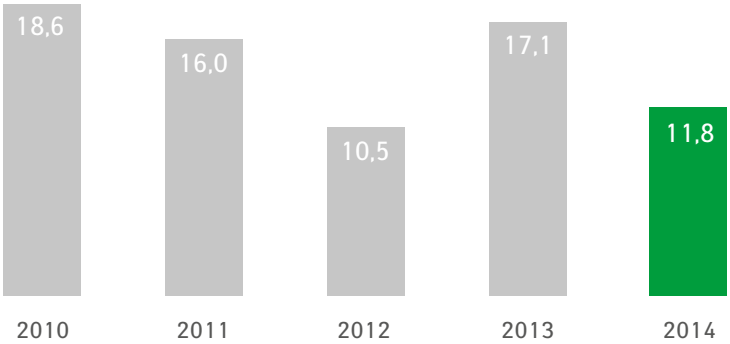
В части сегмента «Сервисные и прочие активы» утверждена инвестиционная программа ОАО «Арктикморнефтегазразведка» (в соответствии с графиком ремонтных работ на класс), для предприятий научного направления и РМНТК включены необходимые инвестиции на поддержание основных фондов.

В результате проведенных мероприятий произошли переориентация с проектов на шельфе Кубы на проект Бока де Харуко и уточнение акционерной стоимости проектов в сегменте НПиС, в том числе в связи с рефинансированием долга предприятий сегмента на более выгодных условиях.

Важным событием 2014 года стало решение о вхождении СП «Вьетсовпетро» (40 %) и PVEP (30%) в совместный с ОАО «Зарубежнефть» (30 %) проект Блок 12/11.

В рамках развития синергии дочерних компаний сегментов «Геологоразведка и добыча» и «Сервисные и прочие активы» в 2014 году реализованы новые виды деятельности ООО «РМНТК «Нефтеотдача»: услуги геолого-технических исследований, супервайзинг при бурении скважин ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО», ООО «Ульяновскнефтегаз». Реализуется надзор за эксплуатацией компрессорных станций проекта ВИША-Термогаз (совместный проект с ПО «Белоруснефть»).

Объем Инвестиционной программы ОАО «Зарубежнефть» за 2010–2014 годы, млрд руб.



Основные производственно-экономические показатели Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» смотрите на сайте
http://www.zarubezhneft.ru/ru/deyatelnost/klyuchevye-fakty/

КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ НА 2014–2018 ГОДЫ

БЛОК 09-1 – СП «ВЬЕТСОВПЕТРО»

Основной сценарий развития активов во Вьетнаме предполагает дальнейшее разбуривание открытых запасов месторождений Белый Тигр, Дракон, Белый Медведь, Белый Заяц, Южный Дракон – Морская Черепаха. В 2015–2018 годах предполагается бурение 58 эксплуатационных скважин и 20 боковых стволов.

В целях стабилизации добычи нефти на месторождениях в 2015 году планируются ввод 30 добывающих скважин, проведение бурения 7 боковых стволов скважин, а также строительство 39 км трубопроводов для обеспечения транспорта нефти с новых скважин.

В 2015 году планируется проведение 3D 4C сейсмики на участках перспективных структур Блока 09-1, которые могут потенциально снизить затраты на разведочное бурение и его объемы на 30 %. Основной CAPEX 2015 года направлен на бурение новых скважин, а также расширение инфраструктуры месторождения. Проведение сейсморазведочных работ запланировано в объеме 500 км^2 (общий объем – 830 м^2) с использованием донных кос и донных станций.

Вьетнам остается основным добывающим активом.

Объем добычи, тыс. тонн

Объем капитальных вложений, млн руб.

ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»

Поддержание уровней добычи на «полке» обеспечивается за счет поэтапного ввода в эксплуатацию малых месторождений 3–4 блоков ЦХП, а также за счет реализации программы ГТМ (ЗБС, КГРП, РИР, ОПЗ, ИДН) и проведения ОПР по подбору новых технологий ПНП (ОВП, МБВ, ВСВ, и др.).

В программу «РУСВЬЕТПЕТРО» вошли проекты по вводу Северо-Хоседаюского, Западно-Хоседаюского, Северо-Ошкотынского, Сихорейского, Восточно-Янемдейского месторождений, организация систем ППД на Северо-Хоседаюском и Висовом месторождениях, завершение работ по строительству межпромысловых дорог и трубопроводов, модернизации ВПСН, КУУН, программа энергообеспечения месторождений западного направления.

Объем эксплуатационного бурения рассчитан исходя из утвержденного рейтинга бурения, разработанного геологической службой.

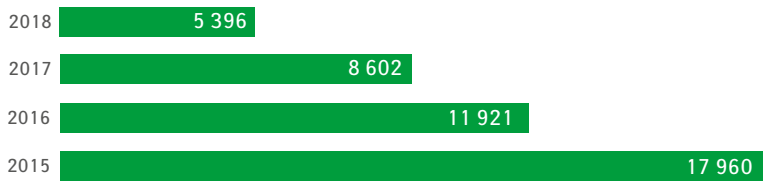
Увеличение капитальных вложений обусловлено увеличением затрат на капитальное строительство, что связано с необходимостью завершения работ по монтажу оборудования и технологических сетей УПСВ-2 и УПСВ-3, установки ДКС очистки газа от сероводорода на ЦПС и прочими работами.

План капитальных вложений проработан с точки зрения оптимального объема работ, необходимого для дальнейшего планомерного развития предприятия.

Особое внимание уделено проработке мероприятий по снижению стоимости НЗС: определение объема незавершенного строительства, находящегося без движения более одного года с дальнейшими предложениями по списанию, вводу, оформлению документов для учета в бухгалтерском учете, снижение текущего незавершенного строительства путем оформления актов приемки законченных строительством объектов (КС-11) на отдельные сооружения.

Объем добычи, тыс. тонн

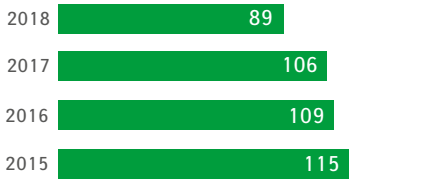
Объем капитальных вложений, млн руб.



БЛОК 09-3 – VRJ PETROLEUM CO

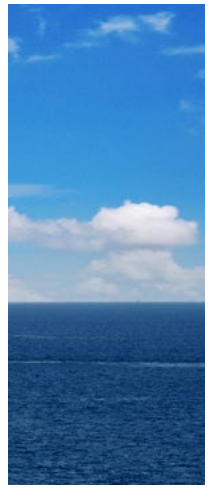
Инвестиционная программа на 2015–2018 годы Блока 09-3 проработана на актуальной «Технологической схеме разработки месторождения NR-DM», которая составлена на основе последних данных пробной эксплуатации месторождения Южный Дракон – Морская Черепаха. Основные капитальные затраты Блока 09-3 будут связаны с бурением двух скважин с общей проходкой 8 тыс. м.

Объем добычи, тыс. тонн



Капитальные вложения
(по структуре 09-1/09-3), млн руб.

БЛОК 04-3 (ШЕЛЬФ СРВ)



Планируемое начало разработки – 2015 год, после завершения строительства блок-кондуктора. Проектный фонд скважин – 12 единиц.

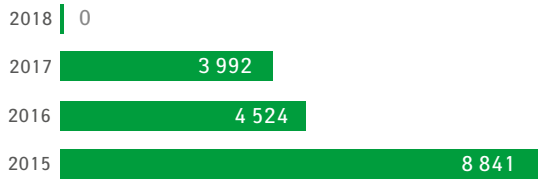
Основную часть затрат в 2015 году составляет строительство Блок-кондуктора месторождения Тьен Ынг. Затраты 2016–2017 годов направлены на эксплуатационное бурение.

В соответствии с текущим графиком реализации проекта начало коммерческой добычи газа планируется на конец 2015 – начало 2016 года. К 2018 году проект должен выйти на «полку» добычи, которая по текущим прогнозам продлится три года и составит 668 млн м^3 газа в год. С учетом поправок на геологические риски проект Блока 04-3 можно считать наиболее эффективным в связи с доказанностью большинства запасов.

	Категория запасов	Начальные геологические запасы нефти на 01.01.2015	Начальные извлекаемые запасы нефти на 01.01.2015
Блок 04-3. Тьен Ынг – Манг Кау, нефть, тыс. тонн	B+C1 (P1)	2 340	421
Блок 04-3. Тьен Ынг – Манг Кау, конденсат, тыс. тонн	A+B+C1(P1)	650	123
Блок 04-3. Тьен Ынг – Манг Кау, свободный газ, млн м^3	A+B+C1(P1)	4 873	3 264

Объем добычи, тыс. тонн

Капитальные вложения, млн руб.

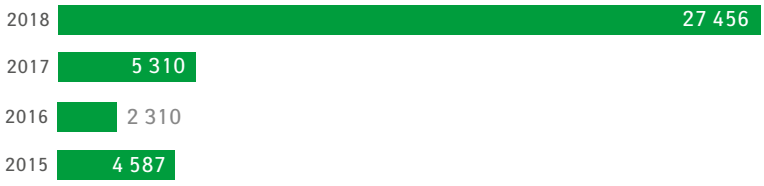


БЛОК 12/11 (ШЕЛЬФ СРВ)

Бурение трех разведочных скважин является условием выполнения минимальных лицензионных обязательств. Решение о дальнейшей разработке будет принято на Инвестиционном комитете по результатам геологоразведки в конце 2016 – начале 2017 года.

Начало коммерческой добычи газа и конденсата по проекту планируется в 2020 году вместе с бурением шести эксплуатационных скважин. Начало добычи нефти – с 2022 года.

Динамика CAPEX 2015–2018 гг., млн руб.



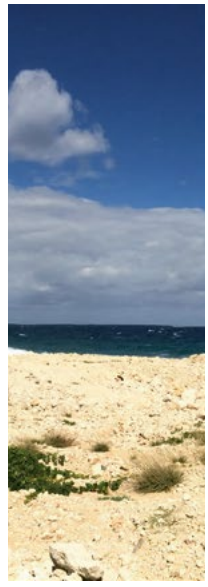
Геологоразведочные скважины, шт

Для обустройства Блока 12/11 предполагается строительство следующих сооружений:

- установки беспричального налива с возможностью отгрузки и хранения конденсата, центральной технологической платформы (ЦТП) на площади QUYT с оборудованием для добычи, приема и замера продукции; подготовки и обезвоживания нефти; транспорта нефти на УБН; оборудования для очистки пластовой воды; подготовки, осушки компримирования газа для газлифта и транспорта его на берег; оборудование для системы ППД, прочих вспомогательных систем, а также жилым комплексом с необходимыми системами жизнеобеспечения;
- блок-кондукторов (8 шт.);
- подводных трубопроводов.

Также вариантом оптимизации по проекту является перенос бурения одной из трех запланированных к бурению геологоразведочных скважин с 2015 на 2016 год.

МЕСТОРОЖДЕНИЕ БОКА ДЕ ХАРУКО (РЕСПУБЛИКА КУБА)



Согласно программе работ, планируется проведение комплекса работ по увеличению нефтеотдачи пласта Е1 с применением паротепловых методов, а также проведение дополнительных геологоразведочных работ пласта М для подбора технологии увеличения нефтедобычи. Результатом работ станет получение дохода за счет сбыта дополнительно добытой нефти.

Месторождение Бока де Харуко состоит из двух участков – А и Б, которые ранее обозначались как блоки. Участок Б включает участок опытных работ (ОПР).

Пласт Е1 (основной горизонт на этапе ОПР):

- Сложен известняками и залегает на глубине 1 200–1 560 м.
- Размеры пласта – 4 560 х 1 100 м, площадь нефтеносности – 3,837 км^2.
- Средняя эффективная нефтенасыщенная толщина по залежи составляет 90,6 м.
- Начальные геологические запасы 43,4 млн тонн, извлекаемые – 9,5 млн тонн.
- Пласт Е1 Блока III месторождения разрабатывается с 1969 года.

В настоящий момент пересмотрены прогнозы профилей добычи по проекту, увеличена длительность этапа ОПР на 1 год – до 01.07.2016, в связи с необходимостью завершения пробной эксплуатации и испытаний пробуренных разведочных скважин. Основным вариантом развития актива выбран вариант, предусматривающий извлечение запасов категории Р50.

В рамках этапа ПРМ предполагается бурение 24 скважин на восьми локальных участках месторождения с возможностью строительства инфраструктуры для внедрения МУН парозакачки (строительство парогенераторного комплекса требуемой мощности).

Основным вариантом развития актива выбран вариант, предусматривающий извлечение запасов категории Р50.

Приоритетным направлением инвестиционных программ сегмента «Нефтепереработка и сбыт» является минимизация убытков за счет проведения следующих мероприятий:

- приведение производственных мощностей в соответствие с рыночными потребностями;
- проведение программы операционных улучшений на перерабатывающих заводах;
- рассмотрение дополнительных возможностей по рационализации мощностей;
- целенаправленная работа по повышению эффективности существующей розничной сети.

АО «НЕСТРО ПЕТРОЛ»

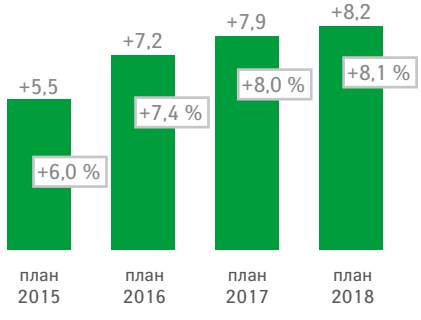
В рамках реализации Инвестиционной программы планируются мероприятия, направленные на повышение эффективности производства:

- Строительство семи малоформатных АЗС: вложения в формирование сети мини-АЗС направлены на увеличение сбыта нефтепродуктов в городской черте, что является новым для Компании сегментом сбыта.
- Оборудование АЗС двустенными резервуарами: снижение рисков получения штрафных санкций контролирующих органов в связи с изменениями в законодательстве Республики Сербской.
- Оборудование АЗС терминалами самообслуживания: увеличение продаж топлива на АЗС, не работающих в ночное время.
- Оборудование АЗС газовым оборудованием: увеличение объемов продаж и расширение ассортимента за счет альтернативного топлива на АЗС компании.

Эффектом от реализации мероприятий станет:

- увеличение объема розничных продаж;
- удержание розничной маржи не ниже достигнутого уровня;
- поддержание оптимальной численности персонала (основной этап оптимизации приходится на 2014 год).

Рост розничной реализации нефтепродуктов, тыс. тонн*



Инвестиции, млн евро

* К общему объему розничной реализации нефтепродуктов.

АО «МПЗ МОДРИЧА»

Основной инициативой в части развития МПЗ Модрича является реконструкция установки депарафинизации. Установка предназначена для выделения парафиновых углеводородов из базовых масел с целью получения целевых продуктов с пониженной температурой застывания.

Основными предпосылками для проекта служат:

- физический износ установки депарафинизации;
- технологические риски;
- имиджевые риски;
- потеря рынка сбыта.

В рамках Инвестиционной программы на 2014–2018 годы планируются мероприятия, направленные на максимизацию прибыли и уменьшение затратной части.

В части производства базовых масел и парафинов предусмотрены:

- реконструкция и ремонты операторных и трубопроводов слива сырья для уменьшения затрат на обогрев;
- реконструкции установки депарафинизации с заменой вакуумных фильтров.

Инвестиции, млн евро

АО «НПЗ БРОД»

1. Строительство новой котельной (срок ввода в эксплуатацию – 2015 год).
2. Модернизация катализаторной системы на установке гидроочистки дизтоплива (срок ввода в эксплуатацию – 2015 год).
3. Работы по автоматизации производства – система измерения уровней в резервуарном парке (срок – 2015 год).

Для обеспечения надежной безаварийной работы НПЗ Брод запланированы проведение периодического капитального ремонта на НПЗ, замена физически изношенного и морально устаревшего оборудования, а также приобретение катализаторов с учетом сроков их первоначальной загрузки и сроков их фактической и планируемой регенерации.

Отдельными важными проектами для сегмента являются проект газификации НПЗ Брод и проект по проведению утилизации кислых гудронов. В настоящее время оба инвестиционных проекта находятся в стадии глубокой проработки и являются наиболее приоритетными в портфеле резервных инвестиционных проектов Общества.

Основной целью мероприятий по оптимизации на заводе является обеспечение надежной безаварийной работы НПЗ, повышение эффективности деятельности за счет сокращения потерь на собственные нужды, перехода на производство дизельного топлива только Евро-5, высвобождение товарного мазута.

Инвестиции, млн евро

РАСШИРЕНИЕ ЗОНЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2014 году ОАО «Зарубежнефть» принимало активное участие в поиске новых проектов, в том числе:

- участие в тендере Миннефти Ирака по проекту Насирия на разработку и обустройство месторождения-гиганта, строительство НПЗ и вспомогательных мощностей и инфраструктуры сроком на 25 лет. Оценочные запасы составили около 14 млрд барр. (1,941 млрд тонн) геологических и около 3,5 млрд барр. (504 млн тонн) извлекаемых запасов в основных коллекторах Мишриф и Ямама. В июне 2014 года в связи с военно-политической ситуацией в стране Миннефти Ирака перенесло тендер по проекту Насирия на более поздний срок;
- реализация Меморандума о взаимопонимании (МоВ) по месторождению Хайам. С Иранской компанией по разработке Центральных нефтяных месторождений (ICOFC) 23.04.2013 подписан МоВ в отношении подготовки проекта плана разработки месторождения Хайам (MDP). С 10 по 12 августа 2014 года группой специалистов Общества и ДО в г. Тегеране был представлен MDP по месторождению Хайам, иранской стороне переданы соответствующие материалы и подписан акт о передаче. По итогам презентации MDP подписан протокол. на Инвестиционном комитете Общества 21.11.2014 принято решение завершить участие в проекте;
- реализация МоВ по стратегическому сотрудничеству с компанией ICOFC. С ICOFC 19.06.2014 подписан МоВ по направлениям сотрудничества в части использования передовых технологий для разработки и повышения нефтеотдачи на иранских месторождениях Пейдар, Западный Пейдар, Абан и Нафт Шахр. В г. Тегеране 13.08.2014 проведено первое заседание Совместной рабочей группы. По итогам заседания подписан протокол и намечена программа дальнейших действий;
- проработка вопросов участия в разработке Блока 37 (Куба). 23.05.2014 подписан трехсторонний меморандум с компанией CUPET (Куба) и ОАО «НК «Роснефть» о заинтересованности в изучении материалов Блока 37 в целях принятия решения о подписании ДРП. С 30.06.2014 по 09.07.2014 в г. Гаване проведен первый раунд переговоров с CUPET по тексту ДРП. По итогам переговоров подписан трехсторонний протокол с отражением основных разногласий сторон. Письмо в CUPET о предоставлении кубинской стороне предварительных результатов работ по проекту направлено 12.12.2014;
- проработка вопросов участия в разработке Блока 16-1/14, находящегося на континентальном шельфе СРВ, на территории с запасы нефти – 95,7 млн тонн, извлекаемые – 20 млн тонн). Вхождение в проект утверждено 12.09.2014 на заседании Инвестиционного комитета Общества. В КНГ «Петровьетнам» 26.11.2014 направлены утвержденные в СП «Вьетсовпетро», PVEP, BITEXCO ТЭКУ попроекту. С 03.12.2014 идет согласование в компаниях-партнерах (СП «Вьетсовпетро», PVEP, BITEXCO) СРП, процедур бухгалтерского учета и ССД;
- проработка вопросов получения разведочных лицензий на территории Республики Хорватия. По результатам оценки перспектив нефтегазоносности было принято решение о нецелесообразности участия в тендерах на ГРР на шельфе и на суше.

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОАО «Зарубежнефть» уверенно держит курс на внедрение передовых инновационных технологий как в производственные, так и в организационные, управленческие и поддерживающие процессы.

Программа инновационного развития интегрирована в пакет стратегических документов Компании и направлена на реализацию Стратегии.

Портфель проектов Программы призван ответить на производственные и технологические вызовы и включает группы проектов, направленные на повышение эффективности разработки всех типов месторождений Группы компаний.

Основные направления исследований и разработок новых технологий ведутся в соответствии с утвержденной в апреле 2013 года Советом директоров ОАО «Зарубежнефть» Программой инновационного развития (Протокол № 69 от 12.04.2013) и связаны с крупными технологическими вызовами в области нефтегазодобычи:

- разработка трещиноватых гидрофобных коллекторов;
- разработка терригенных коллекторов блочной структуры незначительных по размеру;
- разработка сложных месторождений с разбалансированной системой разработки, в том числе на поздней стадии.

Стратегия развития ОАО «Зарубежнефть»	Определены ключевые компетенции: • гидрофобные трещиноватые карбонаты, • трещиноватые фундаменты, • месторождения с разбалансированной системой разработки.
Долгосрочная программа развития ОАО «Зарубежнефть»	Определены перспективные профили добычи исходя из ключевых компетенций: • опция «Базовая добыча», • опция «Рост КИН», • опция «Прирост запасов за счет ГРР», • опция «Эффективная реализация проектов в стадии ГРР», • опция «Вхождение в новые активы по ключевым компетенциям».
Программа инновационного развития	Определены ключевые инновационные технологии, внедрение которых обеспечит выполнение перспективного профиля добычи.

	Гидрофобные трещиноватые карбонаты	Трещиноватые фундаменты	Сложные месторождения с разбалансированной системой разработки
Повышение КИН	Разработка технологии снижения гидрофобности пород-коллекторов м/р ЦХП: • технология smart water.	Применение технологии термогидродинамического контроля за разработкой трещинных гранитоидов.	Реализация программы исследований и начало опытных работ по реализации технологии термогазового воздействия. Внедрение технологии комплексного закачивания скважин.
Прирост запасов	Исследования влияния геомеханических процессов на разработку месторождений ЦХП.	Создание комплексной технологии освоения залежей углеводородов в фундаменте.	Использование специальных методик интерпретации сейсмики. Инновационная интерпретация ГИС.
Базовая добыча	• Разработка и внедрение технологии и составов по изоляции заколонных и внутрипластовых перетоков для карбонатных коллекторов. • Информационные технологии в нефтегазодобыче. • Внедрение технологии интегрированного проектирования на пилотном проекте.		

В течение отчетного года выполнены все предусмотренные графиком проектов этапы, объем финансирования проектов НИОКР составил 114,95 млн руб. Часть проектов успешно завершена в отчетном году, другие являются переходящими на будущие периоды.

ОАО «Зарубежнефть» выполняет показатель «Целевой объем финансирования НИОКР», рекомендованный Минэкономразвития России на уровне не ниже 0,3 % от выручки.

Среди наиболее значимых результатов, достигнутых в 2014 году, можно отметить, прежде всего, начало ОПР по проекту «Создание технологии разработки низкопроницаемых карбонатных коллекторов методом термогазового воздействия».

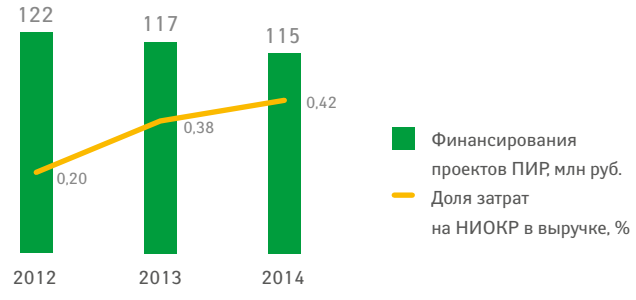
11.07.2014 состоялся торжественный запуск в эксплуатацию компрессорной станции для закачки воздуха в пласт на Вишанском месторождении, и уже к октябрю рост газового фактора и появление CO2 в продукции добывающих скважин (самовоспламенение нефти в пласте) подтвердили эффективность технологии и возможность самовоспламенения нефти. В настоящее время наблюдается устойчивый рост дебитов скважин опытного участка по нефти в 1,5–2 раза по сравнению с началом работ (15.07.2014).

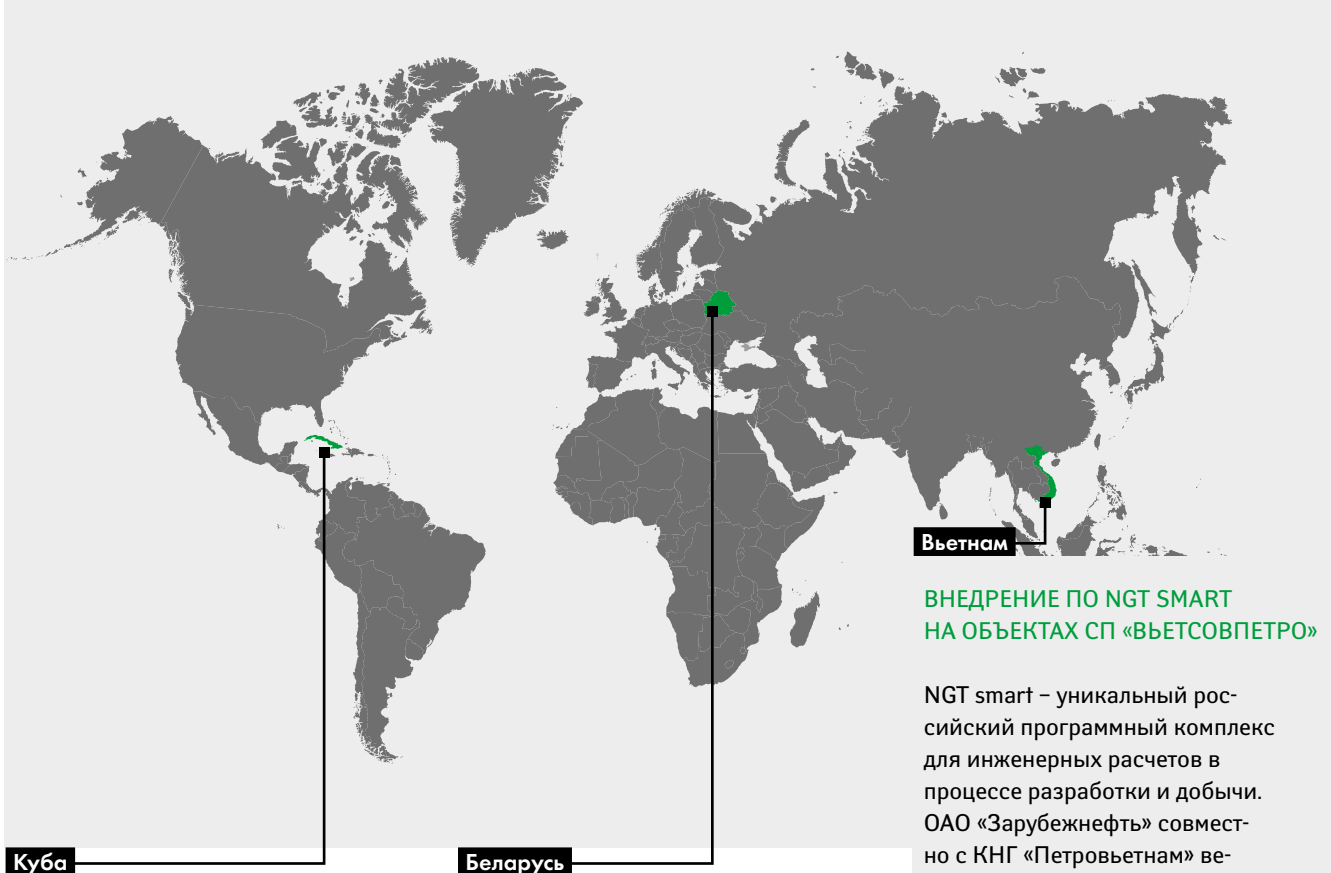
Получены результаты по проекту «Исследование влияния геомеханических процессов на разработку месторождений» – построена 4D геомеханическая модель месторождений и сформирован прогноз геомеханических свойств продуктивных пластов в пространстве и времени (изменения за счет разработки). Полученные результаты позволят управлять заводнением в трещиноватом коллекторе с целью повышения эффективности разработки месторождений ЦХП и обеспечат дополнительную добычу за счет ввода трудноизвлекаемых запасов при оптимизации дизайнов ГРП в сложных горно-геологических условиях.

Успешно реализуются также и проекты в области развития информационных технологий в нефтегазодобыче: разработана и внедрена в деятельность система мониторинга и управления разработкой месторождений Группы компаний ОАО «Зарубежнефть», что позволило увеличить эффективность проведенных ГТМ более чем на 80 тыс. тонн.

Особенно важно отметить, что исследования и разработки, проводимые Компанией, ведутся не только для собственных нужд, но также и для развития экспорта технологий. Так, реализация зарубежных проектов в сегменте «Геологоразведка и добыча» обеспечивает ОАО «Зарубежнефть» возможность экспорта российских (в том числе собственных) технологий.

Динамика финансирования проектов ПИР





ВНЕДРЕНИЕ ПО NGT SMART НА ОБЪЕКТАХ СП «ВЬЕТСОВПЕТРО»

NGT smart – уникальный российский программный комплекс для инженерных расчетов в процессе разработки и добычи. ОАО «Зарубежнефть» совместно с КНГ «Петровьетнам» ведет проект по внедрению ПО в СП «Вьетсовпетро» и других добывающих предприятиях во Вьетнаме.

ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «БОКА ДЕ ХАРУКО»

Применение современных парогенераторов и российских ЭЦН в термостойком исполнении повысят эффективность разработки месторождения Бока де Харуко, характеризующегося высоковязкими нефтями.

ПРОЕКТ «ВИША-ТЕРМОГАЗ»

Совместный проект компаний «Зарубежнефть» и «Беларуснефть» по опытно-промышленному испытанию технологии термогазового воздействия, принадлежащей ОАО «Зарубежнефть» на Вишанском месторождении.

ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИИ ТЕРМОГИДРОДИНАМИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ ЗА РАЗРАБОТКОЙ ТРЕЩИННЫХ ГРАНИТОИДОВ

Реализация технологии позволила повысить точность локализации запасов для бурения боковых стволов на месторождении Белый Тигр.

ОАО «Зарубежнефть» уделяет особое внимание развитию сотрудничества с вузами и научными организациями в рамках совместной реализации инновационных проектов, научно-техническому прогнозированию, подготовке и переподготовке кадров. Так, к реализации проектов Программы в 2014 году привлекались вузы, ведущие научные и производственные организации, в том числе проектные, научно-исследовательские и сервисные субъекты Группы компаний.

В 2014 году запущен совместный с МФТИ проект «Разработка программного обеспечения для определения относительных фазовых проницаемостей в трещиноватых и трещиновато-поровых коллекторах», по результатам которого планируется разработка программного обеспечения для определения структуры и параметров трещин в карбонатном или гранитоидном коллекторе, моделирование течения в них и определение фильтрационных параметров для ТГДМ трещиноватого коллектора, что позволит повысить эффективность разработки месторождений Группы компаний.

В настоящее время постоянными партнерами Компании являются РГУ нефти и газа им. И. М Губкина, МФТИ, МГУ им. М. В. Ломоносова, Ухтинский государственный технический университет, МГИМО и др.

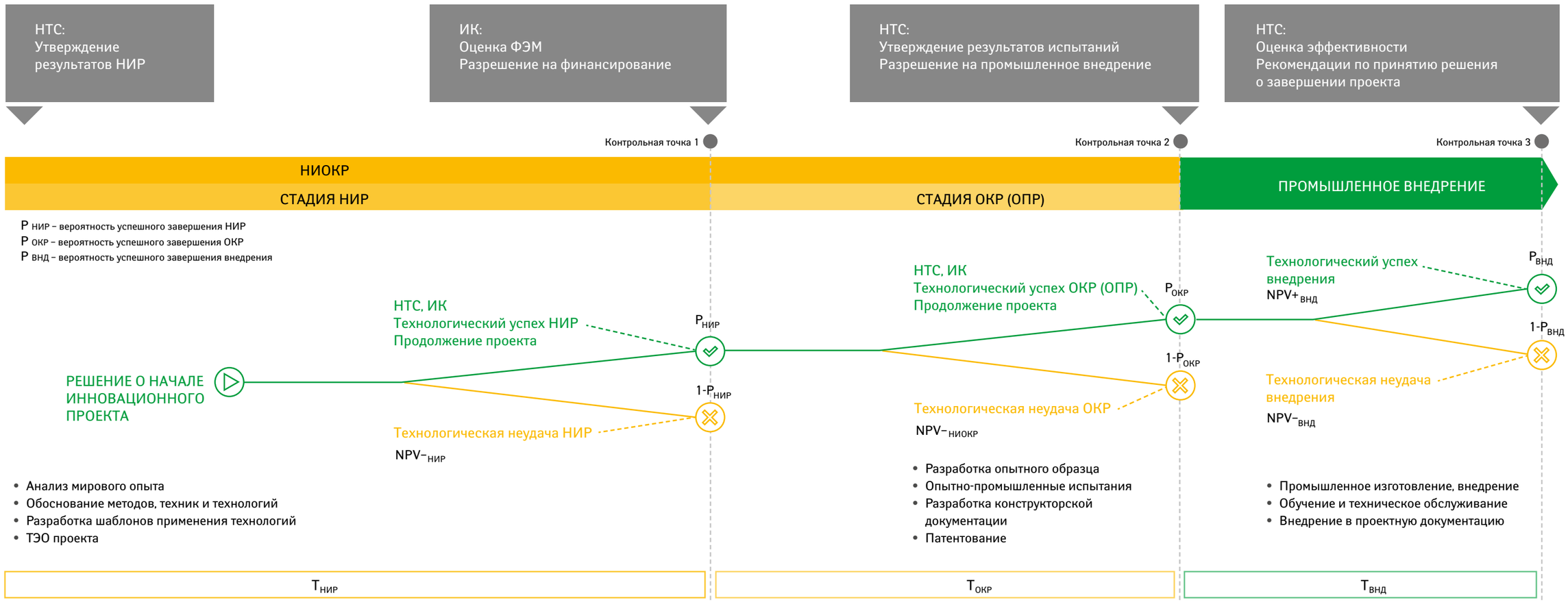
В планах ОАО «Зарубежнефть» расширение перечня стратегических партнеров в области исследований и разработок среди учебных заведений, научных организаций и предприятий малого и среднего инновационного бизнеса.

В целом 2014 год стал для Компании годом поиска точек роста и повышения эффективности инновационной деятельности: оптимизированы процессы мониторинга и контроля реализации инновационных проектов, а при оценке экономической эффективности проектов применяется опциональный подход.

В 2014 году также усовершенствованы внутренние нормативные документы, регламентирующие работу Научно-технического совета ОАО «Зарубежнефть», функционирующего с 2001 года и осуществляющего координацию и контроль за научным и техническим уровнем работ по повышению эффективности деятельности в освоении нефтяных и газовых ресурсов, а также определение основных направлений и научно-технологических приоритетов развития Компании.

В отчетном году начаты работы по созданию системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИД) в Группе компаний ОАО «Зарубежнефть» с целью повышения эффективности деятельности Компании за счет применения РИД на производственных объектах Группы компаний и получения доходов от внешней коммерциализации РИД.

В настоящее время на балансе Группы компаний находится 50 объектов интеллектуальной собственности. По результатам проведения в 2014 году аудита результатов интеллектуальной деятельности, перспективных к защите, выявлено 53 потенциальных объекта, защиту которых планируется организовать в 2015 году.



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

Система КПЭ в Компании дважды обновлена в 2014 году (Положение о Системе КПЭ ОАО «Зарубежнефть» – версия 2.0 утверждена Советом директоров 26.06.2014, Протокол № 85; версия 3.0 утверждена Советом директоров 24.12.2014, Протокол № 94).

Обновление произведено в целях исполнения директив Правительства Российской Федерации от 25.04.2014 № 2579п-П13 в соответствии с разработанными Федеральным агентством по управлению государственным имуществом Методическими указаниями по применению ключевых показателей эффективности государственными компаниями, а также в связи с развитием системы и распространением ее в Корпоративном центре и на дочерние общества.

Актуализированная система КПЭ утверждена Советом директоров Компании в декабре 2014 года

Целью системы КПЭ ОАО «Зарубежнефть» является мотивация менеджмента Компании и дочерних обществ на выполнение поставленных задач со стороны государства как 100 % акционера Компании (в виде директив и рекомендаций), целевых показателей Стратегии ОАО «Зарубежнефть», Долгосрочной программы развития, показателей Бизнес-плана ОАО «Зарубежнефть», реализуемых инвестиционных проектов ОАО «Зарубежнефть».

Система КПЭ Компании охватывает все ключевые управленческие уровни Группы компаний:

- руководство Корпоративного центра (заместители генерального директора и начальники управлений) – 38 человек;
- генеральные директора дочерних обществ – 14 человек.

Таким образом, система КПЭ охватывает более 50 топ-менеджеров Группы компаний, а общее количество показателей достигает более 160.

Мониторинг выполнения КПЭ производится на ежемесячной, полугодовой и годовой основе.

СИСТЕМА КПЭ КОМПАНИИ СОСТОИТ ИЗ ТРЕХ ОСНОВНЫХ ГРУПП:

- КОРПОРАТИВНЫЕ КПЭ (ФИНАНСОВЫЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ):
  основные показатели детальности Компании, утверждаются и контролируются Советом директоров, Комитетом по аудиту при Совете директоров. Данные КПЭ включены в карты генерального директора, всех заместителей генерального директора, начальников управлений и генеральных директоров дочерних обществ в соответствии с матрицей полномочий и ответственности.

- ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КПЭ (ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ БИЗНЕСА):
  показатели функциональных направлений деятельности, устанавливаются у заместителей генерального директора, начальников управлений и генеральных директоров дочерних обществ в соответствии с матрицей полномочий и ответственности, утверждаются и контролируются генеральным директором.

- ПРОЕКТНЫЕ КПЭ (СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ БИЗНЕСА):
  показатели выполнения бизнес-инициатив и проектных задач, устанавливаются у заместителей генерального директора, начальников управлений и генеральных директоров дочерних обществ, утверждаются и контролируются генеральным директором.

В соответствии с Методическими указаниями по применению ключевых показателей эффективности государственными компаниями Система корпоративных КПЭ дополнена показателем депремирования.

Дополнительно, в соответствии с лучшими практиками, в систему КПЭ ОАО «Зарубежнефть» включен блок качественных показателей (которые не участвуют в расчете количественной оценки).

Данный блок показателей является экспертной оценкой сотрудников по направлениям:

- соответствия стратегическим целям в развитии бизнес-направления;
- управленческих и профессиональных качеств в развитии кадрового потенциала Блока;
- взаимодействия со смежными Блоками по процессам Общества.

С целью учета требований государства система КПЭ ОАО «Зарубежнефть» дополнена показателями в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 24.10.2013 № 6362п-П13, от 31.10.2014 № 7389п-П13, Энергетической стратегией Российской Федерации, госпрограммой «Энергоэффективность и развитие энергетики», рекомендациями по разработке программы инновационного развития компаний с государственным участием, поручениями Президента Российской Федерации от 02.04.2011 № Пр-846 (пп. «е» п. 1).

Также в соответствии с требованиями федеральных органов исполнительной власти перечень системы КПЭ синхронизирован с КПЭ Долгосрочной программы развития.

В 2014 году ОАО «Зарубежнефть» перевыполнило целевые значения по основным корпоративным КПЭ, данные по выполнению приведены в таблице.

Показатель	Ед. изм.	2013	2013	Выполнение плана 2013 года, %	2014	2014	Выполнение плана 2014 года, %
		План	Факт		План	Факт	
Динамика EBITDA к предыдущему году	%	Показатель отсутствовал в системе КПЭ 2013 года	Показатель отсутствовал в системе КПЭ 2013 года	–	103,6	116,7	112,7
Размер дивидендов	млн руб.	Показатель отсутствовал в системе КПЭ 2013 года	Показатель отсутствовал в системе КПЭ 2013 года	–	3 407	3 432	100,7
Чистый денежный поток FCF	млн руб.	Показатель отсутствовал в системе КПЭ 2013 года	Показатель отсутствовал в системе КПЭ 2013 года	–	4 975,8	17 613,3	354,0
Рентабельность акционерного капитала ROE	%	11,8	15,8	134,7	12,7	14,9	117,6
Непревышение лимита по показателю NetDebt/ EBITDA	–	1,6	1,1	Порог не превышен	1,5	1,1	Порог не превышен
Производительность труда (выручка на одного сотрудника)	млн руб/ чел	Показатель отсутствовал в системе КПЭ 2013 года	Показатель отсутствовал в системе КПЭ 2013 года	–	16,3	16,8	103,1
Валовый объем добычи УВ (нефть, конденсат, газ)	тыс. т	4 575	4 640	101,4	4 623	4 746	102,7
Обеспеченность запасами	лет	19,5	19,6	100,3	20	20,7	103,6

ОТЧЕТ О ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»:

обеспечение эффективности закупочной деятельности системы заказчика, в том числе в отношении закупок у субъектов малого и среднего бизнеса

В 2014 году в ОАО «Зарубежнефть» было организовано и рассмотрено Тендерной комиссией 290 процедур по закупке товаров, работ и услуг на общую сумму 28,6 млрд руб.

В течение 2014 года продолжалось исполнение поручения Президента Российской Федерации от 02.04.2011 №Пр-846 (п. 1«е») о снижении компаниями с государственным участием затрат на приобретение товаров (работ, услуг) не менее чем на 10 % в год в реальном выражении.

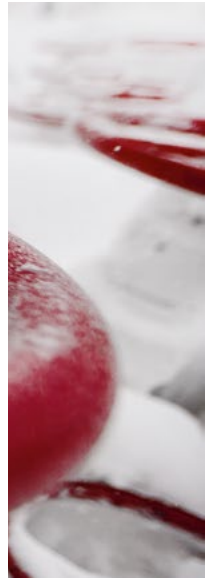
В соответствии с «Методикой расчета показателя снижения затрат на приобретение товаров (работ, услуг) на единицу продукции», утвержденной решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 07.06.2012, показатель снижения затрат за 2014 год составил 10,58 %.

Директивами Правительства Российской Федерации № 7377п-П13 от 07.12.2013 и п. 7 Плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р) предусматривается увеличение закупок в электронной форме. При этом в 2014 году необходимо было обеспечить долю закупок в электронной форме в размере не менее 40 % от общего ежегодного объема закупок открытыми конкурентными способами. По итогам 2014 года доля закупок в электронной форме в общем ежегодном объеме открытых конкурентных закупок составила 53,79 %.

Во исполнение поручения Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» и Плана мероприятий Общества на 2014 год (утвержден Генеральным директором 17.12.2013) по реализации Плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего бизнеса к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р, было выполнено следующее:

- Создан Совещательный орган (состав утвержден приказом № 62 от 18.02.2014), отвечающий за общественный аудит эффективности проводимых закупок, в том числе на предмет использования передовых технологических решений. Проведен ряд заседаний Совещательного органа.
- В соответствии с директивой Правительства Российской Федерации № 7377п-П13 от 07.12.2013 и постановлением Правительства Российской Федерации № 1352 от 11.12.2014 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» были подготовлены и внесены соответствующие изменения в Положение о закупке в ОАО «Зарубежнефть».
- Разработана и утверждена приказом от 01.12.2014 № 544 Программа партнерства ОАО «Зарубежнефть» с субъектами малого и среднего предпринимательства. Предварительно проект Программы партнерства был одобрен членами Совещательного органа на заседании, состоявшемся 29 сентября 2014 года. Программа размещена на сайте ОАО «Зарубежнефть» в разделе «Раскрытие информации».

ГЕОГРАФИЯ И СТРУКТУРА ПОСТАВОК МТР



Структура и объемы поставок в соответствии с географией поставок:

- Поставка оборудования, материалов и услуг в Социалистическую Республику Вьетнам (СРВ) для СП «Вьетсовпетро».
  Общая сумма поставок и оказанных услуг в СРВ составила 108,85 млн долл. США.
  В структуре поставок – трубная продукция, аренда судов и СПБУ.
- Поставки для российских нефтедобывающих проектов ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО», а также ОАО «АМНГР», ООО «Ульяновскнефтегаз», ОАО «Оренбургнефтеотдача» (здесь и далее указываются закупки, организованные ОАО «Зарубежнефть»).
  Общая сумма по договорам составила 19,07 млрд руб., в том числе 18,50 млрд руб. (97 %) – с российскими поставщиками.
  В структуре поставок – поставка оборудования и материалов для выполнения буровых работ, обустройства месторождений, трубная продукция, химические реагенты, кабельная продукция, дизельное топливо. Кроме того, оказывались услуги по научно-исследовательским, проектно-изыскательским и геологоразведочным работам.
- Поставка оборудования, материалов и услуг в Боснию и Герцеговину (Республика Сербская) для ООО «ОПТИМА Группа», НПЗ Брод, МПЗ Модрича, АО «Нестро Петрол».
  Общая сумма по договорам составила 22,02 млн долл. США, в том числе с российскими поставщиками – 2,31 млн долл. США (11 %).
  Среди наиболее значимых поставок – сырье, присадки, тара, катализаторы и реакторные трубы.
- Поставки для кубинских проектов (месторождение Бока де Харуко).
  Общая сумма по договорам (без учета локальных закупок на местном рынке) составила 712,10 млн руб., в том числе с российскими поставщиками – 371,46 млн руб. (52 %).
  В структуре поставок по кубинским проектам – поставка нефтедобывающего оборудования, строительных материалов, услуг по строительству и ремонту скважин.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

04

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ВНУТРИКОРПОРАТИВНЫХ УЛУЧШЕНИЙ

В 2013–2014 годах на основании модели зрелости функций, разработанной в рамках Корпоративной стратегии развития ОАО «Зарубежнефть», были выявлены области улучшения (развития) ключевых функций и инициированы 25 проектов улучшений.

Проекты направлены на оптимизацию деятельности Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» и затрагивают такие сферы деятельности, как корпоративное управление, система управления деятельностью, управление финансово-экономической деятельностью, управление персоналом, автоматизация бизнес-процессов.

Наряду с реализацией проектов улучшений в 2014 году в ОАО «Зарубежнефть» сформировался и был закреплен внутренними нормативными документами процесс «Управление проектами улучшений»:

- утвержден Регламент управления проектами улучшений (06.10.2014, приказ № 445);
- функционирует система ежемесячного мониторинга и отчетности проектов улучшений;
- используется инструмент экспертной поддержки из числа сотрудников Компании;
- проводятся опросы, обратная связь с целью качественной оценки и подтверждения результатов;
- созданы стимулы для инициации новых проектов улучшений и бизнес-инициатив (рейтинги структурных подразделений, раздел внутрикорпоративного портала «Есть идея!»).

За 2013–2014 годы было завершено и перешло в процесс 8 проектов улучшений, в том числе:

- «Внедрение системы электронного документооборота»;
- «Внедрение МСФО, создание системы формирования и подготовки к проведению аудита консолидированной отчетности»;
- «Организация процесса управления рисками»;
- «Проведение аудита запасов по международным стандартам»;
- «Реализация Программы энергосбережения и повышения эффективности Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» на 2011–2015 гг. и ее совершенствование»;
- «Оптимизация закупочной деятельности»;
- «Организация процесса внутреннего аудита»;
- «Внедрение информационной системы планирования и отчетности в капитальном строительстве».

В 2015 году в соответствии с календарными графиками проектов будут завершены еще 15 проектов* и один проект («Создание системы ИСУБ») будет завершен в 2016 году:

- «Внедрение единой системы бухгалтерского и налогового учета»;
- «Совершенствование системы планирования и бюджетирования»;
- «Программа верхнего уровня (Финансово-экономический блок)»;
- «Корпоративная система управления проектами»;
- «Совершенствование системы КПЭ для КЦ и ДО»;
- «Разработка IT стратегии Компании»;
- «Создание базы удельных показателей стоимости СМР и объектов, завершенных строительством»;
- «Создание корпоративной системы управления нормативно-справочной информацией ОАО «Зарубежнефть»;
- «Создание школы нефтяного инжиниринга»;
- «Создание Информационной системы управления бурением в СП «Вьетсовпетро» и ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»;
- «Стандартизация бизнес-процессов»;

Целевые ориентиры по развитию Общества после 2016 года будут выработаны с учетом достигнутого уровня зрелости и созданных в Компании «лучших практик» управления

* Проект «Разработка и внедрение финансовой стратегии Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» реализуется в Компании в качестве бизнес-инициативы «Получение кредитного рейтинга».

- «Совершенствование корпоративного управления в Группе компаний ОАО «Зарубежнефть»;
- «Разработка и внедрение политик по управлению численностью»;
- «Постановка комплексной системы мотивации»;
- «Внедрение системы обучения персонала»;
- «Создание унифицированной системы управления дочерними обществами ОАО «Зарубежнефть».

Формирование нового портфеля проектов улучшений в период 2015–2019 годов будет проводиться на основе:

- Корпоративной стратегии развития ОАО «Зарубежнефть» до 2030 года и Плана первоочередных мероприятий по реализации Стратегии;
- модели зрелости функций;
- результатов оценки и аудита эффективности бизнес-процессов, действующих в Обществе;
- требований внешних регулирующих органов (Правительство Российской Федерации, Росимущество и пр.).

Оценка уровня зрелости и целевое состояние по Модели зрелости функций ОАО «Зарубежнефть»

Элемент	Уровень зрелости (Слабый 1 · Базовый 2 · Средний 3 · Продвинутый 4)	Описание целевого состояния (КПЭ)
Стратегическое планирование	1 2 3 4	Стратегические цели интегрированы в бизнес-планирование, установлены в качестве КПЭ. КПЭ каскадированы до ключевых управленческих уровней. Организационная структура КЦ соответствует целям Стратегии.
Финансово-экономическая функция	1 2 3 4	Процессы управленческой отчетности стандартизирован по всей Группе компаний (в том числе на основе МСФО), соответствует целям и задачам бизнеса, объединяя финансовые показатели, КПЭ и прочие производственные данные.
Развитие персонала	1 2 3 4	Внедрена система ежегодной оценки персонала. Разработана и реализуется программа развития сотрудников. Функционируют школы корпоративного обучения. Внедрена практика внутриорганизационной мобильности персонала.
ИТ-системы	1 2 3 4	Разработана и реализуется ИТ-стратегия, обеспечена единая ИТ-архитектура, обеспечено единое информационное хранилище данных для управленческого учета.
Управление инвестициями	1 2 3 4	Внедрена система управления портфелем инвестиционных проектов. Распределены ответственность и полномочия между КЦ и ДО при реализации проектов. Получен кредитный рейтинг.

Уровень 2012 года · Уровень 2014 года · Уровень 2016 года

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

2014

УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

- Проведена оценка запасов УВ по международным стандартам
- Внедрены мероприятия, направленные на снижение энергетических затрат
- Создана информационная система по контролю затрат в капитальном строительстве
- Организовано устойчивое функционирование процесса внутреннего аудита

УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

- Организован процесс составления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и проведен аудит

2015

УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

- Унификация управления ДО
- Завершение полного цикла КПЭ – переход в процесс
- Стандартизация бизнес-процессов, включая описание, оптимизацию, построение процессной структуры

УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

- Завершение проектов БЭФ
  - Интеграция систем друг с другом (ЕУС, АСБУ, НСИ, СОУДС, Единое казначейство и пр.)
  - Подтверждение работоспособности системы (I квартал 2015 года)

В результате реализации проектов в 2015 году в ОАО «Зарубежнефть» будет сформирована зрелая система управления деятельностью.

УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

- Компания перешла на электронный документооборот
- Реализация отдельных ИТ-проектов по блокам
- Функционирует система поддержки СППР

УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

- Разработаны принципы установления грейдов и проектной мотивации
- Разработана и утверждена матрица программ обучения по видам, формам и методам для каждой целевой категории персонала
- Внедрена система КПЭ, подведены итоги полугодия и года (2014)

- Создание единой ИТ-архитектуры, инфраструктуры и ИТ-стратегии, в том числе по блокам:
  - Разработка и добыча
  - Переработка и сбыт
  - Сервисы
  - Поддержка

- Оценка и развитие профессиональных компетенций сотрудников (в том числе создание Школы нефтяного инжиниринга и Школы проектного управления)
- Реализация проектов по управлению численностью, оптимизации штатного расписания КЦ

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

В целях обеспечения устойчивого непрерывного функционирования и развития Компании путем своевременной идентификации, предотвращения или минимизации рисков, представляющих угрозу бизнесу и репутации Компании, здоровью персонала, а также имущественным интересам акционеров, в Компании выстраивается система управления рисками.

Управление эффективностью и управление рисками неразрывно связаны с достижением стратегических целей Компании. Учитывая возможные риски, Компания стремится к достижению долгосрочных целей деятельности и обеспечению интереса акционера.

Система управления рисками, затрагивая основные аспекты, не ставит своей целью охватить все возможные сценарии, которые могут возникнуть в процессе практического применения ОСУР и предполагает, что процесс управления рисками является частью ежедневного процесса управления. В основе разработанной системы управления рисками лежит принцип интегрированного подхода с бизнес-процессами Компании.

Принципиальная схема процесса управления рисками Компании

Основными целями и задачами процесса управления рисками Компании являются:

- защита выполнения стратегии Компании от негативного влияния рисков;
- обеспечение непрерывности бизнеса;
- обеспечение поддержки процесса принятия решений руководством Общества;
- обоснованное принятие финансовых и инвестиционных решений с учетом информации о рисках;
- сохранение и преумножение инвестированных финансовых средств и повышение капитализации Компании.

Процесс управления рисками в Компании разработан на основе международной общепризнанной модели управления рисками – COSO ERM – и осуществляется с учетом международной практики корпоративного управления. ОСУР охватывает все уровни управления, является непрерывным и направлен на достижение долгосрочных целей Компании. Компания управляет следующими категориями рисков в соответствии с разработанной концепцией ОСУР: стратегические риски, операционные риски, риски, связанные с подготовкой отчетности, риски соответствия требованиям законодательства и регулирующих органов.

Поскольку управление рисками является непрерывным процессом и требует участия и взаимодействия руководителей разного уровня или же представителей разных подразделений Общества, возникает необходимость координации усилий участников процесса ОСУР.

Участники процесса управления рисками ОАО «Зарубежнефть»

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В начале 2013 года в Компании разработана и одобрена Генеральным директором ОАО «Зарубежнефть» концепция внедрения ИСУР, в рамках которой в течение 2013 года был разработан и внедрен в Обществе и в дочерних компаниях стандарт «Интегрированная система управления рисками» (ИСУР), определяющий единый подход к процессу управления рисками в Группе компаний.

В мае 2013 года был создан Рабочий комитет по управлению рисками, а также проведена стратегическая сессия с топ-менеджментом Компании, на которой были определены ключевые риски Группы компаний ОАО «Зарубежнефть». Компанией был сформирован портфель рисков: реестр ключевых рисков, матрица рисков и возможностей, определены ТОП-5 возможностей и ТОП-20 рисков, назначены кураторы и владельцы, разработаны карты рисков ТОП-5 возможностей и ТОП-20 рисков (включая описание природы риска, рискообразующие факторы, последствия, стратегия реагирования, сроки и ответственные за реализацию мероприятий).

В июне 2014 года проведена инвентаризация рисков Компании, по результатам которой реестр ключевых рисков был скорректирован.

В рамках своей деятельности Рабочим комитетом по управлению рисками проводится ежемесячный мониторинг выполнения мероприятий по управлению рисками и возможностями. В связи с тем, что процесс поставлен на системную основу, в 2015 году мониторинг планируется проводить на ежеквартальной основе.

В 2014 году Компанией проработаны риски в Бизнес-плане 2015–2019 годов как Общества, так и дочерних обществ, которые в декабре 2014 года были утверждены Советом директоров. Кроме того, риски определены и в Долгосрочной программе развития ОАО «Зарубежнефть» 2014–2030 годов, они были рассмотрены Правительством Российской Федерации и также утверждены Советом директоров.

В течение 2014 года интеграция ОСУР осуществлена и в инвестиционный процесс Компании: анализируются материалы по проектам, выносимым на Инвестиционный комитет, проводится экспертная оценка с целью определения рисков проектов, определения возможностей в целях принятия взвешенных инвестиционных решений.

КПЭ по управлению рисками включены в программу краткосрочной мотивации менеджменту и учитываются при подведении итогов за год. Таким образом обеспечивается интеграция ОСУР с системой управления эффективностью деятельности Компании.

В 2014 году начат процесс внедрения системы управления рисками в дочерних компаниях, который активно будет развиваться и в 2015 году.

В конце 2014 года утвержден График заседаний Комитета по аудиту, согласно которому в апреле 2015 года на очное рассмотрение будет вынесен вопрос по организации системы управления рисками в Компании, включая рассмотрение ключевых рисков и методов управления ими.

В 2015 году Компания планирует разработать Политику по управлению рисками, которая будут вынесена на рассмотрение Советом директоров ОАО «Зарубежнефть». Также в рамках развития процесса управления рисками в 2015 году Компания продолжит интеграцию риск-менеджмента в корпоративную систему управления проектами.

Управлением внутреннего аудита разработан план аудиторских проверок на 2015 год на основе риск-ориентированного подхода. План обсужден с менеджментом Компании, рассмотрен на совещании и утвержден Генеральным директором Общества. Данный подход применяется уже в течение двух лет при планировании аудиторских проверок на 2014 и на 2015 годы.

РАБОЧИЙ КОМИТЕТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

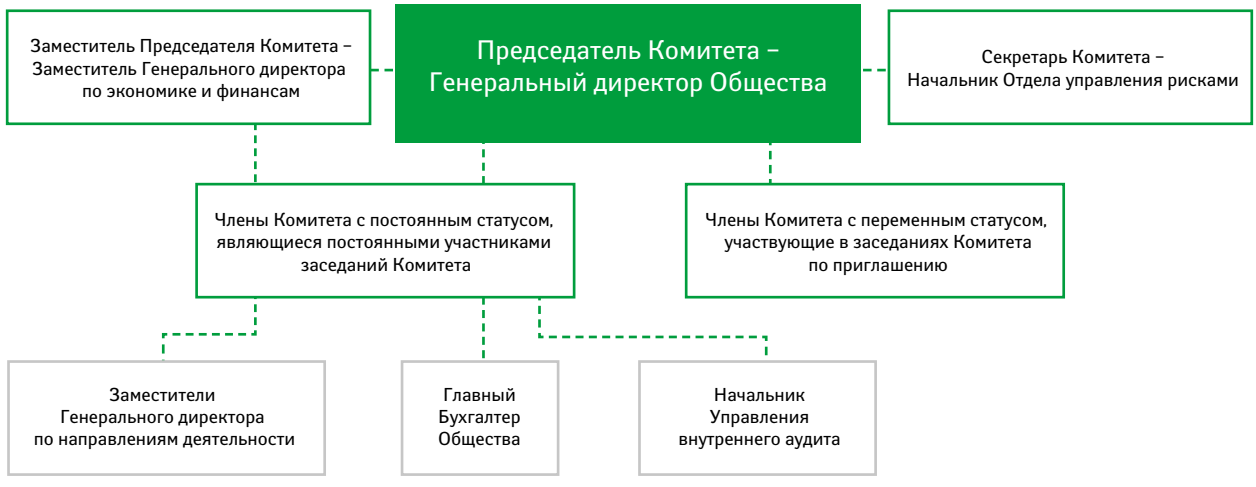
В целях соответствия лучшим международным практикам в Компании создан и функционирует на регулярной основе Рабочий комитет по управлению рисками (Комитет по рискам).

Основной функцией Комитета по рискам является управление портфелем рисков Общества и Группы компаний ОАО «Зарубежнефть».

В рамках своей деятельности Комитет:

- анализирует влияние внешних (рынки деятельности, законодательство, требования государственных органов, интересы акционера и др.) и внутренних (возможности Общества, ресурсы, технологическое развитие и др.) факторов на деятельность Группы компаний для определения критериев риска;
- определяет существенные риски, которые могут повлиять на достижение бизнес-целей Общества и Группы компаний в долгосрочном и среднесрочном периоде;
- оценивает влияние существенных рисков на деятельность Общества;
- определяет стратегию управления рисками и назначает лиц, ответственных за управление и контроль определенными рисками (владельцев рисков);
- оценивает полноту реестра рисков Группы компаний, утверждает внесение изменений в реестр; оценивает достаточность и согласованность контрольных мероприятий по управлению рисками;
- анализирует изменение статуса (вероятность и возможные последствия) ключевых рисков, значения которых могут быть выше приемлемого уровня;
- рассматривает вопросы эффективности внутреннего контроля и его адекватности целям и масштабам деятельности Группы компаний в условиях влияния рисков;
- выстраивает свою работу во взаимодействии с другими комитетами Общества (бюджетный, инвестиционный и др.) в целях интеграции процесса управления рисками в бизнес-процессы Общества (планирование, управление эффективностью и т. д.);
- рассматривает отчеты внутренних и внешних аудиторов относительно эффективности процесса управления рисками, внутреннего контроля, бизнес-процессов в Обществе и Группе компаний;
- рассматривает внутренние регламентирующие документы Общества по управлению рисками, внутреннему контролю и вносит предложения по их изменению.

Структура Рабочего комитета по управлению рисками



СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Эффективное функционирование системы внутреннего контроля Компании направлено на предоставление руководству и акционерам разумных гарантий достижения стоящих перед Обществом целей по следующим категориям:

- выполнение стратегии Общества;
- эффективность и результативность финансово-хозяйственной деятельности Общества, сохранность активов;
- соответствие применимым требованиям законодательства и локальным нормативным актам, включая требования промышленной, экономической, экологической, информационной безопасности;
- снижение числа непредвиденных событий (рисков) и убытков в финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- достоверность финансовой и нефинансовой отчетности, предоставляемой руководству, представителям акционеров и внешним пользователям.

Основными задачами системы внутреннего контроля в Компании являются:

- своевременное выявление и анализ рисков, которые могут оказать существенное негативное воздействие на достижение целей Компании, до момента их возникновения в финансово-хозяйственной деятельности;
- создание и внедрение контрольных процедур, позволяющих минимизировать риски в бизнес-процессах, с учетом экономической целесообразности применения таких процедур;
- создание и внедрение системы мониторинга рисковых ситуаций;
- обеспечение поддержки процесса принятия решений по структуре портфеля активов и обязательств Общества;
- обеспечение доверия инвесторов к Обществу и органам управления;
- обеспечение поддержки процесса принятия решений по структуре портфеля активов и обязательств Общества;
- защита капиталовложений акционера и сохранность активов;
- соблюдение требований действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества;
- стандартизация и регламентирование контрольных процедур;
- выполнение бизнес-планов и основных программ деятельности Общества, бюджета и инвестиционных программ Общества наиболее эффективным путем;
- обеспечение более эффективного использования ресурсов Общества;
- обеспечение полноты, надежности и достоверности финансовой, бухгалтерской, статистической, управленческой информации и отчетности Общества;
- организация постоянного и периодического контроля соответствия совершаемых в Обществе и дочерних компаниях финансово-хозяйственной деятельности Общества, анализ результатов указанной деятельности;
- оценка и анализ финансового состояния Общества в целом, его филиалов, дочерних обществ;
- содействие построению оптимальной (экономичной) организационной структуры Общества.

Система управления рисками и Система внутреннего контроля – Три линии защиты в ОАО «Зарубежнефть

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

В 2014 году были пересмотрены и значительно расширены функции Комитета по аудиту. В 2014 году разработано новое Положение о Комитете по аудиту, которое было утверждено на заседании Совета директоров 17.10.2014.

Комитет по аудиту является органом корпоративного управления Общества, который подотчетен Совету директоров Общества.

Области деятельности Комитета по аудиту

Финансовая отчетность	Управления рисками и внутреннего контроля	Внутренний аудит	Соблюдение нормативно-правового законодательства	Внешний аудит
• рассмотрение Годового отчета и финансовой отчетности, в том числе анализ существенных операций и событий, наиболее подверженных оценочным суждениям, рассмотрение итогов независимой оценки имущества Общества; • рассмотрение существенных аспектов учетной политики Общества и ее изменений; • рассмотрение существенных изменений в процедурах подготовки финансовой отчетности; • рассмотрение достижения целевых финансовых показателей и причин отклонений; • рассмотрение вопросов, связанных с информационными системами, критичными для формирования финансовой отчетности и др.	• рассмотрение организации системы управления рисками; • рассмотрение ключевых рисков и методов управления ими; • анализ мероприятий по управлению рисками, связанными с недобросовестными действиями и мошенничеством; • рассмотрение результатов оценки эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля и др.	• рассмотрение и согласование Положения о внутреннем аудите Общества; • рассмотрение планов и результатов деятельности службы внутреннего аудита Общества.	• рассмотрение вопросов, связанных с системой противодействия коррупции и мошенничеству; • рассмотрение вопросов, касающихся соблюдения требований валютного и налогового законодательства, а также законодательства в области бухгалтерского учета и отчетности; • рассмотрение вопросов корпоративного управления; • рассмотрение вопросов корпоративной этики; • рассмотрение вопросов, связанных с выявлением операций со связанными сторонами.	• рассмотрение процедур выбора аудитора, в том числе процедур управления конфликтом интересов при оказании аудиторских и неаудиторских услуг; • рассмотрение результатов работы внешнего аудитора; • рассмотрение результатов подтверждения квалификации аудитора.

Основной целью деятельности Комитета по аудиту является оказание содействия Совету директоров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, включая области финансовой отчетности, управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего и внешнего аудита, контроль соблюдения нормативно-правовых актов и другие вопросы.

28.11.2014 был утвержден График заседаний Комитета по аудиту. Согласно графику в апреле 2015 года в очной форме планируются к рассмотрению организация системы управления рисками в Компании, ключевые риски и методы управления ими, а также результаты рассмотрения работы внутреннего аудита за 2014 год.

Управлением внутреннего аудита разработан план аудиторских проверок на основе риск-ориентированного подхода. Проводится оценка эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и системы корпоративного управления.

В течение 2014 года проведены аудиты процесса управления рисками, выполнение менеджментом планов по управлению рисками на основании утвержденных карт рисков.

По результатам были разработаны рекомендации и предложения, направленные на снижение рисков и повышение эффективности мероприятий. Осуществляется регулярный мониторинг выполнения менеджментом рекомендаций внутренних аудиторов. На регулярной основе Управление внутреннего аудита представляет результаты аудиторских проверок (основные выводы, риски, рекомендации, статус разработки и выполнения мероприятий менеджментом) на Комитете по рискам Компании.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

Управление рисками в ОАО «Зарубежнефть» направлено на обеспечение устойчивого развития и достижение целей в долгосрочной перспективе.

В зависимости от целей риски Компании подразделяются на:

- Стратегические риски
  Стратегические риски Общества связаны с достижением долгосрочных целей, а также влиянием конкуренции со стороны других компаний отрасли. Стратегические риски анализируются с точки зрения перспектив развития Компании.

- Риски, связанные с подготовкой отчетности и управлением финансовыми ресурсами
  Финансовые риски как группа коммерческих рисков могут возникать в результате нестабильности рынков капитала. Высокая волатильность рубля по отношению к другим мировым валютам в 2014 году оказала существенное негативное влияние на деятельность многих российских корпораций. Для оценки риска на уровне компании используется сценарный анализ и проведено стресс-тестирование в новых макроэкономических параметрах.

- Операционные риски
  Операционные риски обусловлены особенностями всего цикла создания стоимости Общества и связаны с производственными процессами разведки, разработки, обустройства, добычи, транспортировки, реализации, переработки и реализации нефтепродуктов.

- Риски соответствия требованиям законодательства и регулирующих органов
  Риски обусловлены изменяющимися законодательными требованиями и нормативным регулированием с неоднозначностью, неопределенностью, противоречием норм применимого законодательства, изменением правоприменительной практики судебными и административными органами в странах, где ОАО «Зарубежнефть» реализует проекты.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском
Политический риск	Деятельность ОАО «Зарубежнефть» осуществляется в странах Азиатско-Тихоокеанского региона, странах Восточной Европы, Ближнего Востока, а также на территории Российской Федерации.	ОАО «Зарубежнефть» является государственной компанией и представляет интересы Российской Федерации за рубежом. Компания рассматривает потенциальные политические риски не как угрозу, а как возможность расширения зоны деятельности. Управление политическими рисками осуществляется через мероприятия, направленные на развитие международного сотрудничества, взаимодействие с государственными органами стран присутствия ОАО «Зарубежнефть» и участием Компании в межгосударственных переговорах России с такими странами.
Инвестиционный риск	Вероятность, что ожидаемая (расчетная) прибыль (доходность) на инвестиции не будет получена. Такие риски связаны как с инвестициями в форме капитальных вложений, так и с финансовым инвестированием (вложения в акции и доли других организаций).	26 июня 2014 года Советом директоров утверждена Стратегия развития Компании. В рамках Инвестиционного комитета осуществляется отбор наиболее эффективных проектов, вносятся предложения по улучшению экономических показателей рассматриваемых проектов и осуществляется контроль за реализацией утвержденных инвестиционных проектов. В Компании внедряется Политика Корпоративной системы управления проектами, основной целью которой является достижение стратегических целей за счет повышения эффективности управления проектами, совершенствования структуры управления проектами, создания «зон» ответственности, мониторинга и получения своевременной отчетности по проектам.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском
Геологический риск	Риски, связанные с неопределенностью объемов и качества запасов, возможными дополнительными расходами, связанными со снижением пластового давления и т. д. (Геологические риски рассматриваются во взаимосвязи с экономическими условиями, которые закладываются в расчет эффективности добычи).	Компанией с учетом изменения макропараметров производится обоснование геологоразведочных работ. Разработанные финансово-экономические модели проектов развития активов включают только эффективные мероприятия ГРР. Компанией сформирован портфель инвестиционных проектов, который рассматривается на Научно-техническом совете, Инвестиционном комитете. Состав и восполнение ГР-активов обеспечивает ресурсную базу Общества и добычу углеводородов в долгосрочной перспективе. Выбор и оценка потенциальных и перспективных проектов определяют успешность геологоразведочных работ и способствует снижению стоимости подготовки ресурсов. Компанией ведется мониторинг ресурсной базы Общества, в т. ч. прироста извлекаемых запасов. Компанией «ДеГольер энд МакНотон Корп.» проведена оценка по пересчету извлекаемых запасов углеводородов по месторождениям ГК ОАО «Зарубежнефть» в соответствии с международными стандартами PRMS и SEC. Кроме того, Компанией ведется работа по развитию компетенций в части разработки сложнопостроенных месторождений.
Риски изменения цен на нефть	Вероятность изменения цен на нефть/нефтепродукты и их неблагоприятное влияние на выручку/денежный поток Общества.	В конце 2014 года Компанией проведен анализ устойчивости Бизнес-плана 2015-2019 к изменению макропараметров. К основному варианту Бизнес-плана 2015 года выполнен расчет в дополнительных показателях макропараметров. Для обеспечения устойчивого развития предприятий и проектов Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» был разработан комплекс мероприятий повышения эффективности и оптимизации затрат. Все мероприятия направлены на минимизацию негативного влияния снижения цены на нефть для предприятий добычного сегмента и обеспечения финансовой устойчивости для всей группы. Проводится анализ чувствительности ГТМ по всем предприятиям добычного сегмента, а также ранжирование мероприятий программы капитальных вложений и геологоразведочных работ.
Риски аварий	Риски, связанные с авариями (чрезвычайными ситуациями), фонтанированием при бурении, освоении и эксплуатации скважин, нефтегазодобывающих платформ на шельфе СРВ.	В Компании ведется постоянная работа по усовершенствованию системы предупреждения аварий и инцидентов, при осуществлении работ при бурении, освоении и эксплуатации скважин, а также нефтегазодобывающих платформ на шельфе СРВ. В Группе компаний ОАО «Зарубежнефть» организована двухуровневая система контроля по ОТ, ПБ и ООС. Разработан и внедрен в Группе компаний ОАО «Зарубежнефть» Регламент по предупреждению нефтегазоводопроявлений, открытого фонтанирования и аудита противовыбросового оборудования», в котором рассмотрены основные причины нефтегазоводопроявлений и способы их раннего обнаружения, установлены организационные и технико-технологические требования по предупреждению нефтегазоводопроявлений и открытых фонтанов, определены первоочередные действия производственного персонала при их возникновении. Компанией разработан и введен в действие Технический регламент по безопасности морских судов, СПБУ и БС. Дочерним обществом ОАО «АМНГР» разработаны и внедрены СУБ-01 «Руководство компании по управлению безопасностью», СУБ-05 «План действий в аварийных ситуациях», СУБ-03 «Техническое руководство», в которых отражены требования Международного кодекса по управлению безопасностью (одобрены Российским морским регистром судоходства). Организована работа кабинетов ОТ, ПБ и ООС на предприятиях Группы компаний и оснащены учебными пособиями. Сотрудники проходят инструктаж и тестирования в области ОТ, ПБ и ООС. В октябре 2014 года на МПЗ «Модрича» проведена повторная сертификация по ISO 14001 и OHSAS 18001. В 2014 году проведены соревнования в области ОТ, ПБ и ООС, проведены тренировки и занятия с основным технологическим персоналом по действиям в аварийных и внештатных ситуациях, проведены совместные противопожарные учения. Отсутствие чрезвычайных ситуаций подтверждает эффективное исполнение персоналом планов по реагированию.

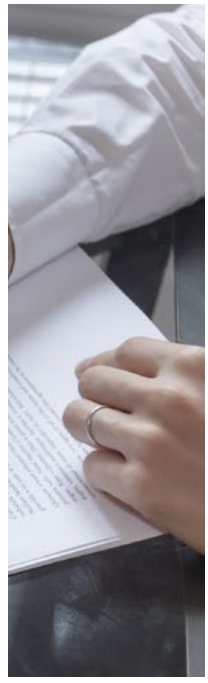
РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПОДГОТОВКОЙ ОТЧЕТНОСТИ И УПРАВЛЕНИЕМ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском
Риски подготовки и формирования отчетности	Обстоятельства хозяйственной деятельности или отдельного бизнес-процесса, которые могут стать причиной неполноты/несвоевременности финансовой и управленческой отчетности.	В Компании отчетность формируется по стандартам РСБУ и МСФО. На конкурсной основе осуществлен выбор аудитора, который проводит как промежуточный аудит и так и в целом по году. В Компании разработано и действует Положение о внутреннем контроле, на основании которого Управлением внутреннего аудита проводится аудит системы внутреннего контроля Компании и дочерних обществ. Разработаны матрицы рисков и контрольных процедур в рамках СВК над подготовкой финансовой отчетности.
Процентный риск	Риск изменения процентных ставок, выплачиваемых по привлеченным средствам. Данный риск оказывает отрицательное влияние на политику внешних заимствований, кредитную политику и процесс управления денежными средствами, ожидаемый денежный поток Общества.	Компанией разработаны мероприятия по получению Международного кредитного рейтинга в целях диверсификации источников финансирования. Проводится анализ необходимости привлечения дополнительных кредитных средств либо рефинансировании существующего долга, пересматриваются сроки погашения долговых обязательств. В связи с ростом курса валют долговые внутригрупповые обязательства, выраженные в валюте, переведены в рублевые.
Риски ликвидности	Риски, связанные с возможной нехваткой средств для исполнения обязательств Обществом/невозможностью реализации инвестиционных вложений по их рыночной цене, обесценение активов и др.	На ежемесячной основе Компанией проводится анализ показателей ликвидности. Компанией проводится планирование БДДС и осуществляется постоянный контроль наличия оборотных средств для осуществления операционной деятельности. Обществом открыты кредитные линии в ведущих российских банках.
Валютные риски	Вероятность изменения кросс-курсов основных валют и их отрицательное влияние на показатели финансовой отчетности и/или денежный поток.	В связи с ростом курса валют у Группы Компаний ОАО «Зарубежнефть» увеличивается валютный риск в части роста затрат, выраженных в иностранной валюте. Однако данный риск нивелируется тем, что часть выручки Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» составляет экспортная выручка по реализации нефти и нефтепродуктов.

РИСКИ СООТВЕТСТВИЯ ТРЕБОВАНИЯМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И РЕГУЛИРУЮЩИХ ОРГАНОВ

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском
Экологические риски	Риски, связанные с вероятностью загрязнения окружающей среды, штрафами и применением других санкций со стороны контролирующих органов, в связи с несоответствием применимому законодательству в области экологии и так далее.	В Компании и дочерних обществах сформированы подразделения по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды (ОТ, ПБ и ООС). Внедрены внутренние нормативные документы, регламентирующие ОТ, ПБ и ООС: Политика в области охраны здоровья, труда, окружающей среды, безопасности и социальной ответственности; Стандарт «Система управления ОТ, ПБ и ООС)»; Разработаны и реализуются ряд мероприятий природоохранного характера.
Риски в области охраны труда и промышленной безопасности	Риски невыполнения/несоблюдения правил безопасного ведения работ, которые могут стать причиной несчастных случаев, повреждения или утраты основных средств производства, а также повлечь ухудшение деловой репутации Общества.	Компанией разработаны трехуровневые мероприятия по управлению риском охраны труда и промышленной безопасности. Данным риском управляют мероприятия, разработанные в части снижения риска аварий, технологического и экологического рисков.
Правовой риск	Связаны с неоднозначностью, неопределенностью, противоречием норм применимого законодательства, изменением правоприменительной практики судебными и административными органами.	Компанией ведется постоянный мониторинг изменения законодательства Российской Федерации (налогового, валютного, таможенного, о недропользовании и лицензировании и др.), а также мониторинг судебной практики с целью решения спорных вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности Компании. Так, например, в Компании функционируют подразделения, нацеленные на изучение изменений налогового законодательства и анализ налогового бремени, на проведение мониторинга соблюдения лицензионных соглашений.

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА



В рамках существующей системы корпоративного управления в ОАО «Зарубежнефть» создано и функционирует Управление внутреннего аудита. В 2014 году Управлением успешно завершен проект улучшений по организации и постановке процесса внутреннего аудита в ОАО «Зарубежнефть».

В рамках проекта улучшений Управлением осуществлены следующие мероприятия, направленные на развитие и совершенствование функции внутреннего аудита:

- разработана система стандартов внутреннего аудита;
- сформирован, рассмотрен на Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «Зарубежнефть» и утвержден руководством Компании риск-ориентированный план аудитов;
- внедрена система показателей оценки деятельности внутреннего аудита с учетом результатов обратной связи от менеджмента;
- внедрена система регулярной подотчетности внутреннего аудита перед руководством Компании, организовано рассмотрение планов и результатов работы внутреннего аудита на Комитете по аудиту при Совете директоров.

В своей деятельности Управление руководствуется Положением о внутреннем аудите ОАО «Зарубежнефть» и Положением об Управлении внутреннего аудита, согласно которым основной задачей внутреннего аудита ОАО «Зарубежнефть» является проведение оценки и выражения мнения о надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления в Компании.

Управление также является организатором ревизионного процесса и активно взаимодействует с ревизионными комиссиями и внешними аудиторами как самой Компании, так и дочерних обществ ОАО «Зарубежнефть».

Управлением осуществляется непрерывный мониторинг внедрения рекомендаций по результатам внутреннего аудита и контрольно-ревизионной деятельности, направленных на совершенствование систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Экологическая политика ОАО «Зарубежнефть» определяет экологическое благополучие как основу экономической стабильности предприятия. В своей ежедневной деятельности Компания на практике реализует ее принципы, включающие постоянное совершенствование природоохранной деятельности, рациональное использование природных ресурсов, сокращение количества и снижение токсичности выбросов, загрязняющих веществ и отходов. Международный подход к решению этих задач позволяет внедряет в производство и природоохранную работу передовые достижения науки.

Поэтому, в полной мере сознавая социальные обязательства акционерного общества, играющего важную роль в экономическом развитии страны, в обеспечении благосостояния населения и территории регионов присутствия, Компания осуществляет свою деятельность строго в соответствии с принципами бережного отношения к окружающей среде.

Значимым направлением природоохранной деятельности ОАО «Зарубежнефть» является предотвращение загрязнения окружающей природной среды, снижение негативного влияния на окружающую среду и обеспечение экологической безопасности всех сфер производства.

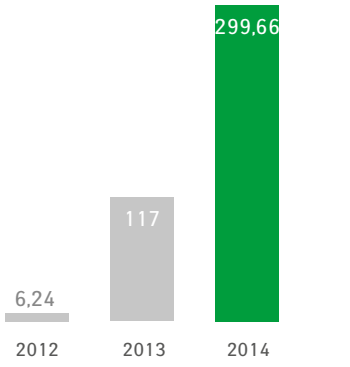
Программа мероприятий по охране и восстановлению окружающей среды российского сегмента ОАО «Зарубежнефть» на период 2014–2016 годов направлена на реализацию ряда природоохранных мероприятий:

- экологическое обучение персонала;
- охрана воздушной среды, водных и земельных ресурсов;
- обезвреживание отходов производства;
- мониторинг состояния природной среды и влияния, оказываемого на нее производственными объектами;
- предупреждение и ликвидация последствий аварий на трубопроводах;
- строительство новых и реконструкция ранее построенных природоохранных объектов.

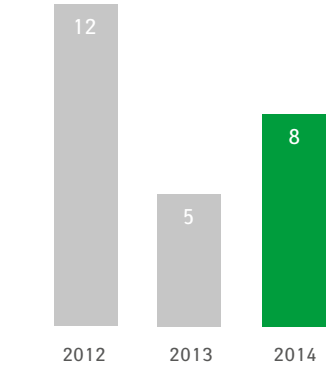
В 2014 году уровень текущего финансирования природоохранных мероприятий в дочерних обществах, расположенных на территории Российской Федерации, увеличился по сравнению с 2013 годом на 45 %: около 147 млн 543 тыс. руб. в 2014 году в сравнении с 101 млн 464 тыс. руб. в 2013 году.

Затраты на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий по ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» в 2014 году составили 2 040 тыс. руб.

Рекультивация земель, га

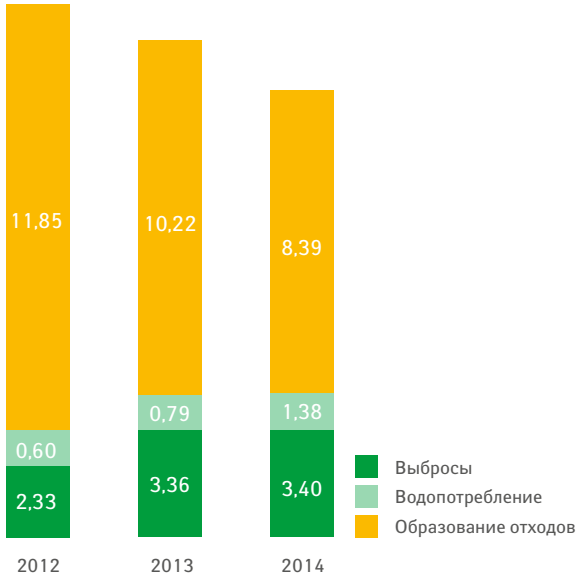


Рекультивация амбаров (временных шламонакопителей), шт.

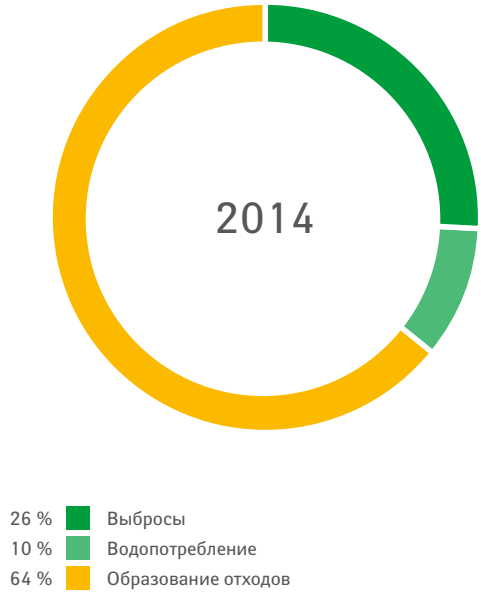


УДЕЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В СФЕРЕ ООС, ПО ГРУППЕ КОМПАНИЙ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Удельные показатели в сфере ООС в ГК ОАО «Зарубежнефть» в Российской Федерации, т/тыс. т нефти



Удельные показатели по Группе компаний в Российской Федерации, 2014 год, %



Валовые выбросы в атмосферу по Группе компаний ОАО «Зарубежнефть» в сегменте «Геологоразведка и добыча», тыс. тонн

	2012	2013	2014
Валовый выброс в атмосферу вредных веществ, в т. ч.:	5,153	9,757	11,308
твердых веществ	0,015	0,030	0,122
диоксида серы	0,058	0,0346	0,351
оксида углерода	1,984	2,806	3,335
оксидов азота	0,580	0,725	0,648
углеводородов (без летучих органических соединений)	2,365	4,110	4,473
летучих органических соединений	0,151	1,740	2,059
бензопирена	0,000	0,000	0,000

Добыча и использование ПНГ по Группе компаний ОАО «Зарубежнефть»

Предприятие Группы компаний ОАО «Зарубежнефть»	Добыча ПНГ, млн м³	Использование ПНГ на собственные нужды, млн м³	Доля использования ПНГ, %
«СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	95,8	44,4	46,32
ЗАО «Оренбургнефтеотдача»	1,48	–	–
ООО «Ульяновскнефтегаз»	0,3	–	–
ОАО «АМНГР»	29,9	0,98	3,29
Итого	127,4	45,3	35,59

В области охраны окружающей среды дочерними обществами на регулярной основе проводилось обучение руководителей по программе «Обращение с опасными отходами», проведены экологические аудиты, определены экологические риски, проводилась разработка и обновление нормативной экологической документации, были получены все необходимые лицензии и разрешения на выбросы и сбросы загрязняющих веществ, лимиты на размещение отходов.

Своевременно рассчитывалась и вносилась плата за негативное воздействие на окружающую среду. Подготовка и сдача отчетности в государственные надзорные и статистические органы произведена своевременно.

Одной из важнейших природоохранных задач по минимизации негативного влияния отходов бурения является их обезвреживание и использование с последующей ликвидацией шламовых амбаров.

Так, в 2014 году в ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» силами подрядных организаций было рекультивировано около 299,66 га нарушенных земель и ликвидировано восемь шламовых амбаров.

На НПЗ Брод в Республике Сербской в 2014 году была начата практическая реализация планов по переработке кислых гудронов в безопасные инертные материалы с последующим использованием продукта переработки при рекультивации прудов-накопителей. В настоящее время проект находится на стадии адаптации выбранной технологии под конкретные условия переработки, с учетом размещения и физико-химических характеристик кислых гудронов.

В целом на территориях предприятий Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» на всех лицензионных участках проводился регулярный мониторинг воздушной среды, почв и снега, поверхностных вод и донных отложений в рамках проведения локального экологического мониторинга и производственного экологического контроля.

Полученные данные наблюдений сравниваются с фоновыми значениями природных показателей. За отчетный период превышения нормативов предельно допустимых концентраций (ПДК) не отмечено.

В 2014 году в Компании продолжалась системная работа по контролю выбросов в атмосферу.

Так, по сегменту «Нефтепереработка и сбыт» на НПЗ Брод была проведена газификация технологических процессов с целью улучшения энергоэффективности производства и снижения количества выбросов оксида серы до нормативов и стандартов Евросоюза.

Показатели валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в целом по Группе компаний ОАО «Зарубежнефть» за 2014 год увеличились в соответствии с ростом объема добычи.

СНИЖЕНИЕ ЭМИССИИ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

ОАО «Зарубежнефть» считает Киотский протокол важным шагом в направлении расширения эффективного использования попутного газа. Механизм Проектов совместного осуществления (ПСО), предусмотренный Киотским протоколом к Рамочной конвенции ООН об изменении климата, остается одним из серьезных стимулов для реализации проектов утилизации ПНГ и иных проектов, направленных на сокращение выбросов парниковых газов в атмосферу.

В 2014 году Управлением ОТ, ПБ и ООС были утверждены и внедрены в целом по Компании «Методические рекомендации о порядке подготовки и представления исходных данных для расчета выбросов парниковых газов». Основанием для разработки послужили рекомендации Ассоциации нефтяных компаний по сохранению окружающей среды (IPIECA) и Американского института нефти (API).

По запросу Министерства энергетики Российской Федерации «Методические рекомендации о порядке подготовки и представления исходных данных для расчета выбросов парниковых газов» ОАО «Зарубежнефть» были представлены для использования в разработке единого отраслевого документа по расчету объема эмиссии парниковых газов в атмосферу в результате производственной деятельности предприятий.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Долгосрочными целями ОАО «Зарубежнефть» в области ОТ, ПБ и ООС являются:

- отсутствие аварий на производстве;
- снижение травматизма до показателей ведущих международных Компаний нефтегазового сектора;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду;
- совершенствование Системы управления ОТ, ПБ и ООС.

Стратегические ориентиры Компании в области ОТ, ПБ и ООС закреплены в политике и стандартах ОАО «Зарубежнефть».

Политика Компании в области охраны окружающей среды, здоровья и безопасности направлена на:

- обеспечение безопасности жизни и здоровья всех работников Общества, ведущих производственную деятельность на всех объектах ОАО «Зарубежнефть»;
- обеспечение безопасности работ и операций через управление рисками в области здоровья и производственной безопасности;
- принятие мер, направленных на предотвращение возможности возникновения аварийных ситуаций, за счет повышения надежности, безопасности работы технологического оборудования, а в случае их возникновения – на минимизацию последствий для окружающей среды, здоровья и безопасности людей;
- предотвращение загрязнения окружающей среды и минимизацию техногенной нагрузки на окружающую среду через управление экологическими аспектами в процессе производственной деятельности;
- обеспечение ресурсосбережения, уменьшение негативного воздействия на природную среду, принятие всех возможных мер по сохранению климата, биоразнообразия и компенсации возможного ущерба окружающей среде;
- учет интересов и прав коренных малочисленных народов на ведение традиционного образа жизни и сохранение исконной среды обитания;
- обеспечение проведения внутреннего служебного расследования и учет каждого факта возникновения любого инцидента, аварии, несчастного случая на производстве, анализ причин и условий, способствовавших их возникновению, выработку и осуществление соответствующих превентивных мер по их недопущению;
- постоянное повышение уровня знаний и компетентности персонала в вопросах ОТ, ПБ и ООС;

- стремление к осуществлению деятельности в области ООС, ОТ и ПБ на основе внутренних убеждений и индивидуальной осознанной ответственности сотрудников, повышение мотивации персонала;
- предъявление к подрядным организациям, осуществляющим деятельность на производственных объектах ОАО «Зарубежнефть», законодательных требований и внутренних стандартов Компании в области ОТ, ПБ и ООС, осуществление контроля их выполнения;
- ведение диалога со всеми заинтересованными сторонами, открыто и доступно демонстрируя результаты деятельности в области ООС, ОТ и ПБ для персонала, органов власти и общественности.

Формирование Системы управления ОТ, ПБ и ООС в целом по Компании регламентировано стандартом по «Системе управления охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды» и базируется на следующих принципах:

- развитие лидерства и ответственности руководителей всех уровней управления в области ОТ, ПБ и ООС;
- управление рисками в области ОТ, ПБ и ООС при реализации проектов и проведении работ;
- управление операциями в области ОТ, ПБ и ООС;
- расследование происшествий и извлечение уроков из них с целью недопущения происшествий в будущем;
- обучение, тренинги и повышение компетенции работников в области ОТ, ПБ и ООС;
- взаимодействие с подрядными организациями в области ОТ, ПБ и ООС;
- документирование и прозрачность информации, содержащей сведения в области ОТ, ПБ и ООС;
- управление аварийными ситуациями и обеспечение безусловной готовности к управлению в условиях чрезвычайных и кризисных ситуаций;
- создание и поддержание в готовности сил и средств ликвидации чрезвычайных ситуаций;
- установление целевых и плановых показателей в области ОТ, ПБ и ООС;
- контроль соответствия подрядных организаций требованиям законодательства и Компании в области ОТ, ПБ и ООС;
- последовательное повышение требований в области ОТ, ПБ и ООС в соответствии с наилучшими международными практиками.

В рамках методологического сопровождения Системы ОТ, ПБ и ООС в 2014 году были актуализированы или вновь разработаны и приняты следующие внутренние нормативные документы:

- актуализирована Политика ОАО «Зарубежнефть» в области охраны окружающей среды, здоровья и безопасности;
- разработан (актуализирован) и внедрен стандарт «Система управления охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды»;
- разработана и внедрена процедура «Управление рисками в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды»;
- разработана и внедрена процедура «Оперативное оповещение и расследование происшествий в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды».

Дочерние общества Компании присоединились ко всем стандартам Корпоративного центра ОАО «Зарубежнефть», таким образом, в 2014 году Группа компаний ОАО «Зарубежнефть» работает в едином поле ОТ, ПБ и ООС, очерченном внутренними нормативными документами Компании.

Стремление дочерних обществ непрерывно совершенствовать Систему управления в области охраны труда, промышленной и экологической безопасности в соответствии с требованиями природоохранного законодательства и международных стандартов OHSAS 18001-2007 и ISO 14001-2004 подтверждаются результатами:

- МПЗ Модрича в 2014 году подтвердил соответствие Системы управления ОТ, ПБ и ООС международным стандартам OHSAS 18001:2007 и ISO 14001:2004;
- НПЗ Брод приступил к внедрению интегрированной системы управления ОТ, ПБ и ООС и подготовке к сертификации по международным стандартам OHSAS 18001:2007 и ISO 14001:2004.

ОАО «Зарубежнефть» ставит перед собой серьезные задачи в области совершенствования системы управления охраной труда и промышленной безопасностью, соответствующие масштабам и характеру деятельности, в части:

- соответствия деятельности Компании законодательству и международным стандартам в области безопасности труда;
- ведения деятельности в области охраны труда и промышленной безопасности на основе управления производственными рисками;
- постоянного повышения компетенций персонала Компании в вопросах охраны труда и промышленной безопасности.

Компания осуществляет свою деятельность в полном соответствии с требованиями законодательства, в том числе с учетом принятия последних поправок в Федеральный закон Российской Федерации № 116 и других подзаконных актов Российской Федерации, включая полную идентификацию опасных производственных объектов российских активов с присвоением классов опасности и последующей их перерегистрацией.

В целом вся Система управления охраной труда, промышленной безопасностью направлена на достижение следующих показателей:

- отсутствие несчастных случаев на производстве;
- отсутствие аварий на производстве;
- отсутствие негативного воздействия на окружающую среду.

В области охраны труда дочерними обществами на регулярной основе проводились обучения и проверка знаний по программам:

- «Промышленная безопасность»;
- «Охрана труда и оказание первой доврачебной помощи»;
- «Пожарно-технический минимум»;
- «Знание норм и правил работы в электроустановках»;
- «Безопасная эксплуатация электроустановок».

Кроме того, в обязательном порядке проводились предусмотренные законодательством медицинские осмотры работников, специальная оценка условий труда (СОУТ) на рабочих местах.

Работники ДО обеспечивались спецодеждой, спецобувью и средствами индивидуальной защиты, реализовывался ряд иных мероприятий по данному направлению.

Государственным, надзорным и статистическим органам своевременно представлены соответствующие отчеты по охране и улучшению условий труда. Весь персонал Компании и дочерних обществ застрахован по программе ДМС в ООО «СОГАЗ».

В 2014 году в целях совершенствования Системы управления ОТ, ПБ и ООС и внедрения лучших мировых практик и элементов международных стандартов промышленной безопасности Управлением по ОТ, ПБ и ООС была разработана, утверждена и внедрена в целом по Группе компаний ОАО «Зарубежнефть» производственная Программа «12 жизненно важных правил», где особое внимание уделяется соблюдению безопасных методов работ, нарушение которых может реализовать риск тяжелых травм или стать причиной смерти людей.

Обновлялись и актуализировались такие документы, как:

- положение «О системе управления промышленной безопасностью»;
- положение «О производственном контроле в области промышленной безопасности»;
- приказы по возложению ответственности в области промышленной безопасности.

Проводилась разработка и согласование всех необходимых планов по ликвидации аварий и их последствий.

Экспертизы промышленной безопасности на опасных производственных объектах и Декларации промышленной безопасности для ОПО проводились и разрабатывались в установленные сроки.

Одним из важнейших элементов результативного функционирования Системы управления ОТ, ПБ и ООС является производственный контроль.

Сотрудники Компании при проведении производственного контроля по направлению ОТ и ПБ руководствуются соответствующими законодательно-нормативными документами Российской Федерации и регионов присутствия, а также корпоративными положениями, в том числе процедурой «Управление рисками в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды».

Процедура является составной частью Общекорпоративной системы управления рисками и регламентирует порядок управления рисками ОТ, ПБ и ООС:

- нарушение целостности объектов (аварийные ситуации);
- травмирование работников, контрагентов или посетителей;
- негативное воздействие на окружающую среду при производстве работ;
- негативное воздействие на окружающую среду в результате технологических процессов.

Система производственного контроля подкреплена проведением аудитов дочерних обществ представителями Управления по ОТ, ПБ и ООС.

Результаты аудитов ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» и ЗАО «Оренбургнефтеотдача» дают возможность говорить о наличии в обществах функционирующей системы управления ОТ, ПБ и ООС и готовности руководства к ее развитию посредством внедрения передового международного опыта, в том числе посредством повышения культуры производства.

В дочерних обществах созданы, утверждены и работают в соответствии с планом-графиком постоянно действующие комиссии производственного контроля (ПДК).

Поддержание готовности дочерних обществ к гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям

Компания подтверждает комплексным подходом, включающим:

- проверку защитных сооружений и обучение ответственных лиц за ГО и ЧС в учебных центрах;
- своевременную разработку и согласование с государственными надзорными органами планов по ликвидации аварийных разливов нефти (ЛАРН) и нефтепродуктов на месторождениях;
- обучение и аттестацию нештатных аварийно-спасательных формирований на месторождениях;
- заключение договоров со специализированными профессиональными аварийно-спасательными формированиями газоспасательной службы и противофонтанной безопасности с проведением учений два раза в год.

На МПЗ Модрича в марте 2014 года, а на НПЗ Брод в апреле 2014 года были организованы и проведены открытые пожарные учения «Эвакуация, спасение и тушение пожара в случае аварийной ситуации».

Неотъемлемой частью работы специалистов в рамках системы управления охраной труда и промышленной безопасностью является работа с подрядными организациями, осуществляющими свою деятельность на объектах Группы компаний ОАО «Зарубежнефть».

В дочерних обществах разработаны и внедрены нормативные документы, регламентирующие порядок организации работы и взаимодействия с подрядными организациями в процессе производственной деятельности. Установленные требования входят в состав всех договоров, что позволяет осуществлять контроль деятельности подрядных организаций в области ОТ, ПБ и ООС.

2014 год стал отправной точкой для формирования и корректировки базы данных по происшествиям в подрядных организациях: накопительная информация позволит сделать в 2015 году сравнительный анализ причин травматизма и инцидентов, оценить и приоритизировать риски, определить корневые причины и пути минимизации либо исключения фактора опасности.

Тем не менее результаты количественной оценки происшествий в дочерних обществах и подрядных организациях позволяют говорить о том, что около 80 % зарегистрированных в Сегменте «Геологоразведка и добыча» происшествий приходятся на подрядные организации (основные участники непосредственно производственного процесса) и 14 % в Сегменте «Нефтепереработка и сбыт» (основные участники производственного процесса – работники дочерних обществ).

В связи с этим Управление по ОТ, ПБ и ООС планирует в 2015 году более тесное сотрудничество с представителями подрядных организаций и вовлечение их в реализацию всех программ и обучений ГК ОАО «Зарубежнефть» в области ОТ, ПБ и ООС, направленных на повышение культуры производства.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Стратегическая цель разработки и внедрения Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» – снижение себестоимости товарной продукции в производственных бизнес-сегментах Группы компаний и, как следствие, повышение конкурентоспособности на внутреннем и мировом уровне.

Программа разработана на 2013–2015 годы в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 04.06.2008 № 889 «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики» и Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

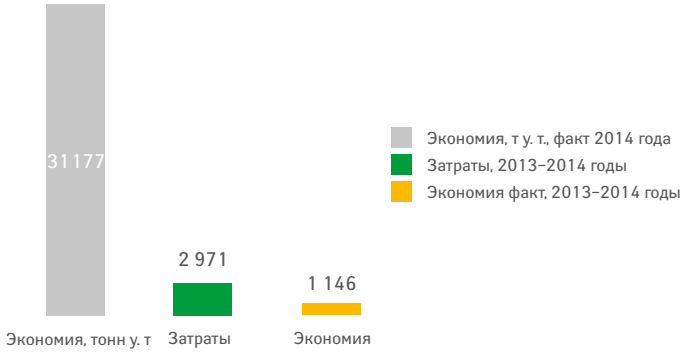
Программа утверждена решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 14.12.2012 после проведения обязательного энергетического обследования.

На 2014 год программой энергосбережения в качестве целевых ориентиров предусмотрена разработка и подготовка к внедрению новых мероприятий (наравне с функционированием внедренных в 2012–2013 годах), учитывающих особенности сегментного разделения деятельности, организационной структуры и специфики деятельности Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» в целом.

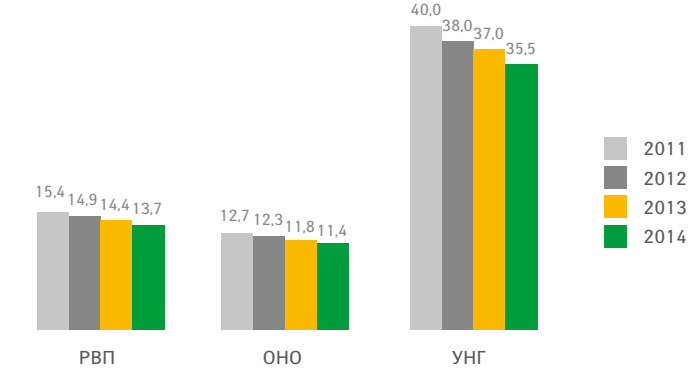
Проведенная организационная работа по экономии энергетических ресурсов во всех дочерних обществах Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» в 2014 году позволила снизить удельные энергетические затраты к установленным целевым индикаторам энергоэффективности и соответственно повысить показатели энергоэффективности каждого общества в отдельности и Группы компаний в целом.

Основная экономия за 2014 год по Группе компаний ОАО «Зарубежнефть» связана с экономией дизельного топлива, расходуемого на генерацию собственной электрической энергии (93 %), и экономией электрической энергии (7 %).

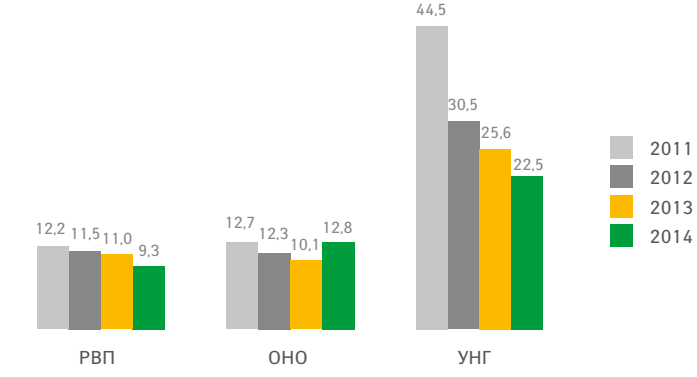
Достигнутые результаты выполнения программы энергоэффективности в 2014 году



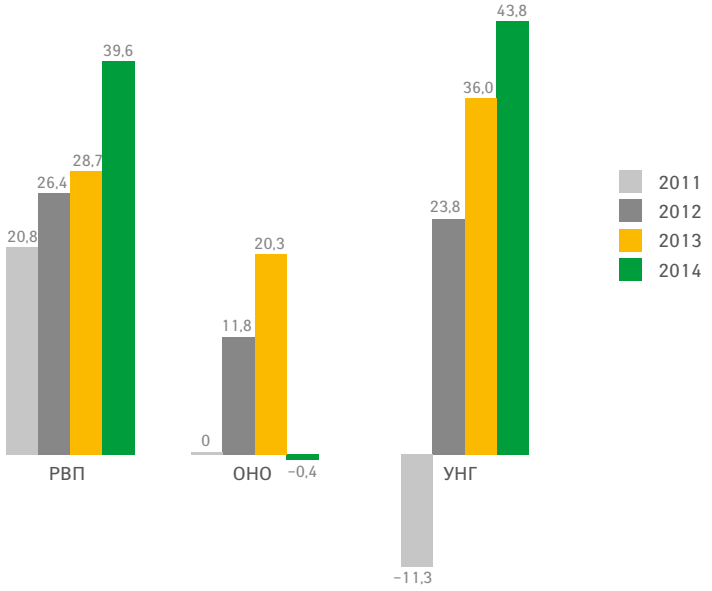
Целевые показатели энергетической эффективности ГК ОАО «Зарубежнефть» в сегменте «Геологоразведка и добыча» на 2011–2014 годы



Фактические показатели энергетической эффективности ГК ОАО «Зарубежнефть» в сегменте «Геологоразведка и добыча» на 2011–2014 годы



Снижение потребления энергетических ресурсов в сегменте «Геологоразведка и добыча» к базовому значению (2010), %



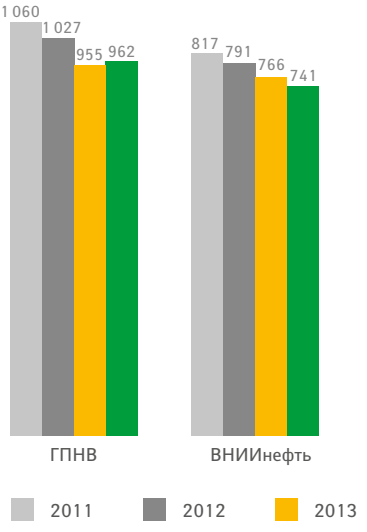
За 2011–2014 годы по всем дочерним обществам сегмента «Геологоразведка и добыча» наблюдается устойчивое снижение потребления энергетических ресурсов в процентах к целевым показателям энергетической эффективности (индикаторам). По ЗАО «Оренбургнефтеотдача» в 2014 году произошло увеличение удельных расходов энергоресурсов в связи с организацией системы поддержания пластового давления по временной схеме.

Основные мероприятия по энергоэффективности по Группе компаний ОАО «Зарубежнефть»:

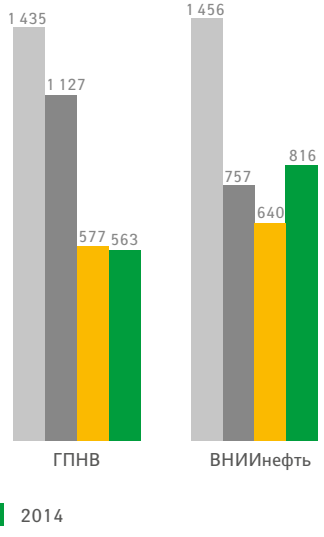
- применение противотурбулентной присадки FLO MXC при перекачке нефти («РУСВЬЕТПЕТРО»);
- внедрение энергоэффективных УЭЦН с вентильными двигателями («РУСВЬЕТПЕТРО»);
- установка частотных преобразователей на станциях управления скважинами (ЗАО «Оренбургнефтеотдача»).

В 2014 году наблюдается снижение потребления энергетических ресурсов в процентах к целевым показателям энергетической эффективности (индикаторам) по всему бизнес-сегменту.

Целевые показатели энергетической эффективности в сегменте «Сервисы и прочие активы», 2011–2014 годы, т у. т.



Фактические показатели энергетической эффективности в сегменте «Сервисы и прочие активы», 2011–2013 годы, т у. т.



Снижение потребления энергетических ресурсов в процентах в сегменте «Сервисные и прочие активы» к базовому значению, 2010 год

КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ МОТИВАЦИИ ТРУДА И ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Основные направления по совершенствованию работы в области управления персоналом в ОАО «Зарубежнефть» осуществляется в соответствии с действующей «Кадровой политикой Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» на 2014–2019 годы».

Основные концептуальные задачи Группы компаний в рамках реализации Кадровой политики на 2014–2019 годы:

- совершенствование системы оплаты и мотивации труда работников;
- совершенствование и развитие комплексной системы планирования кадровых ресурсов с учетом потребности бизнес-направлений Группы компаний, их рационального размещения и эффективного использования;
- обеспечение социальной защиты и улучшения условий труда работников;
- повышение профессионализма работников всех уровней управления на основе развития корпоративной системы непрерывного образования, совершенствования системы корпоративного обучения на основе профессиональных стандартов, которые устанавливают требования к содержанию и условиям труда, квалификации и компетенциям работников по различным квалификационным уровням.

ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

В 2014 году численность работников, входящих в Группу компаний ОАО «Зарубежнефть», составила 12 698 человек, что на 652 человека (–4,9 %) меньше по сравнению с 2013 годом. В целом среднесписочная численность работников Группы компаний имеет тенденцию к снижению. Данные изменения обусловлены начатыми в 2013 году мероприятиями по оптимизации численности в сегментах «Нефтепереработка и сбыт» и «Сервисные и прочие активы». Сегмент «Геологоразведка и добыча», который составляет 62 % всего персонала, является приоритетным направлением развития Группы компаний.

Принимая во внимание тот факт, что сфера нефтедобычи предполагает большой объем труда на буровых установках (в особенности СП «Вьетсовпетро» во Вьетнаме), в составе сотрудников Группы компаний преобладают мужчины, составляющие 80 % персонала.

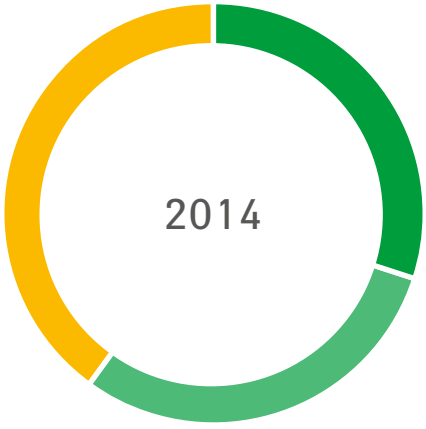
Возрастная структура персонала традиционно формируется таким образом, что половина работников относится к возрастной категории от 30 до 50 лет, обеспечивающей наилучшее соотношение физических возможностей и опыта работы. Значительный удельный вес занимает молодежь 21 %.

Численность персонала Группы компаний в 2014 году, чел.

Направление деятельности	2010	2011	2012	2013	2014
Управляющая компания	252	297	316	329	360
Геологоразведка и добыча	7 754	8 392	9 018	8 094	7 923
Нефтепереработка и сбыт	3 139	3 004	2 867	2 667	2 517
Сервисные и прочие активы	1 459	1 681	1 640	2 260	1 898
Итого	12 604	13 374	13 841	13 350	12 698

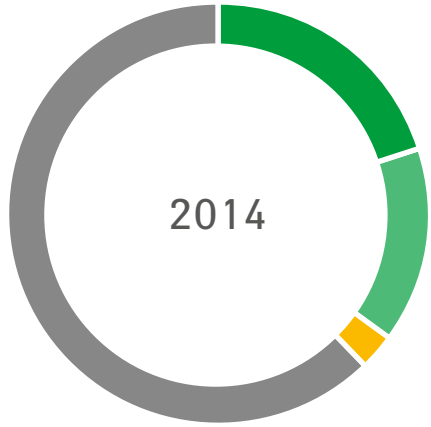
43
года – средний возраст персонала в 2014 году по Группе компаний

Возрастной состав персонала по состоянию на 31.12.2014



21 % моложе 30 лет
51 % от 30 до 50 лет
28 % старше 50 лет

Структура персонала Группы компаний в 2014 году по направлениям деятельности



20 % Нефтепереработка и сбыт
15 % Сервисы
3 % Управляющая компания
62 % Геологоразведка и добыча

МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА И СТРУКТУРА ДОХОДОВ

ОАО «Зарубежнефть» последовательно ведет работу по усовершенствованию системы оплаты труда и мотивации работников. В течение 2013–2014 годов в Группе компаний разработана и внедрена Единая система оплаты труда (ЕСОТ), включающая в себя:

- систему должностных уровней (грейдов);
- премирование на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ);
- ежегодную оценку персонала.

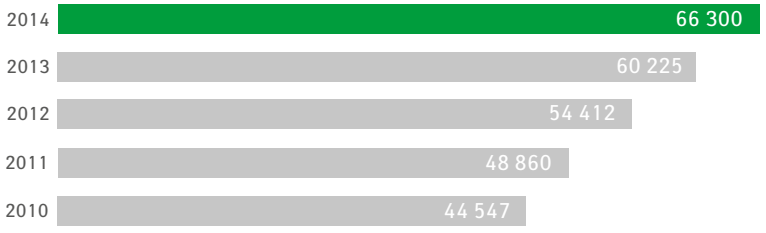
Новая система отражает бизнес-интересы и приоритеты Общества, обеспечивает увязку достижения КПЭ с размером годового вознаграждения работников Общества, является одним из инструментов управления эффективностью деятельности работников в интересах Общества.

ОАО «Зарубежнефть» поддерживает среднерыночный уровень заработной платы по отраслевому рынку труда. Рост среднемесячной заработной платы в 2010–2014 годах был обеспечен индексацией должностных окладов и тарифных ставок работников Группы компаний в среднем на 10 % ежегодно.

В рамках реализации проекта «Постановка комплексной системы мотивации в ОАО «Зарубежнефть» разработаны и утверждены:

- Единые правила установления заработной платы работникам Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» на основе единой линейки грейдов;
- Система мотивации, обеспечивающая увязку достижения КПЭ с размером вознаграждения работников;
- Система мотивации участников проектных команд;
- Программа долгосрочной мотивации Руководящего состава.

Динамика среднемесячной заработной платы, 2010–2014 годы, руб.



СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

Эффективная система социальной поддержки работников является основой успешной производственной деятельности и способствует удержанию высококвалифицированного персонала. Поэтому в Группе компаний уделяется особое внимание развитию социальных программ.

В Группе компаний действует Единая концепция социальной политики, позволившая унифицировать перечень льгот и порядок их предоставления. Основные составляющие социального пакета в рамках принятой Концепции:

- создание условий для оздоровления работников Общества, содержание корпоративного спортивно-оздоровительного комплекса;
- охрана здоровья, включая добровольное медицинское страхование работников и членов их семьи, неработающих пенсионеров;
- материальная поддержка ветеранов и неработающих пенсионеров;
- материальная помощь работникам (по семейным обстоятельствам);
- вознаграждения в связи с вручением ведомственных, корпоративных наград и празднованием Дня работника нефтяной и газовой промышленности.

В 2014 году для работников Группы компаний и членов их семей был организован отдых в санаторно-курортных учреждениях Республики Крым с предоставлением компенсации части стоимости путевок.

В июле 2014 года в Обществе стартовала паритетная корпоративная программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества.

Важное место в системе мотивации персонала занимает нематериальная мотивация. В целях поощрения работников и трудовых коллективов за значительный вклад в развитие Общества, достижение высоких производственных, финансово-экономических показателей, в целях совершенствования корпоративной культуры в Обществе учреждены награды и звания: «Почетный работник ОАО «Зарубежнефть», «Ветеран ОАО «Зарубежнефть», Почетная грамота ОАО «Зарубежнефть», Благодарность ОАО «Зарубежнефть».

За прошедший год государственными и корпоративными наградами отмечено 254 работника Группы компаний.

ПОДБОР И ПРОДВИЖЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

В условиях конкурентной среды одним из главных факторов успеха Компании и первоначальным наиболее важным процессом управления человеческими ресурсами в Обществе является качественный подбор персонала.

В Группе компаний применяется система подбора и адаптации персонала. Система подбора персонала базируется на единых прозрачных критериях оценки кандидата по профессиональным и управленческим компетенциям, общему потенциалу развития. В процессе подбора используется современная методика оценки интеллектуальных способностей и личностных качеств, а также уровня развития профессионально-технических знаний и управленческих навыков кандидата.

В целях создания новым работникам комфортных условий для дальнейшей деятельности, развития позитивного отношения к работе и повышения лояльности у вновь принятых работников в Обществе на регулярной основе проводятся адаптационные мероприятия, включающие в себя адаптационный семинар, кураторство и обучение работника на рабочем месте на весь адаптационный период.

В рамках реализации кадровой политики Группы компаний в Обществе разработана и внедрена процедура ежегодной оценки персонала. Оценка персонала включает в себя ряд показателей: определение уровня развития корпоративных и управленческих компетенций, профессионально-технических знаний и навыков, выполнение КПЭ

и индивидуальных целей работника. Результаты оценки направлены на принятие эффективных управленческих решений по планированию, формированию резерва и профессиональному развитию кадров, а также подготовку предложений относительно пересмотра заработных плат работникам.

В связи с динамичным развитием Компании возникает потребность в обеспечении непрерывности и преемственности управления, оперативной ротации, подготовки и выдвижения кадров, способных успешно и эффективно реализовывать перспективные задачи и функции Общества, соответственно это обусловливается необходимостью поддержания на должном уровне резерва кадров Общества.

Формирование и развитие кадрового резерва Группы компаний на 2014–2019 годы является стратегическим направлением кадровой политики Общества. Основными целями кадрового резерва являются качественная ротация персонала, оценка и последующее развитие резервистов для занятия управленческих позиций в случае замещения вакантной позиции, а также в случае расширения направлений бизнеса (приобретения активов и учреждения новых компаний на территории Российской Федерации и за рубежом).

В 2014 году в ОАО «Зарубежнефть» продолжена работа по формированию, подготовке управленческого и административного кадрового резерва. В рамках определения направлений развития кадрового резерва Общества регулярно проводятся оценочные мероприятия управленческих и корпоративных компетенций руководящего состава. По результатам оценки в целях личностного роста и повышения уровня профессионализма работников, организованы обучающие мероприятия, ежегодно проводятся стратегические сессии и разрабатываются индивидуальные планы развития.

СИСТЕМА ОБУЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

Система обучения и развития персонала является неотъемлемой частью реализации кадровой политики Общества и направлена на решение следующих стратегических задач:

- обеспечить требуемый уровень профессионально-технической компетентности сотрудников, соответствующий текущей и перспективной потребности развития Общества;
- усовершенствовать квалификационный уровень работников и усилить корпоративные и управленческие компетенции, в том числе за счет развития внутреннего кадрового резерва для эффективного выполнения функциональных обязанностей в соответствии с приоритетными целями Общества;
- обеспечить выполнение обязательных государственных требований к уровню подготовки персонала нефтегазового комплекса, нацеленных на обеспечение качества промышленной безопасности и охраны труда на производстве.

В целях решения обозначенных задач в отчетном году реализован проект улучшения по внедрению системы обучения работников Общества. Данный проект направлен на эффективное построение и функционирование системы обучения и развития персонала. В рамках данного проекта улучшений «Внедрение системы обучения в ОАО «Зарубежнефть» разработан комплексный подход к процессу организации и развития системы обучения, который включает в себя методологическую основу, схему анализа и планирования, формирования бюджета обучения, а также методики и точки контроля для оценки эффективности учебного процесса.

В Обществе используется весь спектр современных методов обучения по программам переподготовки, долгосрочного и краткосрочного повышения квалификации, бизнес-образования (специальные программы обучения, тренинги навыков).

Для планирования и реализации корпоративного обучения используется Меню корпоративных программ, которое включает в себя программы обучения для руководителей высшего, среднего звена и специалистов, работников кадрового резерва и молодых специалистов, направленные на личностное и профессиональное развитие работников.

В целях реализации профессионально-технического обучения в Обществе создана Школа нефтяного инжиниринга. Основными задачами школы являются развитие стратегически важных профессиональных компетенций: разработка месторождений с использованием современных скважинных технологий, производительность скважин и системный анализ, комплексное управление проектами и портфельное управление.

С помощью наших специалистов совместно с экспертами нефтегазовой отрасли и профессорами ведущих вузов России разрабатываются программы и реализуются базовые курсы обучения по направлениям:

- «Геология добычи нефти и газа»;
- «Основы разработки месторождений нефти и газа»;
- «Свойства нефти, газа и пластовой воды»;
- «Бурение скважин на месторождениях нефти и газа»;
- «Техника и технология добычи нефти».

В отчетном году в рамках Школы нефтяного инжиниринга были организованы и проведены 7 курсов по программам повышения квалификации в области «Геологоразведка и добыча», обучен 91 человек.

В 2014 году в Обществе внедрена и активно развивается автоматизированная система оценки и обучения персонала Webtutor. С помощью данной системы в дистанционном формате проводятся различные оценочные процедуры, в целях профессионального и личностного развития работникам назначаются курсы дистанционного обучения.

В целях реализации программы инновационного развития и кадровой политики ОАО «Зарубежнефть» на протяжении длительного времени сотрудничает с РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина. Так, в октябре 2014 года между Обществом и Университетом было подписано Соглашение о создании Базовой кафедры «Управление зарубежными проектами добычи нефти» и об открытии магистерской программы «Управление зарубежными проектами добычи нефти» по направлению «Менеджмент».

РАБОТА С МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ

ОАО «Зарубежнефть» особое внимание уделяет работе с молодыми специалистами. Мероприятия по работе с молодыми специалистами Группы компаний включают несколько уровней:

- 1 уровень – «Работа с учебными заведениями»;
- 2 уровень – «Работа с молодыми специалистами Группы компаний».

Сотрудничество с вузами обеспечивает непрерывную работу с молодыми специалистами в части привлечения и отбора, обеспечения прохождения студентами производственной практики или участия в проектах Группы компаний в течение всего периода обучения.

Общество продолжает активно взаимодействовать с вузами по различным направлениям деятельности – учебной, научно-технической и социально-культурной.

В области учебной деятельности это такие направления сотрудничества, как:

- организация и проведение целевой подготовки специалистов с высшим и средним профессиональным образованием для структурных подразделений ОАО «Зарубежнефть»;
- повышение квалификации и переподготовка работников и специалистов Компании;
- организация и проведение ознакомительных, учебных, производственных и преддипломных практик для студентов.

В области научно-технической деятельности:

- осуществление и организация научно-исследовательской деятельности по актуальным проблемам нефтегазовой отрасли для достижения общественно-полезных целей;
- совместное проведение научно-технических конференций по актуальным тематикам;
- обмен материалами образовательного и научного характера, подготовка совместных публикаций.

В области социально-культурной деятельности:

- развитие творческого сотрудничества Университета и ОАО «Зарубежнефть»;
- совместное участие в организации социальных и культурных мероприятий обеих сторон.

Приоритетным направлением деятельности Общества является подготовка молодых квалифицированных специалистов для российской нефтяной отрасли.

ОАО «Зарубежнефть» оказывает содействие в подготовке в высших учебных заведениях Российской Федерации студентов-детей российских специалистов СП «Вьетсовпетро».

ОАО «Зарубежнефть» продолжает реализацию программы подготовки молодых сербских специалистов для предприятий Группы компаний, находящихся в Боснии и Герцеговине, в РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина. В течение 2014 года в рамках данной программы получали высшее образование 13 человек.

Работа с молодыми специалистами Группы компаний предусматривает зачисление в состав молодых специалистов Группы компаний, разработку индивидуальных планов развития на основе требований профессиональных стандартов и непрерывный мониторинг их профессионального развития, подготовку работ для участия в Конкурсе научно-технических работ молодых специалистов.

В Обществе успешно функционирует Совет молодых специалистов, в задачу которого входит создание специальных условий работы для успешной интеграции в корпоративную культуру Общества, формирование лояльности молодых работников, формирование и развитие корпоративных компетенций.

В сентябре 2014 года был проведен II Конкурс научно-технических работ молодых специалистов предприятий Группы компаний. Представители молодого поколения – 33 человека из дочерних и совместных предприятий Группы компаний ОАО «Зарубежнефть», работающие в разных регионах России, а также за рубежом – во Вьетнаме и Республике Сербской (Босния и Герцеговина), представили свои научно-технические работы (25 работ), направленные на повышение эффективности реализации проектов компаний по направлениям: «Геология и разработка», «Добыча», «Бурение», «Энергоэффективность», «Переработка», «Управление процессами».

ФОРМИРОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ

Стратегической целью в области развития корпоративной культуры в Группе компаний является создание творческой, открытой к нововведениям атмосферы, способствующей высокому уровню вовлеченности в решение основных бизнес-вопросов, с которыми имеют дело предприятия Группы компаний, каждого работника на любом уровне организации, независимо от географической дислокации и организационной принадлежности, и создающей по всей Группе компаний осознание единства и внутренней согласованности.

Для укрепления внутрикорпоративного взаимодействия Группы компаний активно развиваются каналы коммуникации: корпоративное издание ОАО «Зарубежнефть» – «Нефть без границ», корпоративный сайт и внутренний корпоративный портал.

С целью получения обратной связи на периодической основе проводятся опросы персонала Группы компаний на предмет удовлетворенности, вовлеченности, лояльности.

Для усиления командной работы и эмоционального сплочения коллектива проводятся спортивные мероприятия:

- спортивные игры работников нефтяной промышленности Республики Сербской, которые традиционно проходят каждый год в сентябре;
- корпоративные турниры по пляжному волейболу, боулингу, картингу среди сотрудников ОАО «Зарубежнефть», которые были организованы Советом молодых специалистов Компании.

В целях развития приверженности и лояльности работников к корпоративным ценностям, формирования творческого начиная с 2013 года в Группе компаний ОАО «Зарубежнефть» проводятся конкурсы «Лучший работник ОАО «Зарубежнефть», «Лучший по профессии».

В 2014 году состоялся I Конкурс профессионального мастерства в номинации «Лучший оператор по добыче нефти и газа» среди нефтедобывающих предприятий Группы компаний ОАО «Зарубежнефть».

В конкурсе приняли участие все нефтедобывающие предприятия ОАО «Зарубежнефть», включая СП «Вьетсовпетро», что придало ему международный характер. Для участия в профессиональных соревнованиях каждое предприятие делегировало на конкурс по итогам внутренних конкурсов по 2–3 человека.

Для развития творческого потенциала, навыков публичного выступления, а также поддержания командного духа в декабре 2014 года в ОАО «Зарубежнефть» организован Корпоративный театр и проведены курсы актерского мастерства.

УЧАСТИЕ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

Группа компаний ОАО «Зарубежнефть» в рамках своей деятельности оказывает значительное влияние на социально-экономическое развитие регионов присутствия. Поэтому Компания придерживается политики высокой социальной ответственности перед местными сообществами и перед обществом в целом.

ОАО «Зарубежнефть» вносит свой вклад в устойчивое развитие регионов присутствия как работодатель, налогоплательщик и значимый участник экономической деятельности.

Во взаимодействии с регионами упор делается на развитие местных инициатив и социальной активности. Группа компаний ОАО «Зарубежнефть» ведет конструктивное сотрудничество с местными органами управления и общественными организациями. Дочерние общества ежегодно заключают с региональными администрациями соглашения, регулирующие совместную деятельность по развитию регионов.

Группа компаний оказывает поддержку социально незащищенным слоям населения, реализует социальные и благотворительные проекты в сфере здравоохранения, образования, улучшения жилищных условий, культуры и спорта, развития социальной инфраструктуры.

В целях формирования единой политики Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» в области социальной ответственности в 2014 году в Компании был утвержден Регламент по благотворительной и спонсорской деятельности, а также создана Комиссия по рассмотрению вопросов социального характера. Таким образом, Компания перешла от разовых благотворительных пожертвований к политике комплексной социальной ответственности по Группе компаний ОАО «Зарубежнефть».

Регламентом были определены следующие направления благотворительной и спонсорской деятельности:

- поддержка культуры, спорта и здорового образа жизни населения;
- сохранение культурного и исторического наследия, поддержка военно-патриотических мероприятий и акций;
- поддержка малоимущих и малообеспеченных слоев общества, детей-сирот и инвалидов;
- развитие научно-образовательных программ и программ повышения профессиональной квалификации.

Всего на благотворительность и спонсорство Группа компаний ОАО «Зарубежнефть» направила в 2014 году 144 млн руб. (с учетом социально-экономических соглашений, подписанных с администрациями регионов присутствия дочерних и совместных обществ), в том числе по направлениям:

- поддержка культуры, спорта и здорового образа жизни, в том числе оказание помощи в области здравоохранения – 5 млн руб.;
- поддержка малоимущих слоев населения, ветеранов и пенсионеров, а также иные социально значимые проекты в регионах присутствия – 134 млн руб.;
- развитие научно-образовательных программ, сотрудничество с вузами – 5 млн руб.

Отдельно стоит выделить участие сотрудников ОАО «Зарубежнефть» в благотворительной акции помощи детям – подопечным Фонда «Подари жизнь». На собранные средства члены Совета молодых специалистов, проводившие акцию, приобрели необходимые аптечные товары и игрушки для детей, находящихся в больницах.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

05

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров ОАО «Зарубежнефть» избран в соответствии с распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 12.09.2013 № 1145-р «О решениях годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Зарубежнефть».

До проведения годового общего собрания акционеров членами Совета директоров Общества являлись:

Ф. И. О.	Должность
Баженов Александр Владиславович	Директор Центра государственно-частного партнерства Внешэкономбанк год рождения –1964 акциями Общества не владеет
Кадочников Павел Анатольевич	Проректор по научной работе Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития России независимый директор год рождения – 1978 акциями Общества не владеет
Кудряшов Сергей Иванович	Генеральный директор ОАО «Зарубежнефть» год рождения – 1967 акциями Общества не владеет
Мартынов Виктор Георгиевич	Ректор РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина независимый директор год рождения – 1953 акциями Общества не владеет
Молодцов Кирилл Валентинович	Заместитель министра энергетики Российской Федерации год рождения – 1968 акциями Общества не владеет
Некипелов Александр Дмитриевич	Директор Московской школы экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова», д. э. н., профессор год рождения – 1951 акциями Общества не владеет
Полубояринов Михаил Игоревич	Первый заместитель председателя – член правления государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» год рождения – 1966 акциями Общества не владеет

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 25.11.2013 (Протокол № 74) Председателем Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» избран Михаил Игоревич Полубояринов.

Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2014 № 698 «О решениях годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Зарубежнефть» был избран Совет директоров в следующем составе:

Ф. И. О.	Должность
Иванов Александр Сергеевич	Заместитель председателя государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» год рождения – 1977 акциями Общества не владел
Кадочников Павел Анатольевич	Проректор по научной работе Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития России независимый директор год рождения – 1978 акциями Общества не владеет
Кудряшов Сергей Иванович	Генеральный директор ОАО «Зарубежнефть» год рождения – 1967 акциями Общества не владеет
Мартынов Виктор Георгиевич	Ректор РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина независимый директор год рождения – 1953 акциями Общества не владеет
Молодцов Кирилл Валентинович	Заместитель министра энергетики Российской Федерации год рождения – 1968 акциями Общества не владеет
Некипелов Александр Дмитриевич	Вице-президент Российской академии наук год рождения – 1951 акциями Общества не владеет
Полубояринов Михаил Игоревич	Первый заместитель председателя – член правления государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» год рождения – 1966 акциями Общества не владеет

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 11.08.2014 (Протокол № 86) Председателем Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» избран Михаил Игоревич Полубояринов.

Положение о Совете директоров ОАО «Зарубежнефть» утверждено решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Зарубежнефть» (Распоряжение Росимущества от 12.10.2005 № 2253-р).

В 2014 году общий размер выплат на вознаграждение пяти членов Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» по итогам работы в 2013–2014 годах составил 5 000 тыс. руб.

Сумма годового вознаграждения (дохода) Единоличного исполнительного органа ОАО «Зарубежнефть» за 2014 год составила 38 млн руб.

ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» СОЗДАНЫ ТРИ КОМИТЕТА:

1. КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

Состав Комитета по стратегическому планированию при Совете директоров ОАО «Зарубежнефть» в 2014 году	
Председатель Комитета	Члены Комитета
Некипелов Александр Дмитриевич – член Совета директоров ОАО «Зарубежнефть», директор Высшей школы экономики МГУ	Кудряшов Сергей Иванович – член Совета директоров ОАО «Зарубежнефть», Генеральный директор ОАО «Зарубежнефть»
	Мартынов Виктор Георгиевич (независимый директор) – член Совета директоров ОАО «Зарубежнефть», ректор РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина
	Молодцов Кирилл Валентинович – член Совета директоров ОАО «Зарубежнефть», заместитель министра энергетики

Согласно Положению о Комитете по стратегическому планированию при Совете директоров ОАО «Зарубежнефть» (утв. 25.11.2013, Протокол № 74) к компетенции Комитета по стратегическому планированию, в том числе относятся следующие вопросы:

- выработка рекомендаций по определению приоритетных направлений деятельности Общества;
- выработка рекомендаций по вопросам утверждения КПЭ Общества и их целевых значений;
- рассмотрение отчетов о достижении Обществом целевых значений КПЭ;
- совершенствование системы КПЭ Общества.

В 2014 году было проведено четыре заседания Комитета по стратегическому планированию, в каждом из которых приняли участие все избранные члены Комитета по стратегическому планированию.

Заседание	Дата заседания	Повестка дня
Совместное заседание Комитета по стратегическому планированию и Комитета по кадрам и вознаграждению	07.05.2014	• Рассмотрение аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год. • Рассмотрение Годового отчета ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год. • Рассмотрение итогов конкурса по выбору аудиторской организации для проведения обязательного аудита ОАО «Зарубежнефть» за 2014 год. • Рассмотрение Отчета о достижении целевых значений КПЭ Общества за 2013 год.
Совместное заседание Комитета по стратегическому планированию и Комитета по кадрам и вознаграждению	24.06.2014	• О рассмотрении проекта Корпоративной стратегии развития ОАО «Зарубежнефть». • О рассмотрении Положения о системе КПЭ в новой редакции и целевых значений корпоративных КПЭ на 2014 год.
Заседание Комитета по стратегическому планированию	19.09.2014	• О рассмотрении Долгосрочной программы развития ОАО «Зарубежнефть».
Совместное заседание Комитета по стратегическому планированию, Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждению	16.12.2014	• О рассмотрении новой системы КПЭ. • О рассмотрении Положения о годовом вознаграждении руководящего состава ОАО «Зарубежнефть». • О рассмотрении Положения о долгосрочной системе мотивации руководящего состава ОАО «Зарубежнефть».

По итогам проведения заседаний Совету директоров ОАО «Зарубежнефть» были даны рекомендации об утверждении Годового отчета ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год, Отчета о достижении целевых значений КПЭ за 2013 год, Корпоративной стратегии ОАО «Зарубежнефть», Положения о системе КПЭ ОАО «Зарубежнефть», целевых значений КПЭ на 2014 год, Положений о годовом вознаграждении Генерального директора и руководящего состава ОАО «Зарубежнефть», Положения о долгосрочной системе мотивации руководящего состава ОАО «Зарубежнефть». Также решением Комитета по стратегическому планированию была предварительно одобрена Долгосрочная программа развития ОАО «Зарубежнефть».

2. КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Состав Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Зарубежнефть» в 2014 году	
Члены Комитета (до годового общего собрания акционеров ОАО «Зарубежнефть»)	Члены Комитета (избраны после годового общего собрания акционеров ОАО «Зарубежнефть»)
Баженов Александр Владиславович, генеральный директор ОАО «Федеральный центр проектного финансирования» (Председатель Комитета)	Кадочников Павел Анатольевич, проректор по научной работе Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития России, независимый директор (Председатель Комитета)
Кадочников Павел Анатольевич, проректор по научной работе Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития России, независимый директор	Некипелов Александр Дмитриевич, директор Московской школы экономики МГУ
Некипелов Александр Дмитриевич, директор Московской школы экономики МГУ	Иванов Александр Сергеевич, заместитель председателя – член правления ГК «Внешэкономбанк»

Положение о Комитете было утверждено решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 25.11.2013 (Протокол № 74). В 2014 году на заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» (Протокол № 89 от 17.10.2014) была утверждена новая редакция Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «Зарубежнефть», разработанная во исполнение Методических рекомендаций по организации работы комитетов по аудиту советов директоров акционерных обществ с участием Российской Федерации (утв. приказом Росимущества от 20.03.2014 № 86).

Согласно новой редакции Положения о Комитете по аудиту к компетенции Комитета по аудиту, в том числе относятся следующие вопросы:

- рассмотрение годового отчета и финансовой отчетности, в том числе анализ существенных операций и событий, наиболее подверженных оценочным суждениям, рассмотрение итогов независимой оценки имущества Общества;
- рассмотрение достижения целевых финансовых показателей и причин отклонений;
- рассмотрение организации системы управления рисками;
- рассмотрение ключевых рисков и методов управления ими;
- рассмотрение процедур выбора аудитора;
- рассмотрение результатов работы внешнего аудитора;
- рассмотрение планов и результатов деятельности службы внутреннего аудита Общества.

В 2014 году было проведено три заседания Комитета по аудиту:

Заседание	Дата заседания	Повестка дня	Члены Комитета по аудиту, принявшие участие в заседании
Совместное заседание Комитета по стратегическому планированию и Комитета по аудиту	07.05.2014	• Рассмотрение аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год. • Рассмотрение Годового отчета ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год. • Рассмотрение итогов конкурса по выбору аудиторской организации для проведения обязательного аудита ОАО «Зарубежнефть» за 2014 год. • Рассмотрение Отчета о достижении целевых значений КПЭ Общества за 2013 год.	Баженов А. В. Кадочников П. А. Некипелов А. Д.
Заседание Комитета по аудиту	28.11.2014	• Рассмотрение плана проведения аудита консолидированной финансовой отчетности ОАО «Зарубежнефть» и его дочерних обществ за 2014 год.	Кадочников П. А. Некипелов А. Д.
Совместное заседание Комитета по стратегическому планированию, Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждению	16.12.2014	• О рассмотрении новой системы КПЭ. • О рассмотрении Положения о годовом вознаграждении руководящего состава ОАО «Зарубежнефть». • О рассмотрении Положения о долгосрочной системе мотивации руководящего состава ОАО «Зарубежнефть».	Кадочников П. А. Некипелов А. Д.

По итогам проведения заседаний Совету директоров ОАО «Зарубежнефть» были даны рекомендации об утверждении Годового отчета ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год, Положения о системе КПЭ ОАО «Зарубежнефть», Положений о годовом вознаграждении руководящего состава ОАО «Зарубежнефть», Положения о долгосрочной системе мотивации руководящего состава ОАО «Зарубежнефть».

3. КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЮ

Состав Комитета по кадрам и вознаграждению при Совете директоров ОАО «Зарубежнефть» в 2014 году	
Члены Комитета (до годового общего собрания акционеров ОАО «Зарубежнефть»)	Члены Комитета (избраны после годового общего собрания акционеров ОАО «Зарубежнефть»)
Кадочников Павел Анатольевич, проректор по научной работе Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития России, независимый директор (Председатель Комитета)	Мартынов Виктор Георгиевич, ректор РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина, независимый директор (Председатель Комитета)
Баженов Александр Владиславович, генеральный директор ОАО «Федеральный центр проектного финансирования»	Кадочников Павел Анатольевич, проректор по научной работе Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития России, независимый директор
Мартынов Виктор Георгиевич, ректор РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина, независимый директор	Иванов Александр Сергеевич, заместитель председателя – член правления ГК «Внешэкономбанк»

Согласно Положению о Комитете кадрам и вознаграждению при Совете директоров ОАО «Зарубежнефть» (утв. 25.11.2013, Протокол № 74) к компетенции Комитета по кадрам и вознаграждению, в том числе относятся следующие вопросы:

- выработка рекомендаций по критериям для оценки деятельности и определения размера вознаграждения членов Совета директоров и руководящего состава Общества;
- выработка рекомендаций по размеру вознаграждения членов Совета директоров и руководящего состава Общества;
- выработка рекомендаций по вопросам утверждения КПЭ Общества и их целевых значений;
- рассмотрение отчетов о достижении Обществом целевых значений КПЭ.

В 2014 году было проведено шесть заседаний Комитета по кадрам и вознаграждению:

Заседание	Дата заседания	Повестка дня	Члены Комитета по аудиту, принявшие участие в заседании
Заседание Комитета по кадрам и вознаграждению	09.04.2014	• Рассмотрение предложений по размеру вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» по итогам корпоративного года.	Кадочников П. А. Баженов А. В. Мартынов В. Г.
Заседание Комитета по кадрам и вознаграждению	06.05.2014	• О рассмотрении Отчета о достижении целевых значений КПЭ Общества за 2013 год. • О размере годового премирования руководящего состава Общества по результатам достижения индивидуальных ключевых показателей эффективности за 2013 год.	Кадочников П. А. Баженов А. В. Мартынов В. Г.
Совместное заседание Комитета по стратегическому планированию и Комитета по кадрам и вознаграждению	24.06.2014	• О рассмотрении проекта Корпоративной стратегии развития ОАО «Зарубежнефть». • О рассмотрении Положения о системе КПЭ в новой редакции и целевых значений корпоративных КПЭ на 2014 год.	Кадочников П. А. Баженов А. В. Мартынов В. Г.
Заседание Комитета по кадрам и вознаграждению	19.11.2014	• О рассмотрении Положения о вознаграждении Генерального директора ОАО «Зарубежнефть».	Кадочников П. А. Мартынов В. Г.
Заседание Комитета по кадрам и вознаграждению	12.12.2014	• О согласовании работы по совместительству Генерального директора ОАО «Зарубежнефть».	Кадочников П. А. Мартынов В. Г.
Совместное заседание Комитета по стратегическому планированию, Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждению	16.12.2014	• О рассмотрении новой системы КПЭ. • О рассмотрении Положения о годовом вознаграждении руководящего состава ОАО «Зарубежнефть». • О рассмотрении Положения о долгосрочной системе мотивации руководящего состава ОАО «Зарубежнефть».	Кадочников П. А. Мартынов В. Г.

По итогам проведения заседаний Совету директоров ОАО «Зарубежнефть» были даны рекомендации о размере вознаграждений членов Совета директоров ОАО «Зарубежнефть», об утверждении Отчета о достижении целевых значений КПЭ за 2013 год, Корпоративной стратегии ОАО «Зарубежнефть», Положения о системе КПЭ ОАО «Зарубежнефть», целевых значений КПЭ на 2014 год, Положений о годовом вознаграждении Генерального директора и руководящего состава ОАО «Зарубежнефть», Положения о долгосрочной системе мотивации руководящего состава ОАО «Зарубежнефть».

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ОБЩЕСТВА

ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОБЩЕСТВА.

Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 12.09.2013 № 1145-р «О решениях годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Зарубежнефть» была избрана Ревизионная комиссия ОАО «Зарубежнефть» в следующем составе:

Ф. И. О.	Должность
Воронкова А. Л.	заместитель начальника Управления Росимущества
Коляда А. С.	начальник отдела Управления Росимущества
Тихонова М. Г.	секретарь межведомственной комиссии по анализу эффективности деятельности организаций топливно-энергетического комплекса

Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2014 № 698 «О решениях годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Зарубежнефть» была избрана Ревизионная комиссия ОАО «Зарубежнефть» в следующем составе:

Ф. И. О.	Должность
Бабенкова И. М.	заместитель начальника Управления Росимущества
Воронкова А. Л.	заместитель начальника Управления Росимущества
Юдин А. И.	заместитель начальника отдела департамента Минэнерго России

Ревизионной комиссией проведена проверка годовой бухгалтерской отчетности. По результатам проверки составлены заключения о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности и годовом отчете ОАО «Зарубежнефть» за 2014 год.

Вознаграждения членам Ревизионной комиссии не выплачиваются.

РУКОВОДСТВО ОБЩЕСТВА

СЕРГЕЙ КУДРЯШОВ
Генеральный директор ОАО «Зарубежнефть»

Кудряшов Сергей Иванович имеет большой опыт работы на руководящих должностях в компаниях топливно-энергетического комплекса.

В 1991 году окончил Куйбышевский политехнический институт. В 2006 году получил степени магистра делового администрирования (Executive MBA) в Стокгольмской школе экономики.

В 1991 году начал свою трудовую деятельность в «Нижневартовскнефти», пройдя путь от оператора по добыче нефти до заместителя генерального директора – начальника укрупненного нефтепромысла.

С 2002 по 2003 год – заместитель управляющего ОАО «Томскнефть ВНК» – начальник НГДУ «Стрежевойнефть».

С 2003 по 2005 год – управляющий ОАО «Юганскнефтегаз» – вице-президент ЗАО «ЮКОС ЭП».

С 2005 года находился на должности первого вице-президента ОАО «НК «Роснефть», курировал производственный сектор компании.

С 2008 года по 11.07.2012 – заместитель министра энергетики Российской Федерации. Курировал вопросы, связанные с деятельностью российского нефтегазового комплекса.

В июле 2012 года занял должность первого заместителя Генерального директора ОАО «Зарубежнефть».

С 28 декабря 2012 года является Генеральным директором ОАО «Зарубежнефть».

Также Сергей Кудряшов является руководителем рабочей группы Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности.

Акциями Общества не владеет.

ЕРКЕ СЕРГЕЙ ИВАНОВИЧ
Первый заместитель Генерального директора

В 1985 году окончил Тюменский индустриальный институт по специальности «горный инженер-гидрогеолог», в 2002 году – Московский государственный университет экономики, статистики и информатики. В 2006 году дополнительно получил диплом MBA Стокгольмской школы экономики в России.

Начал свою трудовую деятельность в Нижневартовской гидрогеологической партии в г. Мегион. Более 10 лет занимал руководящие должности в нефтегазовых предприятиях Тюменской области.

С 2007 по 2009 год – заместитель директора по развитию производства ООО «РН-Юганскнефтегаз».

В 2009 году был назначен директором Департамента добычи и транспортировки нефти и газа в Министерстве энергетики Российской Федерации.

С 2011 года занимал должность начальника Департамента перспективного развития и капитального строительства ОАО «Газпром нефть».

С января 2013 года является первым заместителем Генерального директора ОАО «Зарубежнефть».

Имеет звание «Почетный нефтяник» Министерства энергетики Российской Федерации.

Акциями Общества не владеет.

ДАШЕВСКИЙ АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ
Заместитель Генерального директора по добыче

В 1990 году А. В. Дашевский окончил Грозненский нефтяной институт по специальности горный инженер, в 2003 году – РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина по специальности «инженер-экономист».

Около 10 лет проработал в нефтяных компаниях г. Губкинский (ЯНАО), пройдя профессиональный путь от оператора по добыче нефти и газа до начальника управления.

С 2000 года работал в ОАО «Томскнефть» ВНК.

В 2005 году перешел в ОАО «НК «Роснефть», где занимал должности директора департамента перспективного планирования и подготовки инвестиционных проектов и директора департамента нефтегазодобычи.

С 2010 года занимал должность старшего вице-президента по добыче нефти и газа в ОАО «НК «Башнефть».

С 2013 по 2014 год работал на должности первого заместителя генерального директора СП «Вьетсовпетро».

С июля 2014 года является заместителем Генерального директора по добыче ОАО «Зарубежнефть».

Акциями ОАО «Зарубежнефть» не владеет.

КРАВЧЕНКО СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Заместитель Генерального директора
по экономике и финансам

В 1992 году окончил Сибирский автомобильно-дорожный институт по специальности «инженер-экономист», в 1999 году – Московскую международную высшую школу бизнеса «МИРБИС». Кандидат технических наук.

С 1992 года работал в структурах ОАО «Юганскнефтегаз».

С 1995 по 1997 год – заместитель директора по экономике нефтесервисного предприятия Общества – Центральная база производственного обслуживания.

С 1997 по 2003 год занимал руководящие должности в НГДУ «Стрежевойнефть» ОАО «Томскнефть» и ЦПУ «Нефтеюганск».

С 2003 года – заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «ТНК-Нягань».

В 2008 году занял должность генерального директора ОАО «ТНК-Нягань».

С 2012 по 2013 год – коммерческий директор Дивизион Ямал-Газ ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

С февраля 2013 года является заместителем Генерального директора ОАО «Зарубежнефть».

Акциями Общества не владеет.

ЗАИКИН ИГОРЬ ПЕТРОВИЧ

Заместитель Генерального директора
по развитию проектов и скважинным операциям

В 1991 году окончил Куйбышевский политехнический институт им. В. В. Куйбышева по специальности «горный инженер». Имеет диплом о прохождении Российско-норвежской модульной программы MBA при МГИМО.

Начал свою трудовую деятельность помощником бурильщика на государственном предприятии по бурению нефтяных и газовых скважин «ВАН-ЕГАН» в г. Нижневартовск.

С 1996 года работал в ООО «Лукойл-бурение» в г. Самара и «ЛУКОЙЛ Оверсиз» в Казахстане.

С 2003 года – начальник отдела технологии бурения в ОАО «ЛУКОЙЛ».

С 2005 по 2012 год – директор Департамента бурения, скважинных технологий и супервайзинга в ОАО «НК «Роснефть».

С 2012 года – директор Департамента бурения в ОАО АНК «Башнефть».

С июля 2013 года занимает должность заместителя Генерального директора по развитию проектов и скважинным операциям ОАО «Зарубежнефть».

Акциями Общества не владеет.

АФАНАСЬЕВ ИГОРЬ СЕМЕНОВИЧ
Заместитель Генерального директора
по геологии и разработке

В 1994 году окончил Новосибирский государственный университет.

С 2002 по 2004 год работал в «ЮганскНИПИнефть» (Уфа).

С 2005 по 2006 год занимал должность начальника Управления технологий разработки КНТЦ в ОАО «НК «Роснефть».

В 2006 году перешел на должность заместителя директора КНТЦ в ОАО «НК «Роснефть».

С 2007 года работал на должности директора Департамента разработки месторождений ОАО «НК «Роснефть».

С августа 2014 года является заместителем Генерального директора по геологии и разработке ОАО «Зарубежнефть».

Акциями ОАО «Зарубежнефть» не владеет.

НОЖИН ВЛАДИМИР МАТВЕЕВИЧ
Заместитель Генерального директора
по обеспечению прироста нефтегазовых активов

В 1974 году окончил Азербайджанский институт нефти и химии по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений», в 1996 году – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специализации «Руководство в условиях рынка».

После окончания института работал в Морском управлении буровых работ «Нефтяные камни» объединения «Каспморнефть» помощником бурильщика, инженером по глинистым растворам.

В 1975 году был направлен в Западную Сибирь, в «Главтюменнефтегаз», где работал в производственном объединении «Юганскнефтегаз» на разных должностях: от геолога до начальника НГДУ «Правдинскнефть», главного инженера производственного объединения «Юганскнефтегаз».

С 2000 года – начальник Управления мониторинга добычи, затем – вице-президент по науке, проектированию и мониторингу месторождений в ЗАО «ЮКОС-ЭП».

С 2007 года – генеральный директор ОАО «Самаранефтегаз».

С апреля 2013 года – заместитель Генерального директора по разработке ОАО «Зарубежнефть».

Является Заслуженным работником Минтопэнерго России, ОАО «ЮКОС», ОАО «НК «Роснефть».

Акциями Общества не владеет.

КЛИНЧЕВ ВАЛЕРИЙ АНДРЕЕВИЧ

Заместитель Генерального директора

В 1989 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И. М. Губкина, в 1998 году получил диплом Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации с квалификацией менеджера высшей категории.

С 1989 по 1998 год работал в АО «Коминефть», где прошел путь от геолога до директора по производству.

С 1998 по 2000 год – генеральный директор ОАО «Тэбукнефть».

В 2000 году был назначен первым заместителем генерального директора в ФГУП «Ухтанефтегазгеология».

В 2003 году работал в ОАО «Зарубежнефть» на руководящих должностях в Управлении развития и реализации проектов.

С 2004 по 2008 год – первый вице-президент, а затем генеральный директор ОАО «РМНТК «Нефтеотдача».

С 2008 года – генеральный директор ООО «Совместная компания «РУСВЬЕТПЕТРО».

С февраля 2010 года – заместитель Генерального директора ОАО «Зарубежнефть».

Награжден Почетной грамотой Министерства промышленности и энергетики России, удостоен званий «Почетный нефтяник России» и «Почетный работник топливно-энергетического комплекса». Имеет государственную награду Социалистической Республики Вьетнам.

Акциями Общества не владеет.

ОЗЕРОВ АНДРЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ

Заместитель Генерального директора по переработке и сбыту

В 1985 году окончил инженерный факультет Ульяновского высшего военно-технического училища и до 1998 года находился на военной службе на различных командных и инженерных должностях. В 2000 году окончил РЭА им. Г. В. Плеханова по специальности «финансы и кредит». Имеет степень кандидата экономических наук. Также имеет диплом MBA Стокгольмской школы экономики.

С 2001 года работал на руководящих должностях в компаниях, входящих в структуру ЗАО «ЮКОС-РМ».

С 2012 года – советник генерального директора Управляющей компании «Лидер» (ОАО «Газпром»), затем – директор крупных проектов в ЗАО «Рязанская нефтеперерабатывающая компания» (ОАО «НК «Роснефть»).

С октября 2013 года занимает должность заместителя Генерального директора ОАО «Зарубежнефть» по переработке и сбыту.

Акциями Общества не владеет.

ВОРОНИН АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ
Заместитель Генерального директора
по внешним связям

В 1983 году окончил факультет вычислительной математики и кибернетики Казанского государственного университета им. В. И. Ульянова-Ленина по специальности «экономист-математик», в 1987 году – аспирантуру Казанского государственного университета. Кандидат экономических наук (1988 год), доктор экономических наук (2005 год), доцент (1992 год), профессор кафедры экономики КГТУ (2010 год). Стажировался в Геттингенском университете, Германия (1991 год), в Академии государственной службы при Президенте Российской Федерации (2005 год).

С 2000 по 2002 год занимал должность руководителя Департамента внешнеэкономической деятельности ОАО «НГК «Славнефть».

С 2002 по 2004 год – заместитель министра энергетики Российской Федерации, курировал внешнеэкономическую деятельность.

С апреля 2004 года – заместитель Генерального директора ОАО «Зарубежнефть» по внешним связям.

Указом Президента Российской Федерации в 2003 году присвоен ранг Действительного государственного советника Российской Федерации 2 класса. Имеет звание «Почетный энергетик Российской Федерации».

Акциями Общества не владеет.

КОВАЛЕНКО АЛЕКСАНДР ПАВЛОВИЧ
Заместитель Генерального директора
по общим вопросам и управлению персоналом

Окончил Военную академию и Военный институт МО Российской Федерации. Занимал различные должности в Министерстве обороны Российской Федерации.

С 1992 по 2002 год занимал должность первого заместителя генерального директора международного холдинга «Пронто-Москва».

С 2002 года является заместителем Генерального директора ОАО «Зарубежнефть» по общим вопросам и управлению персоналом.

Имеет государственные награды Российской Федерации.

Акциями Общества не владеет.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика ОАО «Зарубежнефть» утверждена на заседании Совета директоров 28.10.2011 (Протокол № 53).

В соответствии с Дивидендной политикой ОАО «Зарубежнефть» стремится обеспечивать рост дивидендов, выплачиваемых в пользу Российской Федерации, при условии увеличения чистой прибыли Общества и успешной реализации инвестиционных проектов ОАО «Зарубежнефть», осуществляемых согласно утвержденному Советом директоров бизнес-плану Общества.

На протяжении нескольких лет ОАО «Зарубежнефть» остается в числе лидирующих российских компаний по показателю суммы дивидендов, перечисляемых в бюджет Российской Федерации.

Основными принципами дивидендной политики ОАО «Зарубежнефть» являются:

- оптимальное сочетание интересов Общества и его акционеров;
- уважение и строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации;
- ежегодное направление определенной части прибыли Общества на выплату дивидендов и использование остающейся в распоряжении Общества прибыли как для формирования резервного фонда, так и для финансирования инвестиционной деятельности Общества.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРЕДЫДУЩАЯ ГЛАВА

СОДЕРЖАНИЕ

ОФИЦИАЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование Общества	Открытое акционерное общество «Зарубежнефть»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации	Свидетельство серия 77 № 003280973 от 22 октября 2004 года, ОГРН 1047708046870
Субъект Российской Федерации	г. Москва
Местонахождение	101990, г. Москва, Армянский пер., д. 9/1/1, стр. 1
Телефон (факс)	(495) 748-65-00
Адрес электронной почты	nestro@nestro.ru
Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ	Да
Полное наименование и адрес реестродержателя	ОАО «Зарубежнефть», 101990, г. Москва, Армянский пер., д. 9/1/1, стр. 1
Размер зарегистрированного уставного капитала по состоянию на 31 декабря 2014 года, руб.	50 729 067 000
Общее количество выпущенных акций	50 729 067
Количество обыкновенных акций	50 729 067
Номинальная стоимость акций, руб.	1 000
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных (привилегированных) акций и дата государственной регистрации	1-01-65072-D от 9 декабря 2004 года
Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных (привилегированных) акций и дата государственной регистрации (в случае если на дату предварительного утверждения советом директоров (наблюдательным советом) годового отчета общества регистрирующим органом не осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска обыкновенных (привилегированных) акций общества)	1-01-65072-D от 19 апреля 2005 года 1-01-65072-D от 10 июля 2007 года 1-01-65072-D от 25 сентября 2007 года 1-01-65072-D-004D от 24 апреля 2012 года
Количество привилегированных акций	Нет
Номинальная стоимость привилегированных акций, руб.	Нет
Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации	50 729 067
Доля Российской Федерации в уставном капитале	100 %
Акционеры Общества, доля которых в уставном капитале составляет более 2 процентов	Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом
Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении открытым акционерным обществом («золотая акция»)	Нет
Полное наименование и адрес аудитора Общества	ООО «Росэкспертиза», 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 7, стр. 3

ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

№ п/п	Наименование общества	Единоличный исполнительный орган на 31.12.2014	Доля ОАО «Зарубежнефть» в уставных капиталах обществ
1.	ОАО «Научно-технологическая компания «Российский межотраслевой научно-технический комплекс «Нефтеотдача»	Генеральный директор – Сыромятников Н. И.	100 % – 1 акция
2.	ЗАО «Оренбургнефтеотдача»	Генеральный директор – Сараев О. П.	100 % – 1 акция
3.	ОАО «Арктикморнефтегазразведка»	Генеральный директор – Урманчеев В. И.	100 % – 1 акция
4.	ООО «НЕСТРО-Каспий»	Генеральный директор – Сыромятников Н. И.	99,9 %
5.	ООО «Ульяновскнефтегаз»	Генеральный директор – Карякин С. Н.	99,9 %
6.	ОАО «Нефтегазовая Инновационная Корпорация»	Президент – Жлудов В. В.	95 %
7.	ООО «Зарнестсервис»	Генеральный директор – Добров И. В.	80 %
8.	ООО «Зарубежнефтестроймонтаж»	Генеральный директор – Падалка А. Н.	80 %
9.	ООО «ЭКСПЛОН»	Генеральный директор – Пономарев В. А.	80 %
10.	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Генеральный директор – Клинчев В. А.	51 %
11.	ЗАО «ЗарИТ»	Генеральный директор – Горбачев С. В.	26 %
12.	ОАО «Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А. П. Крылова»	Генеральный директор – Фомкин А. В.	32,27 %
13.	ОАО «Институт по проектированию и исследовательским работам в нефтяной промышленности «Гипровостокнефть»	Генеральный директор – Исмагилов А. Ф.	22,09 %
14.	СП «Вьетсовпетро» (СРВ)	Генеральный директор – Ты Тхан Нгиа	49 %
15.	VRJ Petroleum Co (СРВ)	Генеральный директор – Май Ван Зы	50 %
16.	ТОО «СП Нестро Нуралы» (Республика Казахстан)	Генеральный директор	55 %
17.	East West Oil Limited (Великобритания)	Коллегиальный исполнительный орган	100 %
18.	Zarubezhneft Holding&Services (Швейцария)	Коллегиальный исполнительный орган	100 %

ПРЕДЫДУЩАЯ ГЛАВА

СОДЕРЖАНИЕ

ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИЙ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В Российской Федерации Группа компаний ОАО «Зарубежнефть» имеет:

- 8 лицензий на добычу УВ;
- 5 лицензий на геологическое изучение, разведку и добычу УВ и 2 лицензии на поиск и оценку залежей УВ;
- 1 лицензия на геологическое изучение, разведку и добычу УВ находится у оператора Харьягинского СРП компании Total.

№	№ лицензий	Оператор лицензии	Блоки, участки, месторождения	Сроки действия лицензий
1.	ОРБ 14885 НП	ЗАО «Оренбургнефтеотдача»	Кирсановское	18.03.2010 – 01.03.2015
2.	ОРБ 00896 НЭ		Кирсановское	23.09.2009 – 31.05.2033
3.	ОРБ 00898 НЭ		Пашкинское	23.09.2009 – 31.05.2033
4.	ОРБ 00897 НЭ		Черновское	23.09.2009 – 31.05.2033
5.	УЛН 09132 НР	ООО «Ульяновскнефтегаз»	Радищевский	30.04.2008 – 03.08.2030
6.	УЛН 09135 НЭ		Славкинское	30.04.2008 – 01.06.2018
7.	УЛН 14582 НЭ		Кондаковское	01.10.2008 – 01.07.2018
8.	УЛН 09133 НЭ		Ружевское	30.04.2008 – 10.09.2026
9.	УЛН 09134 НЭ		Сулакское	30.04.2008 – 10.09.2026
10.	НРМ 15344 НП	ОАО «АМНГР»	Песчаноозерское	27.03.2012 – 30.03.2017
11.	НРМ 15200 НЭ		Песчаноозерское	09.09.2011 – 24.09.2019
12.	НРМ 00688 НР	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	ЦХП-1, Северо-Хоседаюское	08.09.2008 – 10.06.2033
13.	НРМ 00689 НР		ЦХП-2, Висовое	08.09.2008 – 10.06.2033
			ЦХП-2, Верхнеколвинское	
14.	НРМ 00690 НР		ЦХП-3, Западно-Хоседаюское	08.09.2008 – 10.06.2033
			ЦХП-3, Сихорейское	
			ЦХП-3, Восточно-Сихорейское	
			ЦХП-3, Северо-Сихорейское	
15.	НРМ 00691 НР		ЦХП-4, Северо-Ошкотынское	08.09.2008 – 10.06.2033
			ЦХП-4, Сюрхаратинское	
			ЦХП-4, Пюсейское	
			ЦХП-4, Южно-Сюрхаратинское	
			ЦХП-4, Урернырдское	
			ЦХП-4, Восточно-Янемдейское	
16.	НРМ 10422 НЭ	Харьягинское СРП	Харьягинское	16.07.1996 – 27.07.2016

СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

В соответствии с п. 3 ст. 47 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в Обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно.

В 2014 году было издано два распоряжения Федерального агентства по управлению государственным имуществом:

- от 25.03.2014 № 171-р «О решениях внеочередного общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Зарубежнефть», на котором было одобрено заключение сделки с заинтересованностью – договора поручительства № 110100/1396-ДП между Внешэкономбанком и ОАО «Зарубежнефть»;
- от 30.06.2014 № 698 «О решениях годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Зарубежнефть», на котором были приняты следующие решения:
  - Утвержден годовой отчет ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год.
  - Утверждена годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год.
  - Утверждено распределение прибыли ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год в размере 7 137 759,0 тыс. руб. с учетом рекомендаций Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» в части выплаты дивидендов в размере 3 431 760 тыс. руб.
  - Избран Совет директоров ОАО «Зарубежнефть».
  - Избрана Ревизионная комиссия ОАО «Зарубежнефть».
  - ООО «Росэкспертиза» утверждено аудитором ОАО «Зарубежнефть» на 2014 год.

СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2014 году было проведено 19 заседаний Совета директоров Общества.

Заседание Совета директоров	Рассмотренные вопросы	Члены Совета директоров, принявшие участие в заседании Совета директоров
15 января 2014 года Протокол № 77	1. О расширении доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к осуществляемым закупкам. 2. О мерах, направленных на расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к осуществляемым закупкам.	Баженов А. В. Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
14 февраля 2014 года Протокол № 78	1. Отчет об итогах закупочной деятельности ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год. 2. Отчет о результатах снижения затрат на приобретение товаров (работ, услуг) за 2013 год. 3. Об утверждении Программы реализации непрофильных активов ОАО «Зарубежнефть» на 2014 год. 4. Об утверждении Плана работы Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» на I полугодие 2014 года.	Баженов А. В. Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
5 марта 2014 года Протокол № 79	1. Об утверждении Положения о закупке в ОАО «Зарубежнефть» в новой редакции.	Баженов А. В. Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.

Заседание Совета директоров	Рассмотренные вопросы	Члены Совета директоров, принявшие участие в заседании Совета директоров
27 марта 2014 года Протокол № 80	1. О стратегических ориентирах развития ОАО «Зарубежнефть» до 2020 года.	Баженов А. В. Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
31 марта 2014 года Протокол № 81	1. О целесообразности применения рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности.	Баженов А. В. Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
25 апреля 2014 года Протокол № 82	1. Отчет об итогах закупочной деятельности ОАО «Зарубежнефть» за I квартал 2014 года. 2. Отчет о реализации Программы инновационного развития ОАО «Зарубежнефть» на период 2012–2017 годов (с перспективой до 2030 года) за 2013 год.	Баженов А. В. Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
26 мая 2014 года Протокол № 83	1. Об утверждении Положения о закупке в ОАО «Зарубежнефть» в новой редакции. 2. О создании Представительства ОАО «Зарубежнефть» в Республике Беларусь.	Баженов А. В. Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
27 мая 2014 года Протокол № 84	1. Рассмотрение заключения Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Зарубежнефть» в 2013 году. 2. Предварительное утверждение Годового отчета ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год. 3. Рассмотрение годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год, в том числе отчета о прибылях и убытках. 4. О рекомендациях Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» о размере, форме и порядке выплаты дивидендов. 5. О рекомендациях Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» по вопросу распределения прибыли. 6. Об определении размера оплаты услуг победителя открытого конкурса по отбору аудитора для осуществления обязательного ежегодного аудита ОАО «Зарубежнефть». 7. Об утверждении Отчета о достижении целевых значений ключевых показателей эффективности Общества за 2013 год. 8. О размере годового премирования руководящего состава Общества по результатам достижения индивидуальных ключевых показателей за 2013 год.	Баженов А. В. Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
26 июня 2014 года Протокол № 85	1. О рассмотрении проекта Корпоративной стратегии развития ОАО «Зарубежнефть». 2. Об утверждении Положения о системе КПЭ в новой редакции и целевых значений корпоративных КПЭ на 2014 год.	Баженов А. В. Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
11 августа 2014 года Протокол № 86	1. Об избрании Председателя Совета директоров ОАО «Зарубежнефть». 2. Об утверждении Основных положений по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности и Плана мероприятий по внедрению Положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в Группе компаний ОАО «Зарубежнефть». 3. Отчет о результатах снижения затрат на приобретение товаров, работ, услуг в расчете на единицу продукции за I квартал 2014 года и прогноз на II квартал 2014 года. 4. Об избрании членов комитетов при Совете директоров ОАО «Зарубежнефть».	Иванов А. С. Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
03 сентября 2014 года Протокол № 87	1. О внесении изменений в Положение о закупке в ОАО «Зарубежнефть». 2. О разработке и утверждении Долгосрочной программы развития ОАО «Зарубежнефть». 3. О проведении аудита реализации Долгосрочной программы развития ОАО «Зарубежнефть» и утверждении стандарта проведения аудита. 4. О разработке Положения о вознаграждении Генерального директора ОАО «Зарубежнефть». 5. Об утверждении регистратора ОАО «Зарубежнефть» и условий договора с ним. 6. Об утверждении Плана работы Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» на II полугодие 2014 года.	Иванов А. С. Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.

Заседание Совета директоров	Рассмотренные вопросы	Члены Совета директоров, принявшие участие в заседании Совета директоров
17 сентября 2014 года Протокол № 88	1. О создании единого казначейства Группы компаний ОАО «Зарубежнефть».	Иванов А. С. Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
17 октября 2014 года Протокол № 89	1. О рассмотрении новой системы КПЭ. 2. О рассмотрении системы долгосрочной мотивации руководящего состава ОАО «Зарубежнефть». 3. Отчет об итогах реализации Инвестиционной программы ОАО «Зарубежнефть» за I полугодие 2014 года. 4. Об утверждении Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «Зарубежнефть» в новой редакции.	Иванов А. С. Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
31 октября 2014 года Протокол № 90	1. Отчет об итогах закупочной деятельности ОАО «Зарубежнефть» за II квартал 2014 года. 2. Отчет о результатах снижения затрат на приобретение товаров, работ, услуг в расчете на единицу продукции за II квартал 2014 года и прогноз на III квартал 2014 года.	Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
20 ноября 2014 года Протокол № 91	1. Об утверждении Долгосрочной программы развития ОАО «Зарубежнефть». 2. О повышении производительности труда в Обществе. 3. Об утверждении Положения о вознаграждении Генерального директора ОАО «Зарубежнефть».	Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
28 ноября 2014 года Протокол № 92	1. Об утверждении Положения о закупке ОАО «Зарубежнефть» в новой редакции. 2. О повышении эффективности и прозрачности деятельности Общества.	Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
22 декабря 2014 года Протокол № 93	1. Об уровне чистых валютных активов ОАО «Зарубежнефть».	Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
24 декабря 2014 года Протокол № 94	1. Об утверждении Бизнес-плана ОАО «Зарубежнефть» на 2015 год. 2. Об утверждении новой системы КПЭ. 3. Об утверждении Положения о вознаграждении руководящего состава ОАО «Зарубежнефть» в новой редакции. 4. Об утверждении Положения о долгосрочной мотивации руководящего состава ОАО «Зарубежнефть».	Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.
26 декабря 2014 года Протокол № 95	1. Отчет об итогах закупочной деятельности ОАО «Зарубежнефть» за III квартал 2014 года. 2. Отчет о результатах снижения затрат на приобретение товаров, работ, услуг в расчете на единицу продукции за III квартал 2014 года. 3. О согласовании работы по совместительству Генерального директора ОАО «Зарубежнефть».	Кадочников П. А. Кудряшов С. И. Мартынов В. Г. Молодцов К. В. Некипелов А. Д. Полубояринов М. И.

ИНФОРМАЦИЯ О ПРЕТЕНЗИОННО-ИСКОВОЙ РАБОТЕ ОБЩЕСТВА

В 2014 году ОАО «Зарубежнефть» участвовало в следующих судебных процессах:

- В стадии рассмотрения Арбитражного суда г. Москвы в 2014 году находилось и находится в настоящее время исковое заявление ЗАО «КОМПОМАШ-ТЭК» о взыскании с ОАО «Зарубежнефть» 25 017 068 руб. в связи с досрочным расторжением договора на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, заключенного сторонами 31.05.2011.
- Завершено в пользу ОАО «Зарубежнефть» дело по иску ЗАО «КОМПОМАШ-ТЭК» о взыскании 19 000 000 руб. по договору на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ от 12.05.2011. Так постановлением Арбитражного суда Московского округа

от 10.11.2014, вступившим в законную силу, удовлетворена кассационная жалоба ОАО «Зарубежнефть» и отказано в удовлетворении исковых требований ЗАО «КОМПОМАШ-ТЭК» в полном объеме.

- ОАО «Зарубежнефть» в 2014 году были поданы три иска к ООО «СтройСбытИнвест» о взыскании задолженности и неустойки по договорам поставки мебели от 04.02.2014 на общую сумму 4 292 528,7 руб. Решениями Арбитражного суда г. Москвы заявленные требования удовлетворены в полном объеме. Судебные решения вступили в законную силу и в настоящее время находятся на принудительном исполнении в службе судебных приставов-исполнителей.

Какие-либо иные судебные споры с участием ОАО «Зарубежнефть» в 2014 году отсутствовали.

Кроме того, в 2014 году следует отметить следующие судебные процессы на крупные суммы, в которых участвовали предприятия Группы компаний ОАО «Зарубежнефть»:

- В стадии рассмотрения Арбитражного суда г. Москвы находилось в 2014 году и находится в настоящее время исковое заявление ООО «НК «Северное сияние» о взыскании с ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» убытков в размере 402 956 779 руб. в рамках исполнения договоров аренды системы транспортировки нефти.
- В арбитражных судах Московского региона в 2014 году было рассмотрено исковое заявление ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» к ООО «НК «Северное сияние» о признании недействительным уведомления о досрочном расторжении договоров аренды системы транспортировки нефти. Постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 13.10.2014, оставленным без изменения постановлением Арбитражного суда Московского округа от 10.12.2014, было отменено решение Арбитражного суда г. Москвы от 29.05.2014 и отказано в удовлетворении исковых требований ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО».
- Решением Арбитражного суда Мурманской области от 12.11.2014 был удовлетворен иск компании «ЭМ-АЙ ДРИЛЛИНГ ФЛУИДЗ Ю.К. ЛИМИТЕД» (Московский филиал) к ОАО «Арктикморнефтегазразведка» о взыскании убытков в связи с утратой оборудования в размере 1 194 000 долл. США, находившегося на СПБУ «Кольская» (договор аренды от 01.07.2011). В настоящее время осуществляется обжалование указанного решения.
- В производстве арбитражных судов Северо-Западного округа в 2014 году находилось исковое заявление ОАО «Арктикморнефтегазразведка» о признании недействительным решения МИФНС по крупным налогоплательщикам по Мурманской области о взыскании с данного предприятия доначисленных налогов, штрафов и пени на общую сумму 1,34 млрд руб. Решением Арбитражного суда Мурманской области от 31.12.2013 иск ОАО «Арктикморнефтегазразведка» удовлетворен частично. В результате требования налогового органа на сумму 1, 25 млрд руб. отклонены. Решение Арбитражного суда Мурманской области в 2014 году вступило в законную силу и было оставлено без изменения судебными актами вышестоящих инстанций (постановлением Тринадцатого арбитражного апелляционного суда от 30.04.2014, постановлением Федерального арбитражного суда Северо-Западного округа от 24.07.2014 и определением Верховного суда Российской Федерации от 10.11.2014).

Вышеуказанные судебные дела в основном связаны с ведением обычной хозяйственной деятельности и не создают существенного риска для финансово-хозяйственной деятельности Группы компаний ОАО «Зарубежнефть».

Также Общество в 2014 году уделяло большое внимание максимально возможному внесудебному урегулированию вопросов с контрагентами, возникающих в деятельности Группы компаний для разрешения спорных ситуаций путем взаимных уступок.

ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

В 2014 году на внеочередном Общем собрании акционеров ОАО «Зарубежнефть» (распоряжение Росимущества от 25.03.2014 № 171-р) было одобрено заключение сделки с заинтересованностью – договора поручительства № 110100/1396-ДП от 16.04.2014 между Внешэкономбанком и ОАО «Зарубежнефть».

ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ КРУПНЫХ СДЕЛКАХ

В соответствии со ст. 78 Федерального закона «Об акционерных обществах» и представленными бухгалтерией сведениями о балансовой стоимости активов ОАО «Зарубежнефть, определенной по данным бухгалтерской отчетности за 2014 год, к крупным могут относиться сделки, стоимость которых превышает 29 млрд руб.

В 2014 году сделок, которые могли быть отнесены к крупным, не осуществлялось.

ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

В 2014 году в ОАО «Зарубежнефть» был проведен комплекс мероприятий, направленных на отчуждение непрофильных активов ОАО «Зарубежнефть». В Обществе 10.01.2014 утвержден реестр непрофильных активов Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» на 2014 год. На основании указанного реестра подготовлена Программа реализации непрофильных активов на 2014 год, которая была утверждена на заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 14.02.2014 (Протокол № 78). Во исполнение Программы осуществлены следующие мероприятия: в 2014 году ликвидированы «ПАРТЕНОН ХОЛДИНГС С.А.», ООО НТЦ «Технефтеотдача», а также реализована доля в размере 100 % уставного капитала ООО «РНТЦ Урало-Поволжья». Сделка по реализации 100 % доли в уставном капитале ООО «РНТЦ Урало-Поволжья» была проведена в соответствии со «Стандартом проведения сделок M&A» (утвержден приказом ОАО «Зарубежнефть» от 03.10.2013 № 399). Также в 2014 году во исполнение Программы был проведен комплекс мероприятий по ликвидации ООО «Нестро Адриа» (Республика Хорватия), ООО «Нестро Адриа Славонский Брод» (Республика Хорватия) и ООО «Арктикнефть». В январе 2015 года процедуры ликвидации указанных обществ были завершены.

Информация о реализации непрофильных активов

№ п/п	Наименование актива	Способ реализации	Строка баланса (если применяется)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1.	ООО «РНТЦ Урало-Поволжья»	Продажа доли	1170	29 561,00	30 000,00	+439,00	Фактическая стоимость реализации определена в соответствии с Отчетом независимого оценщика
2	«ПАРТЕНОН ХОЛДИНГС С.А.»	Ликвидация	1170	233,00	12 082,73	+11 849,73	Принято решение о добровольной ликвидации. После расчетов с кредиторами получены дивиденды в размере 12 082,73 тыс. руб.
	Итого			29 794,00	42 082,73	+12 288,73	

ПРЕДЫДУЩАЯ ГЛАВА

СОДЕРЖАНИЕ

ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Поручения Президента Российской Федерации, распоряжения Правительства Российской Федерации	Сведения об исполнении Обществом соответствующих поручений и распоряжений
Формирование специализированных комитетов при совете директоров (наблюдательном совете) Общества, утверждение системы КПЭ, разработка и принятие положений о вознаграждении менеджмента (основанном на системе КПЭ) и членов Совета директоров (наблюдательного совета) Общества (поручение Правительства Российской Федерации от 23 июля 2009 года № ВЗ-П13-6294, письмо Росимущества от 18 августа 2009 года № ГН-13/20732)	После проведения годового общего собрания акционеров ОАО «Зарубежнефть» на заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 11.08.2014 (Протокол № 86) был избран новый состав комитетов при Совете директоров ОАО «Зарубежнефть». *См. раздел «Совет директоров Общества, комитеты при Совете директоров».* • На заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 27.12.2011 (Протокол № 56) было утверждено Положение о вознаграждении руководящего состава ОАО «Зарубежнефть», которое регламентирует порядок определения размера годового премирования руководящего состава Общества, а также определяет критерии (в том числе набор индивидуальных КПЭ), используемые при расчете суммы премирования руководства Общества. Также на данном заседании было утверждено Положение о системе ключевых показателей эффективности деятельности ОАО «Зарубежнефть». • На заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 24.12.2014 (Протокол № 94) было утверждено Положение о годовом вознаграждении руководящего состава ОАО «Зарубежнефть» и признано утратившим силу Положение о вознаграждении руководящего состава ОАО «Зарубежнефть», утвержденное решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» (Протокол № 56 от 27.12.2011). • Положение о годовом вознаграждении Генерального директора ОАО «Зарубежнефть» было утверждено на заседании Совета директоров 20.11.2014 (Протокол № 91). • В 2014 году в целях исполнения директив Правительства Российской Федерации от 25 апреля 2014 года № 2579п-П13 о разработке системы КПЭ постоянно совершенствовалась система КПЭ: на заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 26.06.2015 (Протокол № 85) было утверждено Положение о системе КПЭ в новой редакции, актуализированная редакция Положения о КПЭ ОАО «Зарубежнефть» и согласованные с Росимуществом Паспорта корпоративных КПЭ на 2015–2017 годы были утверждены 17.12.2014 (Протокол № 94). • На заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 27.05.2014 (Протокол № 84) был утвержден отчет о достижении целевых значений показателей Общества за 2013 год и определен размер годового премирования руководящего состава Общества по результатам достижения индивидуальных ключевых показателей за 2013 год. • Целевые значения КПЭ на 2014 год были утверждены на заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 26.06.2014 (Протокол № 95).
О реализации инвестиционных программ (поручение Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 18 сентября 2009 года № ИШ-П13-5361, факсограмма Росимущества от 1 апреля 2011 года № ГН-15/8808)	Информация о ходе реализации инвестиционных программ ОАО «Зарубежнефть» ежеквартально обновлялась в личном кабинете ОАО «Зарубежнефть» на Межведомственном портале Росимущества. Отчет об итогах реализации Инвестиционной программы ОАО «Зарубежнефть» за I полугодие 2014 года рассмотрен на заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 17.10.2014 (Протокол № 89).

Поручения Президента Российской Федерации, распоряжения Правительства Российской Федерации	Сведения об исполнении Обществом соответствующих поручений и распоряжений
О выплатах (вознаграждениях) руководящему составу компании (единоличному исполнительному органу/председателю коллегиального исполнительного органа, заместителям единоличного исполнительного органа/членам коллегиального исполнительного органа, руководителям структурных подразделений, членам Совета директоров (наблюдательного совета), имеющих право на получение вознаграждения) (поручение Правительства Российской Федерации от 8 апреля 2010 года № ИШ-П13-2232, письмо Росимущества от 27 апреля 2010 года № ЮМ-13/10638, факсограммы Росимущества от 5 июля 2010 года № 81, а также от 4 августа 2010 года № 93)	• На заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 27.12.2011 (Протокол № 56) было утверждено Положение о вознаграждении руководящего состава ОАО «Зарубежнефть», которое регламентирует порядок определения размера годового премирования руководящего состава Общества, а также определяет критерии (в том числе набор индивидуальных КПЭ), используемые при расчете суммы премирования руководства Общества. Также на данном заседании было утверждено Положение о системе ключевых показателей эффективности деятельности ОАО «Зарубежнефть». • На заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 24.12.2014 (Протокол № 94) было утверждено Положение о годовом вознаграждении руководящего состава ОАО «Зарубежнефть» и признано утратившим силу Положение о вознаграждении руководящего состава ОАО «Зарубежнефть», утвержденное решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» (Протокол № 56 от 27.12.2011). • Положение о годовом вознаграждении Генерального директора ОАО «Зарубежнефть» было утверждено на заседании Совета директоров 20.11.2014 (Протокол № 91). • В 2014 году в целях исполнения директив Правительства Российской Федерации от 25 апреля 2014 года № 2579п-П13 о разработке системы КПЭ постоянно совершенствовалась система КПЭ: на заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 26.06.2015 (Протокол № 85) было утверждено Положение о системе КПЭ в новой редакции, актуализированная редакция Положения о КПЭ ОАО «Зарубежнефть» и согласованные с Росимуществом Паспорта корпоративных КПЭ на 2015–2017 годы были утверждены 17.12.2014 (Протокол № 94). • На заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 27.05.2014 (Протокол № 84) был утвержден отчет о достижении целевых значений показателей Общества за 2013 год и определен размер годового премирования руководящего состава Общества по результатам достижения индивидуальных ключевых показателей за 2013 год. • Целевые значения КПЭ на 2014 год были утверждены на заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 26.06.2014 (Протокол № 95). • Положение о вознаграждении членов Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» утверждено распоряжением Росимущества от 30.06.2010 № 694-р. Вопрос об определении размера вознаграждения членов Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» по итогам 2013 корпоративного года был рассмотрен на заседании Комитета по кадрам и вознаграждению 09.04.2014 (Протокол № 1). С учетом решения Комитета по кадрам и вознаграждению при Совете директоров ОАО «Зарубежнефть» на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Зарубежнефть» (распоряжение Росимущества от 30.06.2014 № 698) было принято решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров.
О реализации стратегии акционерного общества в области энергосбережения и энергоэффективности (п. 8 поручения Правительства Российской Федерации от 18.06.2008 № ИШ-П9-3772 о реализации указа Президента Российской Федерации от 04.06.2008 № 889 «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики», письмо Росимущества от 27.11.2008 № ГН-13/28934)	На заседании Совета директоров 14.12.2012 (Протокол № 68) принят к сведению Отчет об итогах проведенного энергоаудита Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» и утверждена Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности Группы компаний ОАО «Зарубежнефть». В 2014 году в Группе компаний ОАО «Зарубежнефть» проводились мероприятия, предусмотренные утвержденной Программой.
О закупках продукции российского производства (письмо Росимущества от 03.04.2009 № ГН-13/7796)	Проведение закупок по российским и международным проектам ОАО «Зарубежнефть» (Куба, Индия, Босния и Герцеговина, Вьетнам) проходит при максимальном привлечении предприятий российской промышленности. *См. раздел «География и структура поставок МТР».*
О разработке среднесрочной стратегии развития организации и программы инновационного развития (протокол совещания у Председателя Правительства Российской Федерации от 3 августа 2010 года № 4)	В 2014 году решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» (Протокол № 85) была утверждена Корпоративная стратегия развития ОАО «Зарубежнефть». На заседании Совета директоров Общества 12.04.2013 (Протокол № 69) утверждена актуализированная Программа инновационного развития ОАО «Зарубежнефть». Отчет об итогах реализации Программы инновационного развития ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год утвержден на заседании Совета директоров 25.04.2014 (Протокол № 82).
О мероприятиях, направленных на реструктуризацию активов, находящихся в собственности акционерных обществ с государственным участием, предусмотренных п. 8 протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации от 20 октября 2010 года № ВП-ШЗ-56пр (письмо Росимущества от 24 января 2011 года № ГН-13/1359), в том числе о рассмотрении на заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) госкомпаний вопросов об отчуждении непрофильных активов как головных организаций, так и их дочерних и зависимых обществ и утверждении программ по реализации указанных активов	*См. раздел «Информация о реализации непрофильных активов».*

Поручения Президента Российской Федерации, распоряжения Правительства Российской Федерации	Сведения об исполнении Обществом соответствующих поручений и распоряжений
О реализации мероприятий, направленных на обеспечение информационной открытости закупочной деятельности и перехода на проведение закупок в электронном виде, в том числе положений, регламентирующих процедуры закупок товаров, работ и услуг. Необходимо указать итоги проведения заседания совета директоров (наблюдательного совета) в акционерном обществе, на котором были рассмотрены указанные вопросы (поручение Правительства Российской Федерации от 17 декабря 2010 года № ИШ-П13-8685, письмо Росимущества от 25 января 2011 года № ГН-13/1416) Директивы о расширении доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к осуществляемым закупкам (от 24 октября 2013 года № 6362п-П13, от 7 декабря 2013 года № 7377п-П13)	• Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 24.10.2013 № 6362п-П13 «О расширении доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к осуществляемым закупкам» и от 07.12.2013 № 7377п-П13 «О мерах, направленных на расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к осуществляемым закупкам» было проведено заседание Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 15.01.2014 (Протокол № 77), на котором были приняты решения в соответствии с директивами. • В ОАО «Зарубежнефть» были утверждены планы мероприятий в целях исполнения п оручений, предусмотренных указанными директивами. • *См. раздел «Отчет о закупочной деятельности ГК «Зарубежнефть»: обеспечение эффективности закупочной деятельности системы заказчика, в том числе в отношении закупок у субъектов малого и среднего бизнеса».* • Актуализированные Положения о закупке в ОАО «Зарубежнефть» были утверждены на заседаниях Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 05.03.2014 (Протокол № 79), 26.05.2014 (Протокол № 83), 28.11.2014 (Протокол № 92). • На заседаниях Совета директоров 14.02.2014 (Протокол № 78), 25.04.2014 (Протокол № 82), 31.10.2014 (Протокол № 90), 26.12.2014 (Протокол № 95) приняты к сведению отчеты об итогах закупочной деятельности за 2013 год и за I, II, III кварталы 2014 года.
О страховании ответственности независимых директоров – представителей интересов государства в органах управления акционерных обществ (поручение Президента от 3 августа 2011 года № Пр-2206, письмо Росимущества от 29 ноября 2011 года № ГН-15/36784)	Разработан проект договора на страхование ответственности членов Совета директоров ОАО «Зарубежнефть», проведены консультации с Минфином России по вопросу налоговых последствий, возникающих у членов Совета директоров при заключении данного договора.
Сведения о решениях, направленных на совершенствование системы оплаты труда работников акционерного общества (поручение Правительства Российской Федерации от 4 декабря 2010 года № КА-П13-8297)	• На заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 24.12.2014 (Протокол № 94) было утверждено Положение о годовом вознаграждении руководящего состава ОАО «Зарубежнефть» и признано утратившим силу Положение о вознаграждении руководящего состава ОАО «Зарубежнефть», утвержденное решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» (Протокол № 56 от 27.12.2011). Также на указанном заседании было утверждено Положение о долгосрочной мотивации руководящего состава ОАО «Зарубежнефть» и паспорт КПЭ для Программы долгосрочной мотивации. • Положение о годовом вознаграждении Генерального директора ОАО «Зарубежнефть» было утверждено на заседании Совета директоров 20.11.2014 (Протокол № 91). • В 2014 году в целях исполнения директив Правительства Российской Федерации от 25 апреля 2014 года № 2579п-П13 о разработке системы КПЭ постоянно совершенствовалась система КПЭ: на заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 26.06.2015 (Протокол № 85) было утверждено Положение о системе КПЭ в новой редакции, актуализированная редакция Положения о КПЭ ОАО «Зарубежнефть» и согласованные с Росимуществом Паспорта корпоративных КПЭ на 2015–2017 годы были утверждены 17.12.2014 (Протокол № 94). • На заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 27.05.2014 (Протокол № 84) был утвержден Отчет о достижении целевых значений показателей Общества за 2013 год и определен размер годового премирования руководящего состава Общества по результатам достижения индивидуальных ключевых показателей за 2013 год. • Целевые значения КПЭ на 2014 год были утверждены на заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 26.06.2014 (Протокол № 95).
Сведения в отношении мероприятий, направленных на разработку программ инновационного развития в акционерных обществах, включенных в перечень организаций, разрабатывающих программы инновационного развития, утвержденный решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 3 августа 2010 года Протокол № 4 (письма Росимущества от 29 октября 2010 года № ГН-13/32160, от 29 октября 2010 года № ГН-13/32156)	На заседании Совета директоров Общества 12.04.2013 (Протокол № 69) утверждена актуализированная Программа инновационного развития ОАО «Зарубежнефть». Отчет об итогах реализации Программы инновационного развития ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год утвержден на заседании Совета директоров 25.04.2014 (Протокол № 82).
пп. «е» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации по осуществлению первоочередных мер, направленных на улучшение условий инвестиционного климата в Российской Федерации, от 2 апреля 2011 года № Пр-846, в соответствии с которым необходимо обеспечить принятие в контролируемых государством компаниях (акционерных обществах с долей участия Российской Федерации в уставных капиталах более 50 % (далее – АО)) решений по снижению затрат на приобретение товаров (работ/услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение трех лет в реальном выражении (письма Росимущества от 14 сентября 2011 года № ГН-15/27795, от 16 сентября 2011 года № ГН-15/28326 и от 14 сентября 2011 года № ГН15/27797, а также от 16 сентября 2011 года № ГН-15/28327, от 14 июля 2011 года № ДП-15/20610)	На заседании Совета директоров 07.06.2012 (Протокол № 61) утверждена Методика расчета показателя снижения затрат на приобретение товаров (работ, услуг) на единицу продукции в новой редакции. В 2014 году Отчет о результатах снижения затрат на единицу продукции рассматривался на заседаниях Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 14.02.2014 (Протокол № 78), 11.08.2014 (Протокол № 86), 31.10.2014 (Протокол № 90), 26.12.2014 (Протокол № 95).

Поручения Президента Российской Федерации, распоряжения Правительства Российской Федерации	Сведения об исполнении Обществом соответствующих поручений и распоряжений
О предложениях и рекомендациях, направленных на стимулирование развития механизмов экологической ответственности, базирующихся на международных стандартах, в том числе таких, как нефинансовая отчетность и системы добровольной сертификации и маркировки, подлежащие независимой проверке и заверению (пп. «л» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 6 июня 2010 года № Пр-1640, письмо Росимущества от 5 декабря 2011 года № ГН-13/37524)	На заседании Совета директоров 20.04.2012 (Протокол № 59) утверждена Экологическая программа Группы компаний ОАО «Зарубежнефть». В целях контроля реализации Программы в ОАО «Зарубежнефть» создано специализированное подразделение – Управление по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды. Информация о мероприятиях, проведенных в рамках реализации Программы, содержится в разделе «Охрана окружающей среды». В 2014 году ОАО «Зарубежнефть» был подготовлен Отчет об устойчивом развитии ОАО «Зарубежнефть» за 2013 год, который прошел сертификацию на соответствие требованиям GRI и общественное заверение в РСПП.
Постановление Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2010 года № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»	На заседании Совета директоров Общества 10.06.2013 (Протокол № 72) утверждено «Положение ОАО «Зарубежнефть» об организации информационного взаимодействия через Межведомственный портал по управлению государственной собственностью в сети Интернет» в новой редакции. В соответствии с указанным Положением в 2014 году Общество регулярно размещало соответствующую информацию в личном кабинете на Межведомственном портале.
О внедрении в практическую деятельность принципов соинвестирования в российские и международные венчурные фонды в соответствии с поручением Президента Российской Федерации от 3 ноября 2011 года № Пр-3291 (письма Росимущества от 12 мая 2012 года № ГН-5/14430 и от 23 августа 2012 года № 15/34351)	Программа инновационного развития ОАО «Зарубежнефть» предусматривает разработку технологических решений, имеющих стратегическую важность и являющихся критичными для обеспечения конкурентоспособности Группы компаний. Финансирование включенных в Программу проектов осуществляется исключительно за счет собственных средств Общества и дочерних предприятий. Привлечение сторонних инвесторов в инновационные проекты приведет к потере исключительных прав на создаваемые результаты интеллектуальной деятельности и раскрытию ноу-хау Компании. Поэтому соинвестирование в венчурные фонды в настоящее время признано нецелесообразным
О целесообразности отчуждения профильных активов в секторах экономики с достаточным уровнем конкуренции в соответствии с пп. «в» п.1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 27 апреля 2012 года № Пр-1092 (письмо Росимущества от 12 июля 2012 года № ДП-15/26414)	На заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 27.09.2012 (Протокол № 66) с учетом сформировавшегося портфеля активов Общества принято решение признать нецелесообразной разработку Программы реализации профильных активов ОАО «Зарубежнефть».
О проведении технологического и ценового аудита инвестиционных проектов во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 30 мая 2013 года № 2988п-П13	На заседании Совета директоров 25.06.2013 (Протокол № 73) рассмотрен вопрос «О проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов Общества» и принято решение в соответствии с директивами Правительства России от 30.05.2013 № 2988п-П13. На заседании Совета директоров 16.12.2013 (Протокол № 75) принято решение согласовать проект корпоративного стандарта технологического и ценового аудита инвестиционных проектов. Отчет о результатах проведенного технологического и ценового аудита направлен в Минэкономразвития и Правительство Российской Федерации (письма от 30.12.2013 исх. № КС-23-6975 и № КС-23-6974). В 2014 году не были выявлены инвестиционные проекты, попадающие под доведенные критерии включения в технологический и ценовой аудит (стоимостью более 1,5 млрд руб. и началом реализации в 2014–2015 годах).
О присоединении к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (письмо Росимущества от 20 ноября 2013 года № 11/53971)	В 2014 году ОАО «Зарубежнефть» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство Торгово-промышленной палаты Россиийской Федерации от 19.03.2014 № 0275).
О внесении изменений в Положение о закупке (изменения, предусматривающие закупку нефте- и газохимической продукции преимущественно у российских производителей) во исполнение директив Правительства Российской Федерации № 4537п-П13 от 14.07.2014	Решения, в соответствии с директивой, приняты на заседании Совета директоров от 03.09.2014 (Протокол № 87). Изменения внесены в новую редакцию Положения о закупке в ОАО «Зарубежнефть» (утверждено решением Совета директоров 28.11.2014, Протокол № 92).
О разработке Долгосрочной программы развития во исполнение директив Правительства Российской Федерации № 4955п-П13 от 17.07.2014	Решения, в соответствии с директивой, приняты на заседании Совета директоров от 03.09.2014 (Протокол № 87). Долгосрочная программа развития ОАО «Зарубежнефть» утверждена на заседании Совета директоров 20.11.2014 (Протокол № 91). Регламент проведения аудита реализации Долгосрочной программы развития ОАО «Зарубежнефть» утвержден приказом ОАО «Зарубежнефть» № 507 от 11.11.2014.
О создании единого казначейства Общества и его дочерних и зависимых организаций во исполнение директив Правительства Российской Федерации № 5110п-П13 от 08.08.2014	Решения, в соответствии с директивой, приняты на заседании Совета директоров 17.09.2014 (Протокол № 88). Информация о проведенном анализе действующей системы управления финансовыми потоками в Группе компаний ОАО «Зарубежнефть» направлена в Минфин России 05.11.2014 (письмо ОАО «Зарубежнефть» от 05.11.2014 исх. № СК-24-5689).

Поручения Президента Российской Федерации, распоряжения Правительства Российской Федерации	Сведения об исполнении Обществом соответствующих поручений и распоряжений
Об утверждении КПЭ во исполнение директив Правительства Российской Федерации № 2579п-П13 от 25.04.2014	Во исполнение директив Правительства Российской Федерации на заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» были одобрены Основные принципы системы КПЭ ОАО «Зарубежнефть» (Протокол № 91). Положение о ключевых показателях эффективности ОАО «Зарубежнефть», разработанное с учетом требований директив Правительства Российской Федерации от 25.04.2014 № 2579п-П13, утверждено на заседании Совета директоров 24.12.2014 (Протокол № 94). На заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 24.12.2014 (Протокол № 94) было утверждено Положение о годовом вознаграждении руководящего состава ОАО «Зарубежнефть». Положение о годовом вознаграждении Генерального директора ОАО «Зарубежнефть» было утверждено на заседании Совета директоров 20.11.2014 (Протокол № 91).
Изменения в Долгосрочную программу развития в части потребности в трудовых ресурсах во исполнение директив Правительства Российской Федерации № 7439п-П13 от 05.11.2014	Решения, в соответствии с директивой, приняты на заседании Совета директоров от 20.11.2014 (Протокол № 91). Во исполнение директив на заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 27.02.2015 (Протокол № 97) утверждено Приложение № 5 к ДПР.
О повышении производительности труда во исполнение директив Правительства Российской Федерации № 7389п-П13 от 31.10.2014	Решения, в соответствии с директивой, приняты на заседании Совета директоров от 20.11.2014 (Протокол № 91). Показатель «производительность труда» включен в состав корпоративных КПЭ ОАО «Зарубежнефть» (паспорт показателя утвержден решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 24.12.2014 (Протокол № 94)). Утвержденные решением Совета директоров Положение о годовом вознаграждении Генерального директора ОАО «Зарубежнефть» (Протокол № 91 от 20.11.2014) и Положение о годовом вознаграждении руководящего состава (Протокол № 94 от 24.12.2014) обеспечивают взаимосвязь между вознаграждением и достижением целевых значений КПЭ. В трудовой договор Генерального директора ОАО «Зарубежнефть» внесены предусмотренные директивами изменения (дополнение к трудовому договору с Генеральным директором ОАО «Зарубежнефть» от 26.12.2014). Во исполнение директив на заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 27.02.2015 (Протокол № 97) утверждено Приложение № 6 к ДПР.
О повышении эффективности и прозрачности деятельности во исполнение директив Правительства Российской Федерации № 7558п-П13 от 12.11.2014	Решения, в соответствии с директивой, приняты на заседании Совета директоров от 28.11.2014 (Протокол № 92). Во исполнение директив на заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 27.02.2015 (Протокол № 97) утверждено Приложение № 7 к ДПР.
Об уровне чистых активов во исполнение директив Правительства Российской Федерации № 8495п-П13 от 17.12.2014	Решения, в соответствии с директивой, приняты на заседании Совета директоров от 22.12.2014 (Протокол № 93). В ОАО «Зарубежнефть» утвержден План мероприятий по выполнению решений, предусмотренных директивами.
О внесении изменений в Положение о закупке (касательно закупки у отечественных товаропроизводителей) во исполнение директив Правительства Российской Федерации № 7850П-П13 от 24.11.2014	Решения, в соответствии с директивой, приняты на заседании Совета директоров от 30.01.2015 (Протокол № 96).

БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2014 года

Организация	Открытое акционерное общество «Зарубежнефть»
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН
Вид экономической деятельности	
Организационно-правовая форма	Открытое акционерное общество
Форма собственности	Федеральная собственность
Единица измерения	в тыс. рублей
Местонахождение (адрес)	101000, г. Москва, Армянский пер, дом 9/1/1, строение 1

	Коды
Форма по ОКУД	0710001
Дата (число, месяц, год)	31.12.2014
по ОКПО	00148458
ИНН	7701350084
по ОКВЭД	74.84
по ОКОПФ / ОКФС	47 12
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 года	На 31 декабря 2013 года	На 31 декабря 2012 года
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п. 4.1	Нематериальные активы	1110	27 550	31 749	32 841
	в том числе				
	незаконченные операции по приобретению нематериальных активов		1 277	2 372	1 035
п. 4.2	Результаты исследований и разработок	1120	123 630	219 353	167 635
	в том числе				
	незаконченные и неоформленные НИОКР		2 808	219 353	167 635
	Нематериальные поисковые активы	1130	–	–	–
	Материальные поисковые активы	1140	–	–	–
п. 4.3	Основные средства	1150	4 123 664	3 547 653	3 358 430
	в том числе				
	незавершенные капитальные вложения		124	2 083 573	1 812 492
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	–	–	–
п. 4.4	Финансовые вложения	1170	71 531 525	71 068 486	74 265 289
	Отложенные налоговые активы	1180	146 257	77 144	74 816
п. 4.5	Прочие внеоборотные активы	1190	11 441 419	21 507 003	14 549 192
	Итого по разделу I	1100	87 394 045	96 451 388	92 448 203
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п. 4.6	Запасы	1210	126 423	555 551	8 168
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	13 253	–	5
п. 4.8	Дебиторская задолженность	1230	13 646 105	13 462 518	13 339 999
	в том числе				
	долгосрочная		5 392 225	8 333 004	3 187 689
п. 4.4	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	16 541 001	4 478 169	4 299 516
п. 4.7	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	5 990 111	3 324 855	6 320 723
	Прочие оборотные активы	1260	164 860	4 921	4 349
	Итого по разделу II	1200	36 481 753	21 826 014	23 972 760
	БАЛАНС	1600	123 875 798	118 277 402	116 420 963

ПРЕДЫДУЩАЯ ГЛАВА

СОДЕРЖАНИЕ

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 года	На 31 декабря 2013 года	На 31 декабря 2012 года
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
п.4.11	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	50 729 067	50 729 067	41 139 067
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	–	–	–
	Переоценка внеоборотных активов	1340	1 519 297	1 007 631	1 007 631
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	113 195	178 809	7 816
	Резервный капитал	1360	9 885 215	9 171 439	8 684 971
п.4.12	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	60 295 670	55 598 214	54 109 910
	Итого по разделу III	1300	122 542 444	116 685 160	104 949 395
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	–	–	–
	Отложенные налоговые обязательства	1420	64 653	2 049	4 125
п.4.10	Оценочные обязательства	1430	185 204	–	–
	Прочие обязательства	1450	–	–	73 689
	Итого по разделу IV	1400	249 857	2 049	77 814
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	–	274 675	–
п.4.9	Кредиторская задолженность	1520	759 621	1 037 988	11 095 537
	Доходы будущих периодов	1530	–	–	–
п.4.10	Оценочные обязательства	1540	323 876	277 530	298 217
	Прочие обязательства	1550	–	–	–
	Итого по разделу V	1500	1 083 497	1 590 193	11 393 754
	БАЛАНС	1700	123 875 798	118 277 402	116 420 963

БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА

Отчет о финансовых результатах за январь–декабрь 2014 года

Организация	Открытое акционерное общество «Зарубежнефть»
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН
Вид экономической деятельности	
Организационно-правовая форма	Открытое акционерное общество
Форма собственности	Федеральная собственность
Единица измерения	в тыс. рублей
Местонахождение (адрес)	101000, г. Москва, Армянский пер, дом 9/1/1, строение 1

	Коды
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31.12.2014
по ОКПО	00148458
ИНН	7701350084
по ОКВЭД	74.84
по ОКОПФ / ОКФС	47 12
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь–декабрь 2014 года	За январь–декабрь 2013 года
п. 5.1	Выручка	2110	31 060 615	30 513 386
п. 5.1	Себестоимость продаж	2120	(15 112 189)	(14 317 357)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	15 948 426	16 196 029
п. 5.2	Коммерческие расходы	2210	(43 745)	(39 860)
п. 5.3	Управленческие расходы	2220	(2 361 994)	(1 895 202)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	13 542 687	14 260 967
	Доходы от участия в других организациях	2310	3 831 737	430 722
п. 5.4	Проценты к получению	2320	1 928 055	2 524 436
	Проценты к уплате	2330	(15 537)	(5 769)
п. 5.5	Прочие доходы	2340	34 006 321	17 163 997
п. 5.5	Прочие расходы	2350	(41 732 379)	(25 540 965)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	11 560 884	8 833 388
	Текущий налог на прибыль	2410	(1 955 191)	(992 148)
	в том числе			
	постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	3 543 372	2 467 217
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(62 604)	2 076
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	69 113	2 328
п. 5.6	Прочее	2460	(763 220)	(707 885)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	8 848 982	7 137 759

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь–декабрь 2014 года	За январь–декабрь 2013 года
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	511 666	–
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	(65 614)	170 993
	Совокупный финансовый результат периода	2500	9 295 034	7 308 752
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	–	–
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	–	–

ПРЕДЫДУЩАЯ ГЛАВА

СОДЕРЖАНИЕ

БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА

Отчет о движении денежных средств за январь–декабрь 2014 года

Организация	Открытое акционерное общество «Зарубежнефть»
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН
Вид экономической деятельности	
Организационно-правовая форма	Открытое акционерное общество
Форма собственности	Федеральная собственность
Единица измерения	в тыс. рублей
Местонахождение (адрес)	101000, г. Москва, Армянский пер, дом 9/1/1, строение 1

	Коды
Форма по ОКУД	0710004
Дата (число, месяц, год)	31.12.2014
по ОКПО	00148458
ИНН	7701350084
по ОКВЭД	74.84
по ОКОПФ / ОКФС	47 12
по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код	За январь–декабрь 2014 года	За январь–декабрь 2013 года
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления, всего	4110	24 507 392	25 870 370
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	23 925 388	24 551 293
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	11 790	5 362
возврат краткосрочного займа	4114	–	211 413
прочие поступления	4119	570 214	1 102 302
Платежи, всего	4120	(14 413 434)	(15 581 729)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(821 306)	(765 867)
в связи с оплатой труда работников	4122	(1 316 123)	(1 392 227)
процентов по долговым обязательствам	4123	–	(1 085)
налога на прибыль организаций	4124	(2 146 325)	(483 084)
прочие налоги	4125	(533 976)	(660 002)
краткосрочные займы	4126	(936 192)	(4 303 176)
текущие платежи по СРП	4127	(6 963 230)	(6 788 953)
прочие платежи	4129	(1 696 282)	(1 187 335)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	10 093 958	10 288 641
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления, всего	4210	3 908 073	3 199 933
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	5 209	471
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (права требования денежных средств к другим лицам)	4213	–	2 063 646
от дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	3 902 864	1 135 816
Платежи, всего	4220	(10 259 723)	(11 690 934)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(349 819)	(79 994)

Наименование показателя	Код	За январь–декабрь 2014 года	За январь–декабрь 2013 года
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(5 722 933)	(3 472 613)
финансирование СРП	4225	(4 186 971)	(8 138 327)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(6 351 650)	(8 491 001)
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления, всего	4310	–	570 000
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	–	570 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	–	–
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	–	–
от выпуска облигаций, вескелей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	–	–
	4315	–	–
прочие поступления	4319	–	–
Поступления, всего	4320	(3 701 760)	(5 456 017)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	–	–
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(3 431 760)	(5 156 017)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(270 000)	(300 000)
	4324	–	–
прочие платежи	4329	–	–
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(3 701 760)	(4 886 017)
САЛЬДО ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	4400	40 548	(3 088 377)
ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ДЕНЕЖНЫХ ЭКВИВАЛЕНТОВ НА НАЧАЛО ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	4450	3 324 855	6 320 723
ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ДЕНЕЖНЫХ ЭКВИВАЛЕНТОВ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	4500	5 990 111	3 324 855
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	2 624 708	92 509

ПРЕДЫДУЩАЯ ГЛАВА

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

независимой аудиторской компании ООО «Росэкспертиза»
по бухгалтерской (финансовой) отчетности
Открытого акционерного общества «Зарубежнефть» за 2014 год

АУДИРУЕМОЕ ЛИЦО:

- Наименование: Открытое акционерное общество «Зарубежнефть».
- Государственный регистрационный номер: 1047708046870.
- Место нахождения: 101990, г. Москва, Армянский пер., д. 9/1/1, корпус 1.

АУДИТОР:

- Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Росэкспертиза».
- Свидетельство о государственной регистрации ООО «Росэкспертиза» № 183142 выдано Московской регистрационной палатой 23 сентября 1993 года.
- Свидетельство о внесении 27 сентября 2002 года записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01 июля 2002 года, за основным государственным номером 1027739273946.
- Место нахождения:
  - Юридический адрес: Российская Федерация, 107078, г. Москва, ул. Маши Порываевой, дом 11.
  - Почтовый адрес: Российская Федерация, 127055, г. Москва, Тихвинский пер., дом 7, строение 3.

- Член СРОА «НП «Российская коллегия аудиторов» в соответствии с решением Совета РКА от 23 апреля 2007 года, свидетельство № 362-ю.
- Основной регистрационный номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций 10205006556.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Зарубежнефть», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2014 год, других приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Данная отчетность подготовлена исполнительным органом Открытого акционерного общества «Зарубежнефть» исходя из Федерального Закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 29.07.1998 № 34н, «Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 06.07.1999 № 43н, Приказа Министерства финансов РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы проводили аудит в соответствии с:

- Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;
- Федеральными Правилами (стандартами) аудиторской деятельности (Постановление Правительства РФ от 23.09.2002 № 696 в ред. Постановлений Правительства РФ от 04.07.2003 № 405, от 07.10.2004 № 532, от 16.04.2005 № 228, от 25.08.2006 № 523, от 22.07.2008 № 557, от 19.11.2008 № 863, от 02.08.2010 №586, от 27.01.2011 №30);
- Федеральными стандартами аудиторской деятельности (ФСАД) (Приказы Министерства финансов РФ от 24.02.2010 № 16н, от 20.05.2010 № 46н, от 17.08.2010 № 90н, от 16.08.2011 № 99н);
- Кодексом профессиональной этики аудиторов России (одобрен Советом по аудиторской деятельности 22.03.2012, протокол № 4, с учетом изменений от 27.06.2013, протокол № 9).

Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

МНЕНИЕ

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «Зарубежнефть» по состоянию на 31 декабря 2014 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

АУДИТОР

Директор по аудиту Департамента аудиторских услуг
Л. С. Сапронова (по доверенности № 21 от 17.12.2014).
Квалификационный аттестат аудитора
№ 05-000184 от 03.10.2012,
выдан на неограниченный срок;
основной регистрационный номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций 20105020800,
член СРОА «НП «Российская коллегия аудиторов» в соответствии с решением Совета РКА от 14.08.2009, свидетельство № 3018.

ОТ РУКОВОДСТВА ООО «РОСЭКСПЕРТИЗА»

Заместитель Генерального директора
Н. Е. Суслова

16 февраля 2015 года

ПРЕДЫДУЩАЯ ГЛАВА

СОДЕРЖАНИЕ

ИНФОРМАЦИЯ О НЕЗАВИСИМОСТИ И ОБЪЕКТИВНОСТИ АУДИТОРА

Общество ежегодно привлекает внешних аудиторов для проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерской отчетности.

Выбор аудиторской организации для осуществления обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Зарубежнефть» за 2014 год проводился путем проведения открытого конкурса в соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.2005 № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд».

В 2014 году победителем конкурса и аудитором Общества стало ООО «Росэкспертиза».

Независимость аудитора подтверждается регулярными проверками Федеральной службы финансово-бюджетного надзора и СРО, членом которой является аудитор.

ООО «Росэкспертиза» ежегодно проводит обзорные проверки качества аудита до выдачи аудиторского заключения по общественно-значимым организациям и контроль качества рабочей документации по завершенным аудитам.

Стоимость услуг ООО «Росэкспертиза» по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2014 год составила 1 313 тыс. руб.

Стоимость услуг неаудиторского характера, оказанных ООО «Росэкспертиза» Обществу в 2014 году, составила 4 093 тыс. руб.

ПЕРЕЧЕНЬ ВНУТРЕННИХ НОРМАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ (ВНД), РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ПОДГОТОВКЕ ГОДОВОГО ОТЧЕТА, ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Перечень ВНД, регулирующих деятельность по подготовке Годового отчета:

- паспорт и схема бизнес-процесса «Подготовка, согласование, утверждение и публикация Годового отчета Компании» (в исп. приказа № 554 от 09.12.2014 «Об организации работ по оптимизации бизнес-процессов»);
- Приказ «О подготовке годового отчета Общества на 2014 год» № 94 от 04.03.2014;
- план мероприятий по усовершенствованию корпоративного управления с учетом рекомендаций, указанных в Методике самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием на 2015 год (от 19.01.2015).

Перечень ВНД, регулирующих деятельность внутреннего аудита:

- Положение о внутреннем аудите ОАО «Зарубежнефть»;
- Положение об Управлении внутреннего аудита;
- методика планирования и проведения внутренних аудиторских проверок;
- паспорт и схема бизнес-процесса «Внутренний аудит».

Перечень ВНД, регулирующих деятельность управления рисками:

- Стандарт по управлению рисками (приказ № 421 от 14.10.2013);
- Положение о Рабочем комитете по управлению рисками ОАО «Зарубежнефть» (приказ № 152 от 29.05.2013).

Перечень ВНД, регулирующих вопросы внутреннего контроля:

- Положение о внутреннем контроле в ОАО «Зарубежнефть» (приказ № 106 от 11.09.2013).

КОНТАКТЫ

ОАО «Зарубежнефть»	Российская Федерация, 101990, г. Москва, Армянский пер., д. 9/1/1, стр. 1 Тел.: (495) 748-65-00 Факс: (495) 748-65-05 E-mail: nestro@nestro.ru Телекс: 113303 STEK RU http://www.zarubezhneft.ru

Филиалы ОАО «Зарубежнефть» в Республике Куба	
Региональный офис в г. Гавана	вилла 4021, ул. 5-я Авенида и 248, Марина Хэмингуэй, Санта Фе, г. Гавана, Куба
Филиал в г. Гавана	Авенида 3-я между улицами 78 и 80, Мирамар Трэйд Центр, Здание Гавана, этаж 5, Мирамар, муниципальный округ Плайя, г. Гавана, Куба Тел.: (537) 204-01-33/36/38 E-mail: habana@nestro.ru

Представительства ОАО «Зарубежнефть» в Социалистической Республике Вьетнам	
Представительство в г. Вунгтау	г. Вунгтау, ул. Ле Куи Дон, 3 Тел.: (84-64-3) 85-2920 Факс: (84-64-3) 85-2387 E-mail: nestrovn@hcm.vnn.vn
Представительство в г. Ханой	г. Ханой, ул. Ким Ма, 360, DAEHA Business Center, Hanoi DAEWOO Hotel, офис 302 Тел.: (84-43) 771-9990 Факс: (84-43) 771-9993 E-mail: nestrohn@viettel.vn